



Kadın Sosyal Tarım Girişimciliği ve Sosyal Tarım Yoluyla Sürdürülebilir Kırsal Bölgeler (SOFAR)

WP 2: Sosyal tarım girişimciliği alanında kırsal kesimdeki kadınların beceri ihtiyaçlarının haritalanması

Sentez Raporu

Ortak SoWiBeFo e.V.

Alexander Krauss (ed.)
SoFar ortakları tarafından sağlanan veri ve metin katkılarıyla

Regensburg, 29th 2024 Haziran



2023-1-TR01-KA220-HED-000153489



İçindekiler

1. Giriş: Sosyal Tarım Girişimciliği Alanında Kırsaldaki Kadınların Beceri İhtiyaçlarının Haritalandırılmasının Amacı ve Metodolojisi	3
2. Literatür Çalışmasının Sonuçları	4
2.1 Tarım ve Bölgesel Kalkınma Bağlamında Sosyal Tarım.....	4
2.1.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	4
2.1.2. Ülkesel Önemli Noktalar.....	6
2.2 Sosyal Tarımda Kadınların Rolü	19
2.2.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	19
2.2.2. Ülkesel Önemli Noktalar	22
2.3 Sosyal Tarımla İlgili Eğitim Soruları.....	27
2.3.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	27
2.3.2 Ülkesel Önemli Noktalar	29
2.4 İyi Uygulamalar	40
2.5 Projenin Yönü ve Bulgulara İlişkin Ortak Beyanlar	48
2.5.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	48
2.5.2. Ülkesel Önemli Noktalar	51
2.6 Literatür ve Referanslar:.....	56
2.6.1 Türkiye	56
2.6.2 Portekiz.....	58
2.6.3 Slovenya.....	59
2.6.4 Almanya.....	60
3. Çiftçiler ve Paydaşlarla Yapılan Görüşmelerin Sonuçları	70
3.1. Giriş.....	70
3.2 Sosyal tarım için Motivasyonlar.....	71
3.2.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	71
3.2.2 Ülkesel Önemli Noktalar	75
3.3 SÇ'yi engelleyen faktörler	75
3.3.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	75
3.3.2 Ülkesel Önemli Noktalar	78
3.4 İyi Uygulamaların Başarı Faktörleri (S)	78
3.4.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	78
3.4.2 Ülkesel Önemli Noktalar	81
3.5 Başarılı Sosyal Tarım için Gerekli Temel Yetkinlikler	81
3.5.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	81
3.5.2 Ülkesel Önemli Noktalar	84
2.5.3 Yetkinliklere İlişkin Sonuç Değerlendirmesi.....	85
3.6 Eğitim Deneyimleri, Yararlılığı, İstenen Format ve Spesifik Eğitim İçeriği	85
3.6.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi	85
3.6.2 Ülkesel Önemli Noktalar	90
3.7 Politika Önerileri.....	90
3.7.1 Karşılaştırmalı Özet.....	90
3.7.2 Ülkesel Önemli Noktalar	94
4. SoFar: Sosyal Tarım için EntreComp Tanımlayıcıları.....	96
5. Eğitim Programı için Öneriler	109
6. Politika Önerileri.....	114
Ek: Ortak Ülkelerdeki İyi Uygulamaların Kataloğu.....	121



1. Giriş: Sosyal Tarım Girişimciliği Alanında Kırsaldaki Kadınların Beceri İhtiyaçlarının Haritalandırılmasının Amacı ve Metodolojisi

Bu rapor, SoFar projesinin ikinci aşamasının ilk sonucudur. Ortak ülkelerin her birinde Sosyal Tarım üzerine mevcut literatüre ilişkin ulusal raporlara dayanmaktadır. Tüm ortaklar, 120'den fazla makale, kitap, politika belgesi, proje raporu ve internet kaynağını analiz ederek en az 5 akademik ve akademik olmayan literatür başlığını dahil etme hedefini sağlamıştır. Bunların çoğu ortakların kendi dillerindedir ve daha önce uluslararası tartışmalarda dikkate alınmamıştır.

Literatür analizi, projenin İkinci İş Paketinin (İP2) temel analizini oluşturmaktadır.

İP2'nin hedefleri şunlar olmuştur:

- Sosyal tarım girişimciliğinde halihazırda var olan iyi uygulamaların belirlenmesi ve belgelenmesi
- EntreComp çerçevesi boyunca sosyal tarım girişimciliğine özgü tanımlayıcıların analiz edilmesi
- Paydaş görüşmeleri ve çevrimiçi anket (80 katılımcı) aracılığıyla bulguların niteliksel ve niceliksel olarak doğrulanması
- Öğrenme faaliyetlerine rehberlik etmek ve farkındalığı artırmak için sosyal tarım girişimciliği yetkinliklerinin dikkat çekici, yüksek düzeyde görselleştirilmiş bir çerçevesini sağlamak
- Sosyal girişimciliğin kırsal alanların istikrara kavuşturulmasına ve canlandırılmasına nasıl katkıda bulunabileceğine ilişkin öneriler sunmak

İP, Almanya, Slovenya ve Portekiz'deki iyi uygulamaların Türkiye'ye aktarılması için bilgi tabanı oluşturarak ve eğitim içeriği için öncelikleri tanımlayarak sosyal tarımsal girişimcilik çarpanlarının eğitimine rehberlik ederek genel proje hedeflerine katkıda bulunacaktır. Farkındalığın artırılması ve faydaların vurgulanması, uygulama için ilgi ve işbirliği yaratacaktır. EntreComp için sosyal tarıma özgü tanımlayıcılar, bu alanlarda üniversite müfredatı ve sürekli eğitim modülleri için bir çerçeve oluşturacaktır.

Tüm paydaşlar soyut tavsiyeler yerine akranlarının halihazırda geliştirdiği uygulamalarla daha iyi özdeşleşebileceğinden, ortaya çıkan eğitim ve proje çalışması daha etkili olacaktır. Sonuçların görselleştirilmesi, erişimi artırmanın ve hedef grupların alışkanlıklarına uyum sağlamanın yenilikçi bir yoludur. Aynı zamanda, sonuçların bir matriste tanımlanması kilit noktalara aşırı odaklanmayı gerektirir ve bu nedenle aşağıdaki eğitim ve pilot uygulama konularının odak konularını vurgular.



2. Literatür Çalışmasının Sonuçları

2.1 Tarım ve Bölgesel Kalkınma Bağlamında Sosyal Tarım

2.1.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Türkiye raporunun sosyal çiftçiliğin bazı genel özelliklerine işaret ettiği gibi, Sosyal Çiftlik (SÇ) Avrupa'daki farklı paydaşlar için gelişmekte olan bir konudur: çiftçiler, çiftçi örgütleri, sosyal çiftliklerin hizmet kullanıcıları ve onların örgütleri, sosyal ve sağlık hizmetleri sağlayıcıları, sosyal ve sağlık hizmetlerindeki diğer paydaşlar ve yerel, bölgesel ve ulusal yetkililer.

SÇ'nin geliştirildiği iki ana yön vardır:

Geleneksel olarak, ortak ülkelerdeki organizasyon ve kapsam bakımından farklı olan birçok sosyal kuruluş, çiftlik çalışmalarını uzun süredir çeşitli engelliler, rehabilitasyon ve bakım gibi farklı müşteri grupları için pedagojik ve iyileştirici bir araç olarak kullanmaktadır. Bu nedenle bu grupları barındırmak için çiftlikler ve bahçeler işletmişlerdir.

Bu faaliyetler şu anda genişletilirken, son zamanlarda ikinci bir yön daha önemli hale gelmektedir: Çiftliklerde gelir çeşitlendirme aracı olarak sosyal tarım.

Bu, örneğin kişinin kendi çiftliğinde söz konusu kuruluşlar tarafından sunulan konaklama ve/veya sosyal hizmetlerin yanı sıra yaşlı bakımı, anaokulları gibi kendi hizmetlerinin sunulmasını ve ayrıca çiftlikteki çeşitli hassas gruplar için eğlence programları gibi daha düşük bariyerli teklifleri de içerir.

Sosyal tarım, yaşlı, engelli ve daha az üretken aile ve köy üyelerinin bakımının günlük yaşamın bir parçası olduğu kırsal kesimdeki geleneksel bakım ve entegrasyon ağları üzerine inşa edilebilir. Bu geleneklerden bazıları, çerçevenci ailelerin kadın üyelerinin hemşire, ev ekonomisi, bakıcı vb. gibi sosyal odaklı eğitim ve öğretimi seçmelerinin hala oldukça olağan olduğu gerçeğine yansımaktadır.

Köylerde fiili çiftlik işlerinin oranı azaldıkça ve çiftçi ailelerinin çoğu üyesi için dışarıdan istihdam norm haline geldikçe, çocukların ve yaşlıların bakımı ve entegrasyonu daha resmi hale getirilmeli ve (sosyal) bir iş veya organizasyon olarak örgütlenmelidir.

Çiftçilikte ve genel olarak kırsal alanlarda sosyal ve ekonomik değişimin bu genel gelişimi, ortak ülkelerde farklı biçimler almaktadır.

Türkiye ilk on ekonomi arasına girmeyi hedeflemektedir. Bunun için yeni gelişen endüstrilere yönelik işgücü arzının artırılması gerekmektedir. Tarım ve özellikle tarımdaki kadınlar için bu, küçük geleneksel aile çiftliklerindeki düşük verimli istihdamın yerini yüksek verimli tarımda ve daha verimli kırsal alanlarda daha profesyonel katılımın alması ve (erkek) işgücünün geri kalanının bir bütün olarak yüksek verimli sektörler için serbest bırakılması gerektiği anlamına gelmektedir. Çeşitli girişimler kırsal alanları istikrara kavuşturmayı ve iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Sosyal tarım kavramı şu anda Türkiye'de çok görünür değildir, ancak kadın kooperatifleri gibi istikrar sağlayıcı kurumların desteklenmesine yönelik girişimler, bu kavramın potansiyel destekleyicileri olarak umut vaat



etmektedir. Kooperatifler giderek daha rekabetçi hale gelen ekonomik ortamdan zarar görmüşlerdir ancak yine de kırsal alanların yeniden canlandırılması için bir çekirdek olabilirler.

Daha küçük, ancak daha üretken ve çeşitli bir kırsal ekonominin bu meta-gelişimi, geçtiğimiz on yıllarda ortaklığın diğer ülkelerinde az çok gerçekleşmiştir.

Portekiz'de son yıllarda çiftlik sayısında keskin bir düşüş yaşanmıştır. Kalanlar ise yüksek verimli nişler ve/veya gelir çeşitlendirmesi arayışındadır.

Kadınlar genellikle gelişime öncülük etmektedir ve daha eğitimli kadınlarda da kırsal yaşam için bilinçli kararlar alma eğilimi vardır. Bir kavram olarak sosyal tarım halihazırda pek çok iyi uygulamada yer almaktadır ve kadınlar çoğunlukla gelişime öncülük etmektedir, ancak yazarlar Portekiz'de SÇ üzerine yapılan ilk toplantının sonuçlarını aktarmaktadır; toplantıya davet edilen temel hedef grupların yalnızca %60'ı bu kavramı önceden bilmektedir. Bu nedenle mevcut gelişme "embriyonik" olarak tanımlanmaktadır. Motivasyon, pedagojik bir müdahale, sosyal entegrasyon ve tarımda sürdürülebilir ve çevre dostu uygulamaları ilerletme aracı olarak tarımsal istihdama sosyal yayılmadır.

Ulusal raporda çiftlik gelirlerinin çeşitlendirilmesi ve bölgesel kalkınma fırsatlarından bahsedilmektedir ancak bunlar şu anda ana motivasyon kaynağı değildir. Son on yılda birkaç girişim başlatılmış ancak çoğu durdurulmuştur. Son zamanlarda, kentsel bahçecilik alanındaki girişimler sosyal tarım unsurlarını içermekte ve bu fikri tartışmakta ve yaymaktadır. 100 paydaşın katıldığı bir konferansta, özellikle tedavi edici etkilere odaklanılarak bu alanda eğitim ve araştırmaya ihtiyaç duyulduğu belirtilmiştir. Ortaklar, ulusal mevzuatın ve güçlü bir paydaş ağının olmamasını, SÇ'nin daha geniş bir alana yayılmasının önündeki ana engel olarak görmektedir; çünkü SÇ farklı düzenlemeler arasında sıkışmak zorunda kalmakta, bu da aşırı bürokrasiye ve finansman eksikliğine yol açmaktadır.

Slovenya'da hala, çoğunlukla emekliliğe yakın yaşlı çiftçiler tarafından işletilen bazı geleneksel çiftçilik yapıları bulunmaktadır, ancak daha küçük işletmeler, daha büyük ailelerin tüm üyelerini geçindiren tamamen ticari kuruluşlardan ziyade karma gelirli bir yapının parçasıdır. Sonuç olarak, genç çiftçiler tarafından işletilen çiftlikler daha büyük ve daha üretken olma eğilimindedir. Bunların birçoğu karma bir gelir kaynakları portföyü ve çeşitli organik gıdalar gibi tarımsal ürün pazarında karlı ve yüksek verimli nişler aramaktadır. Kırsal alanların yüksek yaşam kalitesine sahip bir yer olarak canlandırılması ya da korunmasına yönelik özel bir politika vardır ve bu politika daha popüler hale gelir ya da iki metropol alanı aşırı kalabalıklaşır. Ayrıca Slovenya'da sosyal tarım kavramı giderek daha popüler hale gelmekte, sosyal sektörün çiftlik işlerini özel ihtiyaçları olan nüfus için bir öğrenme ve istihdam aracı olarak kullanmasıyla başlayıp, çiftlik gelirlerini çeşitlendirme aracı olarak sosyal çiftçiliğe kadar uzanmaktadır. Bu, gönüllü itfaiyecilik ve kadın çiftçi birlikleri gibi kurumlarda ifadesini bulan köylerdeki toplumsallık ve karşılıklı yardımlaşma gelenekleri üzerine inşa edilebilir. Bu kuruluşlar hala geçerliliğini korumakla birlikte, fonlara erişimlerini ve politika oluşturma kapasitelerini sınırlayan kayıt dışılıktan muzdariptir. Slovenya, kamu yararına yönelik sosyal ve kar amacı gütmeyen girişimcilik konusunda zengin bir geleneğe ve ilgili mevzuata sahip olmasıyla öne çıkmaktadır.



Aynı durum, çiftlik sayısının azalması, işletme büyüklüklerinin artması ve genel olarak yüksek verimli tarım sektörüne organik tarım, tarım turizmi ve diğer gelir çeşitlendirme biçimlerinin, girişimcilik inisiyatiflerinin artan payının eşlik ettiği **Almanya** için de söylenebilir. Bu girişimler genellikle kadınlar tarafından, genç neslin iyi eğitilmiş kadın aile üyeleri ya da geleneksel aile çiftliklerine ortak olan "yeni" çiftçiler tarafından yönetilmektedir. Birimler daha büyük ve daha teknik hale gelirken, çiftçiler daha eğitilmiş hale gelmekte, aile çiftliklerinin gelenekleri korunmakta ve temel amaç en yüksek karı elde etmek değil, sürdürülebilir bir geçim kaynağı yaratmaktır.

Sosyal tarım bu tür gelir çeşitlendirmesinin önemli bir parçasıdır ve aynı zamanda sosyal kuruluşların çiftçilikle uğraşması da uzun bir geleneğe sahiptir. Eğitimci, hemşire, bakıcı ve özel ihtiyaçlar öğretmeni gibi sosyal meslekler ve uğraşlar her zaman kırsal kesimdeki kadınların tercih ettiği eğitim ve öğretim arasında yer aldığından, sosyal tarımla uğraşmak makul bir çeşitlendirme olmuştur.

Ortaklar tarafından sağlanan ulusal raporlardan seçilen içerik aşağıda yer almaktadır. Metin, anlaşılabilirlik için düzenlenmiş ve ortak tematik yönler doğrultusunda yeniden düzenlenmiştir. Tam referanslar ve her bir bölümün yazarları için lütfen projenin TRELLO çalışma alanında (kayıtlı kullanıcılar için) sağlanan ulusal raporlara bakınız.¹

2.1.2. Ülkesel Önemli Noktalar

2.1.2.1 Türkiye

Türkiye dünyanın en büyük tarım üreticilerinden biridir ve tarım ülkenin ekonomik faaliyetlerine yüzde 7,9 oranında katkıda bulunmaktadır. Tarımın ekonomideki payındaki önemli düşümlere rağmen, en büyük işveren olması ve Türkiye'de ekonomik olarak aktif nüfusun yaklaşık yüzde 30'unun kırsal alanlarda yaşaması nedeniyle tarım, kentsel işsizliğe karşı hala önemli bir tampon görevi görmektedir.

Sektör, üretimde düşük verimlilik ve kalite, daha az gelişmiş altyapıya sahip çoğunlukla küçük ölçekli işletmeler, köy bazlı yatırım için iyi işleyen bir mekanizmanın eksikliği, küçük çiftçiler için pazarlara erişimdeki zorluklar, düşük eğitim seviyesi ve kırsal alanlarda yetersiz kamu hizmetleri nedeniyle zorlanmaktadır.

Ortağın raporuna göre, Türk tarımındaki en önemli sorunların yapısal ve pazarla ilgili olduğu, bunun da küçük ölçekli işletmeler ve çiftçiler arasında güçlü ve iyi işleyen örgütlenmelerin olmamasından kaynaklandığı görülmektedir.

Türk Tarımında Kadın İstihdamının Güçlü Yönleri: Tarımda kadın istihdamının en önemli güçlü yönlerinden birini, hassas işleri ayrıntılarıyla sürdürebilme yetenekleri oluşturmaktadır. Özellikle sera işletmelerinde kadın işçiler istihdam edilmektedir, çünkü kadınlar sera sebze üretiminde hassas işleri sürdürebilmektedir. Ayrıca kadınlar hasat sonrası süreçlerde ve hayvan yetiştiriciliğinde süt sağımı ve bakımı gibi konularda oldukça aktiftir. Bu nedenle tarımda önemli bir kadın işgücü talebi bulunmaktadır. Onuncu Kalkınma Planı'nda belirtilen 2023 yılında dünyanın en büyük ve güçlü

¹ Aşağıdaki paragraflar her bir ulusal rapordan alıntı olup, dil kullanımı, dilbilgisi ve yazım tutarlılığı için biraz düzenlenmiştir.



ekonomilerinden biri olma hedefinin, işgücünün ancak yarısını harekete geçirebilen bir yapı ile gerçekleştirilmesinin mümkün olmadığı da belirtilmiştir (Serel ve Özdemir, 2017). Dolayısıyla, çoğunluğunu kadınların oluşturduğu aktif olmayan işgücünün harekete geçirilmesinin önemli makroekonomik etkileri olacağı açıktır. (Türkiye Tarımında Kadınların İstihdam ve Girişimcilik Durumu, Konferans Bildirisi - Aralık 2020)

Rapor, kırsal kesimde kadınların tarımsal faaliyetler dışında ev işleri, yemek pişirme, çocuk bakımı, kışık yiyecek hazırlama gibi pek çok iş yükü olduğuna ve bunun da kadınların erkeklere göre daha fazla yorulmasına neden olduğuna dikkat çekiyor. Bununla birlikte, kırsal kesimdeki kadınlar karar alma süreçlerinde neredeyse hiç söz sahibi değildir (Özyılmaz, 2016).

Kırsal turizm, eko-turizm ve tarım turizmi gibi faaliyetler kırsal kalkınmada kadın girişimciliği için fırsatlardır. (Pezikoğlu, 2012).

Kadın girişimcileri destekleyen kuruluşların ve internetin hayatın her alanına girmesiyle birlikte son yıllarda kırsal kesimde kadın girişimciliği artmaya başlamıştır (Bayrakçı ve Köse, 2019).

Bu tür destekler için ilgili kuruluşlar arasında Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) Tarımda Kadın Girişimcileri Geliştirme ve Hızlandırma Programı ile kırsal alanlarda yaşayan kadınları destekleyerek sürdürülebilir kırsal kalkınmaya katkıda bulunmaktadır (KAGİDER, 2022).

Kadın Emegini Değerlendirme Vakfı (KEDV) güçlendirme programları, mesleki eğitim, danışmanlık ve pazarlama hizmetleri oluşturmakta ve kooperatiflerin kurulmasına yardımcı olmaktadır (Adman ve Bulut, 2007). **Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)**, özellikle kırsal kesimde yaşayan kadın ve engelli **girişimcilere makine, ekipman ve ofis giderleri konusunda hibe desteği ve mesleki eğitim sağlayarak kadın girişimciler için istihdam fırsatları yaratmaktadır** (Cansız, 2008).

Türkiye'de kadın girişimciliğini destekleyen bir diğer önemli kuruluş da Kırsal Kalkınma Ajanslarıdır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde toplam 26 ajansı bulunmaktadır. Bu kuruluşların iki temel amacı vardır: tarım ve gıda sektöründe rekabet gücünü artırmak ve kırsal alanlarda ekonomik faaliyetleri çeşitlendirmek. Bu amaçlar doğrultusunda birçok projeye hem danışmanlık hizmeti vermekte hem de teşvik sağlamaktadır (Anonim, 2022).

Bu çabalara rağmen raporda, "Üretim ve İşletme Kooperatiflerinin (Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi) 2016 yılında 115 iken 2019 yılında 74'e düştüğü (Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, 2016, s. 21; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, 2019), kadınlar tarafından yönetilen veya yönetilen Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin sayısı 2016'da 56 iken 2018'de 43'e düşmüş, 2019'da ise 35 olmuştur (Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, 2016, s. 26; Tarım ve Orman Bakanlığı, 2018, s. 293; Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, 2019). (A gender- and class-sensitive explanatory model for rural women entrepreneurship in Turkey. *International Journal of Gender and Entrepreneurship* Vol. 12 No. 2, 2020 pp. 191-210) Makale, bu kuruluşların tarımın liberalleşmesi ve uluslararasılaşmasından zarar gördüğünü iddia etmektedir.



"Artan kırsal yoksulluk, tarımın kadinsılaşmasına ve kırsal alanlarda geçim kaynaklarının çeşitlenmesine yol açmıştır. Tarımsal üretimle ilgili sosyal ilişkilerin sermaye yoğun yeniden örgütlenmesinde, kırsal kesimdeki erkekler kırsal işgücü piyasasında inşaat, ticaret ve turizme yoğunlaşırken, kırsal kesimdeki kadınlar ücretsiz aile işçisi, ücretli çalışan, düşük ücretli mevsimlik göçmen tarım işçisi, gündelikçi ve serbest girişimci olarak çiftlik işlerinde çalışmıştır."

Türkiye'de 1999 yılından bu yana kadın kooperatifleri, kırsal kesimdeki kadınların kaynaklara erişimini artırmayı ve ücretsiz aile işçilerini girişimci olarak kırsal ekonomiye entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu örgütlenmelerin kırsalda kadın yoksulluğunun ve toplumsal cinsiyet eşitsizliklerinin önlenmesinde etkili olması beklenmektedir (KEİG, 2018, s. 13; Kocabaş, 2010, s. 25). **Kadın kooperatifleri 1999 yılından bu yana Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'na bağlı tarımsal kalkınma kooperatifleri, 2013 yılından bu yana ise Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı ev eksenli el sanatları üretim kooperatifleri veya kadın girişimcilik, üretim ve işletme kooperatifleri olarak faaliyet göstermektedir.** Kadın tarımsal kalkınma kooperatifleri hayvancılık, yeşil konut, sebze üretimi, agro-turizm ve yüksek verimli tek ürün üretimi konularında uzmanlaşırken, diğerleri mesleki eğitim vermekte ve kırsal alanlarda el sanatları veya tek ürün üretiminde yeni girişimler başlatmak için pazarlama fırsatları sunmaktadır.

2.1.2.2 Portekiz

Sosyal tarım kavramı Portekiz'de yeni gelişmekte olan bir kavramdır ve bu faaliyeti entegre politikalar ve girişimlerden oluşan tutarlı bir bütün halinde çerçeveleyecek ve düzenleyecek kurumsal bir altyapıdan hala yoksundur. Özellikle sosyal tarımı ilgilendiren ulusal politikalar yoktur ve kurumlar ile uygulayıcılar arasındaki etkileşim düzenli bir uygulama değildir. Ancak, bunları birleştiren ortak bir çerçeve olmamasına rağmen ülkenin çeşitli yerlerinde çok sayıda ilginç proje yürütülmektedir.

Son birkaç yılda, sosyal tarım alanında Portekizli ortakların da dahil olduğu iki ana Avrupa projesi tespit etmek mümkündür: MAIE projesi "Avrupa'da Çok Fonksiyonlu Tarım - Organik Çiftliklerde Sosyal ve Ekolojik Etkiler" ve DIANA projesi "Sürdürülebilir Tarımda Engellilik: Uygulayıcıların Eğitimi için Yeni Bir Yaklaşım.

Nisan 2011'de Coimbra **Yüksek Ziraat Okulu (ESAC)**, Coimbra **Serebral Palsi Derneği** (Associação de Paralisia Cerebral de Coimbra) ile işbirliği içinde, ilgili tarafları bir araya getirmek ve ülkemizde sosyal tarım kavramına yönelik farkındalığı artırmak amacıyla DIANA projesi kapsamında Portekiz'de İlk Sosyal Tarım Toplantısını düzenlemiştir (Brites ve diğerleri, 2012, s. 2).

Bu etkinlikte, Portekiz'de sosyal tarımın faydaları, fırsatları ve önündeki engellere ilişkin algılarını belirlemek amacıyla katılımcılar arasında bir anket gerçekleştirilmiştir. **Katılımcıların sadece %60'ı toplantıdan önce bu kavramı biliyordu**, bu da ülkemizdeki gelişiminin **embriyonik aşamasını** vurgulamaktadır. Bu faaliyet hakkında daha fazla bilgi edinmenin ana motivasyonu olarak anket, tarımın yerel toplulukların kalkınmasında ve aynı zamanda çevresel, sosyal ve zihinsel dayanıklılığın artırılmasında temel bir potansiyele sahip olduğunu ortaya koymuştur.

Sosyal tarımın ileriye dönük faydaları açısından, katılımcılar çoğunlukla sağlık faydaları ile, yani *"uygulayıcılar için psikolojik ve fiziksel iyileştirmeler üretmenin **terapötik kapasitesi**"* ile



ilgilenmişlerdir. Sosyal tarım, "sosyal ve kişisel yetkinlikleri, sorumluluk ve çalışma alışkanlıklarını teşvik etmek ve geliştirmek, müdahale ve terapi yapmak" için bir yol olarak görülmüştür (idem, s.4). Uygulayıcılar, sosyal tarım faaliyetleri aracılığıyla danışanlarının özsaygı ve kişisel değerlenmeden faydalanabileceğini kabul etmiştir. Ayrıca nükslerin, yeniden hastaneye yatışların, hastane acil servislerine gidişlerin ve psikiyatrik ilaç kullanımının azaltılmasına olumlu katkı sağladığını belirtmişlerdir.

Ayrıca, katılımcılar sosyal tarımın marjinalleşme durumundaki insanların yeteneklerini geliştirme potansiyelinden ve sosyal içermelerine katkısından bahsetmişlerdir (...)

Son olarak, katılımcılar çevreyle olan olumlu bağlantıyı, yani çevresel açıdan sürdürülebilir uygulamaların benimsenmesini ve ek gelir elde etme olasılığını vurgulamıştır. Sosyal tarım aynı zamanda hem kırsal hem de kentsel bağlamlarda terk edilmiş alanları geri kazanmanın ve pedagojik ve terapötik bir yaklaşımla gıda üretimine topluluk bağlarını teşvik ettiği düşünüldüğünde sosyal çeşitliliği teşvik etmenin bir yolu olarak algılanmıştır.

Sosyal tarımın sunabileceği fırsatlarla ilgili olarak, katılımcılar esas olarak ekilmemiş alanların yeniden canlandırılması, kırsal alanların terk edilmesine karşı mücadele ve organik tarım gibi doğa dostu tarım uygulamalarının kullanılması yoluyla olumlu bir çevresel etki yaratılmasıyla ilgilenmektedir. Ayrıca, sadece bireysel düzeyde değil aynı zamanda kuruluşlar düzeyinde de ek gelir elde etme ve alternatif tedavi yöntemlerini deneme olanaklarını keşfetmeye istekliyiler.

...Sosyal tarım kurumlarının büyük çoğunluğunun kamu finansmanına dayandığı ve ulusal bir sosyal tarım politikasının olmamasının bu girişimlere sübvansiyon ve kurumsal destek tahsis edilmesini engellediği düşünüldüğünde, katılımcılar tarafından sosyal tarımın önündeki başlıca engel bürokrasidir. Bu **kurumsal boşluk**, ilgili paydaşlar arasında koordinasyon eksikliğinden kaynaklanırken, sosyal tarım için eğitim ve operasyonel kaynaklar sağlayabilecek bir çerçeve de bulunmamaktadır. Algılanan bir diğer engel ise, tarımsal uygulamaların çevresel etkileri konusunda hala yaygın bir endişe eksikliği olduğu ve çoğu insanın sosyal tarım kavramından habersiz olduğu düşünüldüğünde, ana akım zihniyetlerle ilgilidir.

(...) Bu çalışma on yıldan uzun bir süre önce yapılmış olmasına rağmen, o zamandan bu yana pek bir şey değişmemiş, hatta **Sosyal tarım için bir Ulusal Ağ kurulmasına ilişkin bir tartışma yapılmış, ancak bu hiçbir zaman sonuçlanmamıştır.**

...2013 yılında Agrobio ve CERCICA (Cascais'in Uyumsuz Vatandaşlarının Eğitimi ve Rehabilitasyonu Kooperatifi) Sosyal Tarım alanında bir Pilot Eğitim Programı düzenlemiş ancak bu program devam etmemiştir. Ancak CERCICA, Portekiz'in ilk Sosyal Tarım markası olan ve **halen** tarım ve yeşil alanların bakımı ve rehabilitasyonu ile ilgili **çok sayıda hizmet sunan** Cerplant'ı yarattı. ...

Özellikle kentsel alanlarda uygulandığında en çok ilgi gören alanlardan biri sosyal bahçeciliktir....
...Cascais'de bahçecilik girişimlerinin uygulanması, çeşitli ortakların ve ilgili paydaşların işbirliği yaptığı ve sorumlulukları paylaştığı katılımcı bir süreci içermektedir (Valente, 2019).



2017 yılında Sosyal ve Tedavi Amaçlı Bahçecilik (STH) konulu ilk Ulusal Kolokyum, Portekiz Bahçecilik Derneği (APH) tarafından CERCICA ve Cascais Belediyesi ortaklığında Lizbon'da düzenlendi. Toplantıda, bu tür bahçeciliğin, topluma sosyal bir hizmet sunarken tarımsal işletmeler için gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesini teşvik ettiği için sosyal tarımla ilgili olduğu değerlendirildi.

...Toplantıda, STH alanında belediyelerin yanı sıra hastaneler ve üniversitelerin de önemli ölçüde dahil olduğu artan sayıda proje ve girişim tespit edilmiştir... Yazarlar, bu kurumsal formatlarda elde edilen sosyal ve terapötik etkileri ölçme çabasının, sürdürülebilir kurumlar ve ortaklıklara dayalı olarak mevcut projelerin devamlılığını veya yeni girişimlerin geliştirilmesini sürdürebilecek destek ve ortaklıkları güvence altına almak için gerekli olduğunu düşünmektedir (AAVV, 2017).

2.1.2.3 Slovenya

Tarihsel gelişim nedeniyle, tarımın yapısı daha küçük çiftliklerle karakterize edilmektedir (2016 yılında, 69.902 tarımsal işletmede ortalama 6,9 hektar ÜAA/işletme büyüklüğü; SORS, 2017). Büyük çoğunluk çeşitli kaynaklardan gelir elde etmektedir, bu da çiftlikleri geçmişte kırsal alanlarda ve daha geniş toplumda ekonomik ve sosyal sıkıntıların ve çatışmaların önemli bir hafifleticisi haline getirmiştir.

Slovenya'nın kırsal alan vizyonu, kırsal bölgeyi tüm sosyal gruplar için iş, yaşam ve eğlence için cazip bir yer olarak tanımlamaktadır. Daha spesifik olarak bu, nüfusun demografik ve mekânsal olarak homojen bir dağılım göstermesi ve yüksek bir yaşam kalitesine sahip olması anlamına gelmektedir:

- İyi bir gelir sağlayan, değer katan ve temel ihtiyaçları yerel olarak karşılayan ve hareketlilik ihtiyaçlarını azaltan işler (yüksek teknoloji endüstriler de dahil olmak üzere geleneksel ve yeni istihdam biçimlerinde), konut, hizmetler ve altyapı; yeni hareketlilik biçimleri (örn. ulaşım paylaşımı) ve hizmet sunumundan yararlanılır;
- Diyaloga, çatışma çözümüne ve yeni fikirlere (girişimci yenilikçilik dahil) açık ve yeni gelenleri kabul eden bir ortamda iyi kişiler arası ilişkiler, dayanışma ve nesiller arası işbirliği;
- Temiz hava ve su, iyi korunmuş bir doğal çevre, peyzaj karakteri ve verimli toprak gibi kamu malları; doğanın korunmasının önemine ilişkin toplumda içselleştirilmiş kavramlar;
- Tüm nesiller için rahat, güvenli ve iyi bir yaşam, aktif yaşlanma, yüksek dijital okuryazarlık, kalkınmanın itici gücü olarak gençler, daha az eşitsizlik ve daha fazla dayanışma ve işbirliği.

(...) Kırsal bölgelerde yüksek kaliteli işlerin olmamasına ve beyin göçü olgusunun varlığına rağmen, son yıllarda Slovenlerin zihniyetinde bir değişim olmuştur. Ljubljana ve Maribor gibi şehirler doyumluğa ulaşıyor ve buralardaki yaşam, yüksek kiralar nedeniyle genç nüfus için mali açıdan zorlayıcı. Aynı zamanda modern dijital teknolojiler uzaktan çalışma fırsatlarını artırıyor. ... Bir zamanlar eski kuşak tarafından kullanılan ve boşalan çiftlikler, şehir sakinleri ve gelecekte kırsalda yaşamayı şehir yaşamından daha kaliteli bulan genç aileler tarafından yavaş yavaş satın alınıyor. Kırsal kesimin bu yeni sakinleri genellikle farklı bir yaşam tarzı arayan eğitimli ve serbest meslek sahibi bireylerden oluşuyor.



Slovenya'daki geleneksel kırsal topluluklarda, aile üyeleri, komşular, arkadaşlar, topluluk üyeleri ve yabancılar arasında gayri resmi yardımlaşma araçları her zaman mevcut olmuştur. ...gönüllü itfaiyecilik, kültür ve turizm dernekleri ve kadın çiftçi dernekleri gibi topluluk faaliyetleri, bu topluluk aidiyeti duygusunun sürdürülmesinde önemli bir rol oynamaktadır. ...

Slovenyalı bir çiftlik sahibinin ortalama yaşı 58 civarında... **Çiftliklerin varlığı için genç sahipler ve genç ve motive olmuş bir işgücü gereklidir.** Tarım dergisi Štajerski tednik (Eylül 2022) tarafından yapılan araştırma, en büyük gelirlerin 25-30 yaş arası genç çiftçiler tarafından yönetilen çiftliklerde kaydedildiğini göstermektedir.

...Genç çiftçiler, ebeveynlerinden ya da büyükanne ve büyükbabalarından çok daha yüksek bir eğitime sahiptir ve bunun sonucunda çiftlikte çalışmak için daha nitelikli hale gelirler. Genç çiftçiler aynı zamanda daha girişimcidir ve teknolojik, üretim ve organizasyonel değişiklikler ve yenilikler getirme konusunda motive olurlar. Ayrıca pazarlama ve sosyal medya görünürlüğüne de yatırım yapıyorlar. **Cinsiyetler arasında uçurum var...** Çiftliklerin sadece %29'u kadınlar tarafından yönetiliyor.

Sosyal Girişimcilik: **Slovenya, sosyal girişim olarak faaliyet gösteren çok sayıda kuruluşun yer aldığı köklü ve zengin bir geleneğe sahiptir, ancak sosyal girişim ve sosyal ekonomi kavramları konusunda kafa karışıklığı ve sınırlı farkındalık devam etmektedir.** ...Sosyal Girişimcilik Yasası'nın 2018 revizyonu, kavramlar arasındaki netliği artırmaya çalışmıştır. ...**sosyal girişimcilik; kooperatifler, dernekler, karşılıklı toplumlar ve vakıflar gibi kuruluşları ve son zamanlarda özel sosyal girişim biçimlerini içermektedir.** OECD çalışması sosyal girişimleri iki kategoriye ayırmaktadır: *eski ve fiili sosyal girişimler.* Dolayısıyla, mevcut sosyal girişimler hem geçmişten miras kalan kuruluşları (örneğin, dernekler, kooperatifler ve engellilere yönelik şirketler) hem de daha yakın zamanda kurulan kuruluşları (örneğin, enstitüler, vakıflar ve istihdam merkezleri) içermektedir. **Eski sosyal girişimlerin %5'inden azı tarım alanında faaliyet gösterirken, fiili sosyal girişimler çoğunlukla vakıflar ile sosyal hizmetler ve sağlık alanında faaliyet gösteren derneklerden oluşmaktadır.**

...İngilizce 'social' kelimesinin Sloven dilindeki daha iyi bir çevirisi, genel olarak toplumun veya 'topluluğun' yararıyla ilgili olan 'družbeno' olacaktır. (Rakar, Kolarič 2019)

Bize göre, tarım alanında sosyal girişimciliği geliştirmek için hala çok fazla potansiyel var. Sosyal hizmetler, yaşlı bakımı ve sosyal içerme programları, tarımın çok derin köklere sahip olduğu kırsal alanlara geliyor. Sosyal bakım ve tarımın çiftliklerde birleştirilmesi ihtiyacı 2018 yılında AB Ortak Tarım Politikasına da dahil edilmiştir. CAP, Slovenya'da tarımsal faaliyetlerin çeşitlendirilmesini desteklemeye başlamıştır.

(...) Yöntemlerden biri sosyal tarımdır.

Slovenya'da "sosyal tarım", tarımsal kaynakların ve çiftçiliğin tedavi edici, rehabilite edici veya sosyal içerme amaçları için kullanılması olarak anlaşılmaktadır. Tarımsal üretimi sosyal hizmetlerle harmanlayarak engelliler, yaşlılar veya sosyal dışlanma riski altında olanlar gibi hassas gruplar için bütünleştirici bir alan sağlar.



Sosyal tarım hareketinin nasıl ve kimler tarafından başlatıldığını keşfetmek zordur. Görünüşe göre ilk başta, çoğunlukla ailelerinde engelli ya da başka bir bakıma muhtaç kişiye bakarken, bu kişilerin bitki ve hayvanlarla çalışmasının ve yerel toplulukta doğayla iç içe olmasının faydalarını fark eden ebeveynler ve akrabalar arasındaki meraklılar ve öncülerden ortaya çıktı. Ancak elbette bir hareketin yayılıp gelişmesi ve ilerlemesi için tek başına coşku yeterli değildir. (Farcura özet raporu)

Slovenya'da sosyal çiftliklerin çoğu kar amacı gütmeyen sivil toplum kuruluşları ya da sosyal girişimler tarafından işletilmektedir. Aile çiftlikleri ya da özel girişimciler tarafından işletilen sosyal çiftliklere nadiren rastlanır.

Bu yaklaşım, sosyal hizmetleri geleneksel tarım faaliyetlerine entegre etmenin yollarını araştıran küçük aile çiftlikleri ve kooperatifler için giderek daha cazip hale gelmektedir.

Slovenya'da sosyal tarım genellikle organik ve sürdürülebilir uygulamalarla ilişkilendirilmiştir...

Tarımsal birlikler ve sosyal kooperatifler gibi yeni sahiplik ve işbirliği biçimleri ortaya çıkmış, ortak bir ekonomi anlayışını teşvik etmiş ve kaynakların toplum içinde yeniden dağıtımını için bir platform sağlamıştır. ...Ayrıca, sosyal tarım yoluyla çiftlik gelirinin çeşitlendirilmesi sadece cazip bir seçenek değil, aynı zamanda birçokları için bir gereklilik haline gelmiştir. ...**Sloven çiftçiler sosyal tarıma sadece bir alternatif olarak değil, modern, dayanıklı ve sosyal odaklı bir tarım modelinin ayrılmaz bir parçası olarak bakmaktadır.**

Slovenya'da sosyal tarım alanındaki kilit oyuncular arasında STK'lar, kooperatifler, aile çiftlikleri, sosyal girişimler ve çeşitli dernekler gibi bir dizi paydaş yer almaktadır. Bu kuruluşlar genellikle kamu kurumlarıyla işbirliği yapar ve kırsal kalkınma, sosyal içerme ve sürdürülebilir tarımı amaçlayan hükümet programları tarafından desteklenir.

Slovenya'da sosyal tarımı destekleyenler genellikle sürdürülebilir kalkınma, sosyal içerme ve tarımın tedavi edici ve sosyal değerinin tanınmasını savunan kuruluşlardır. Bunlar arasında uzman **STK'lar, araştırma kurumları, üniversiteler ve bazen de yerel veya bölgesel hükümetler yer alır.** Slovenya'da sosyal tarımı anlamak için önemli olan kurum ve kuruluşlar Tarım, Ormanlık ve Gıda Bakanlığı, Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı ve Ekonomi, Turizm ve Spor Bakanlığı'dır. Bu kurumlar genellikle sosyal tarım girişimleri için finansman, politika geliştirme ve destek programları sağlar.

Slovenya Yerel Eylem Grupları, Kırsal Kalkınma Ağı ve çeşitli STK'lar gibi dernekler, sosyal tarım programlarının savunuculuğunda ve sahada uygulanmasında kritik bir rol oynamaktadır. Tarımsal uygulamaları sosyal bakımla bütünleştirmek için çalışmakta, kırsal toplulukların sosyal ve ekonomik dokusuna katkıda bulunurken yerel, organik ve sürdürülebilir ürünlerin önemini vurgulamaktadırlar. Ayrıca, Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı ve Slovenya İstihdam Servisi'nin yetki alanına giren istihdam ve sosyal refah programlarıyla bağlantılı kalkınma teşvikleri de bulunmaktadır. ... Son olarak yerel eylem grupları gibi aşağıdan yukarıya inisiyatifler vardır....Birleşik bir destek organizasyonu henüz kurulmamıştır.



2.1.2.4 Almanya

Sosyal Tarım, Alman tarımında büyüyen bir trenddir. Çeşitli uygulamalar mevcuttur (bkz. vaka çalışmaları).

...Almanya'da çiftçiliğin durumu şu şekilde karakterize edilebilir:

Almanya'da 2020 yılında tarım, ormancılık ve balıkçılık 59 milyar avroluk bir üretim değerine (üretici fiyatları) ulaşmıştır; bu da işgücünün %1,3'lük payı ile brüt katma değer %0,8'lik aritmetik payına karşılık gelmektedir. (Pascher 2022). Almanya'daki tarımsal işletmelerin sayısında 440.000'den (1999) 244.000'e (2016) büyük bir düşüş yaşanmıştır.

... İstihdam 1999'dan bu yana neredeyse %50 oranında azalarak 1.238200'den 695.000'e (2016) düşmüş, kadın çalışanların oranı ise yaklaşık aynı kalmıştır (%37,8 - 36,1). ...Tarımsal ürünlere yönelik eski fiyat garantileri büyük ölçüde kaldırılmış olup, çiftlikler tarımsal girdi fiyatlarının yükseldiği ve üretici fiyatlarının belirsiz olduğu dünya piyasalarının baskısı altındadır. Birçok durumda, çiftçilerin bir sonraki nesilde çiftliği terk etmek veya genişletmek ya da tarım dışı bir işletme eklemekten başka seçeneği kalmamaktadır. Çiftliğin konumuna bağlı olarak, turizm ile katma değerli ortaklıklar, otomatlar veya çiftlik dükkanları kullanılarak ürünlerin doğrudan pazarlanması ve tarımla ilgili hizmetler gibi ekonomik çeşitlendirme olanakları vardır. Ayrıca sosyal tarım de bu çeşitlendirme stratejilerinden biridir. (Forum Diversifizierung)

...Çoğu bölgede çiftçilik, küçük ve hatta orta ölçekli KOBİ'lerden oluşan bir yapıyla iç içe geçmiştir, böylece yakın çevrede çiftçiliğe her zaman bir alternatif bulunmakta ve KOBİ'ler ek işgücünü memnuniyetle karşılamaktadır. (sanat, s. 22)

(...) Büyük ve tamamen ticari çiftliklerin daha büyük bir paya sahip olmasına rağmen, aile çiftlikleri hala çiftçilik kültürüne ve sosyal yaşama hakimdir. ...diğer yandan çiftliklerde bir "geleneksizleşme", daha büyük birimler ve geleneksel bir aile çiftliğinin kapsamının ötesinde bir ticarileşme söz konusudur. (...) Daha büyük ve daha profesyonel ("büyü ya da yok ol!") ve teknik birimlere geçiş yapan aile çiftlikleri, güvenilir tam zamanlı çalışanlara ihtiyaç duymaktadır. Çiftlikler burada hala aile üyelerini tercih ediyor, bu da buna uygun yüksek kaliteli bir eğitimin cazibesini artırıyor. Pazarlama ve işleme de dahil olmak üzere bahçecilik veya perma-kültür gibi uzmanlaşmış üretim, bu tür bir eğitim gerektirir. Bu durum, daha ayrıntılı olarak ele alınacağı üzere, sosyal tarım için de geçerlidir. Burada genellikle akademik ya da üst düzey mesleki eğitim almış kadınlar, yönetici ya da tam zamanlı uzman çalışan olarak daha büyük bir rol oynamaktadır. (art, s. 21)

...Bavyera'da "sosyal tarım" terimi 2014 yılından bu yana daha belirgin hale gelmiştir. Bu terimin resmi çalışmalarda ve politikalarda çiftlik gelirinin "çeşitlendirilmesinin" yeni bir yolu olarak kullanılmasıyla resmi bir tartışma başladı. Bavyera Tarım Bakanlığı ve icra birimlerinde "çeşitlendirme" için resmi politikalar ve danışma mekanizmaları oluşturulmuştur. Bu çeşitlendirme, yukarıda açıklanan ekonomik zorluklara karşı bir politika cevabı olmuştur.

Günümüzde çiftliklerin %66'sının turizm, yenilenebilir enerji (özellikle güneş modülleri) ve doğrudan pazarlama gibi bir tür gelir kombinasyonu uyguladığı tahmin edilmektedir. (XIT 2023, s. 11)



Bavyera Tarım Bakanlığı'na göre Sosyal tarım şu şekilde tanımlanmaktadır:

"Özel (sosyal) ihtiyaçları olan kişilerin, "kullanıcı" için bireysel, yeterli bir yaşam tarzını teşvik etmek ve tarımsal işletme için gelir ve/veya iş performansı şeklinde güvenilir katma değer elde etmek amacıyla tarım, kırsal ev ekonomisi, ormancılık ve bahçecilik alanlarında desteklenmesi ve istihdam edilmesi." (StMELF) (2020): Bayerischer Agrarbericht 2020 - Betriebsstrukturen. URL: <https://www.agrarbericht.bayern.de/landwirtschaft-laendliche-entwicklung/betriebsstrukturen.html> xit/lfl'den alıntı: Praxishandbuch Soziale Landwirtschaft "o.O. 2023 https://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/iba/dateien/praxishandbuch_sozialelandwirtschaft.klein.pdf adresinde mevcuttur, transl ak

Bavyera'da 2014 yılında sosyal çiftçiliğe ilişkin ilk genel bakış çalışması tanımlanmıştır:

"Sosyal tarım terimi, sosyal hizmetlerin tarımsal ve ormancılık üretim biçimleriyle birleştirilmesini ifade eder. Sosyal çiftçiliğin kökleri uzun yıllar öncesine dayansa da, bu araştırma alanı ancak son yıllarda sistematik olarak ele alınmaya başlanmıştır. Bunun arka planında, ilk olarak, özellikle küçük çiftliklerin geçimlerini sağlamak için giderek daha fazla yeni yollar araması (çok işlevlilik ve çeşitlendirme), ikinci olarak, sosyal girişimcilik biçimlerinin önem kazanması ve böylece sosyal hizmetlerin sağlanmasında pazara yeni oyuncuların girmesi ve üçüncü olarak, "doğa" faktörünün sadece yeni aktif maddeler ve malzemeler arayışındaki teknoloji ve iş dünyasında değil, aynı zamanda eğitim, öğretim, sağlık ve sosyal sektörlerde de artan bir ilgi görmesi yatmaktadır." (XIT 2014, s. 3, transl ak)

Bavyera'da sosyal çiftçiliği teşvik etmek için yönlendirici fikirlerden biri, çiftçi ailelerden gelen birçok kadının sosyo-pedagoji, eğitmenlik, engelli insanlarla çalışma vb. gibi sosyal mesleklerde resmi bir eğitim ve öğretime sahip olmasından yararlanmak olmuştur. Çiftçilikle bağlantılı sosyal faaliyetlerin potansiyeli, engelli insanlar için atölyeler, manastırlar ve diğer kurumların hayvanlarla çalışmayı, bahçeciliği vb. pedagojik bir araç olarak kullanması ve müşterilerinin yararına "iyileştirici ortamlar" kullanması nedeniyle uzun süredir kanıtlanmıştır.

Gelir çeşitlendirmesinin finansal motivasyonu, bu geleneksel faaliyetlere "girişimci bir yön" katmış ve bunları aile çiftlikleri için erişilebilir ve cazip hale getirmiştir.

Fikir kavramsallaştırılırken amaçlanan faydalar arasında çiftliklerin yaşayabilirliğini güvence altına almak, kadınlara iş bulmak ve ana tarım büyük ölçüde makineleşmiş olsa bile çiftlikte veya yakınında kendi işlerini yürütmek, yalnızca yarı zamanlı insan emeği, ek ücretli işyerleri ve dolayısıyla kırsal alanların çekiciliği yer alıyordu.

Çiftliklerde çalışma fırsatları, şirketlerde dışarıdaki işleri aile, ev ve çiftlikteki işlerle birleştirmenin stresini azaltacaktır.

Bavyera Tarım Bakanlığı, "kırsal bölgeleri ne teşvik edebilir?" sorusu doğrultusunda geniş bir paydaş yelpazesini içeren bir "Forum Çeşitlendirme" (<https://www.lfl.bayern.de/iba/diversifizierung/>) başlattı.



Sosyal tarım, diğerlerinin yanı sıra van Elsen, HS Kassel tarafından geliştirilen kavramları takip eden umut verici bir kavram olarak ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda Bakanlık ve uygulayıcı idaresi "Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft", özellikle yaşlılarla çalışmaya odaklanarak sosyal tarım için ilk kılavuzu yayınlamıştır. (LfL 2018)

Bakanlık tarafından kavramsal, finansal ve eğitimsel desteğin geliştirilmesine paralel olarak, tarımdaki paydaşlar 2018'den itibaren, geleneksel çiftçi örgütü Baviera Çerçevéciler Birliği (Bayerischer Bauernverband BBV) gibi önde gelen kuruluşların yanı sıra organik tarım örgütleri Naturland ve DEMETER ile sosyal bakım örgütlerinin yanı sıra bireysel sosyal çiftliklerin de üye olduğu "Sosyal Tarım Derneği "ni kurdu.

(...) Çeşitlendirme politikasının zaten eski olması ve bu nedenle 40'tan fazla kurumsal paydaştan oluşan bir paydaş ağının mevcut olması yardımcı oldu

Ayrıca CAP (AB'nin Ortak Tarım Politikası) ve tarımdaki diğer politikalar, çiftliklerin yanı sıra paydaşlarla yakın temas halinde olan profesyonel bir tarım danışmanları ağı ortaya çıkarmıştır. ...son tahminlere göre, "sosyal tarım" olarak kategorize edilebilecek 300 ila 500 birim olabilir ve bunların yaklaşık %60'ı organik tarım ilkelerine göre işletilmektedir (PROFARM (2017))

Giderek artan bir şekilde, yeni kurulan birimler, yani sosyal çiftlik olarak kurulan çiftlikler de bulunmaktadır ("normal" bir çiftliğin çeşitlendirme faaliyeti/yan işi olarak SÇ'nin aksine). Bu birimlerden bazıları terk edilmiş çiftlikleri (örneğin arazinin çoğunun kiraya verildiği) yeniden faaliyete geçirmektedir. Bu tür faaliyetler çoğunlukla sosyal bakım alanında eğitim ve deneyime sahip kurucular tarafından yürütölmektedir. Bazıları böyle bir eğitime sahip aile üyeleridir, ancak dışarıdan kurucuların aile çiftliklerini devraldığı ve yeniden amaçlandırdığı durumlar da vardır.

Demografik değişim nedeniyle genel olarak yaşlılara yönelik hizmetlere olan talebin artması ("boomer" kuşadı emeklilik yaşına ulaştıkça daha fazla yaşlı insan, yaşlı bakım personelinin yaklaşık %50'sinin göç geçmişine sahip olması ve göçmenlerin metropollerde kümelenmesi nedeniyle bakım personeli eksikliği nedeniyle kırsal alanlarda daha az hizmet sağlanması) gelişmenin bazı itici güçleridir. Kırsal bölgelerden gelen insanlar, yer değiştirmeye hazır olmadıkları için yerel hizmetlere bağlıdır. Bu nedenle, yerel sakinler tarafından sağlanan yerde hükümlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Diğer bir etken de değerlerdeki değişimdir. Doğaya bağlılık, organik gıda vs. özellikle metropollerde yaşıyan yüksek eğitimli kişiler tarafından takdir edildiğinden, bu kişiler çocukları için doğal ve kırsal ortamlarda eğitim ve bakım aramaktadır. Bu da örneğin "çiftlikte anaokulu" benzeri hükümler için bir pazar yaratmaktadır.



VfsL tarafından hazırlanan bir genel bakış, hedef gruba göre mevcut tekliflerin tipolojisine genel bir bakış sunmaktadır:

Çocuklar ve Gençler	Yetişkinler	Yaşlılar
<ul style="list-style-type: none">• Bakım Çocukları• Çiftlikte anaokulu• Gençler için bireysel konut• Çocuklar için eğitim dersleri	<ul style="list-style-type: none">• Engelli bireyler için atölyelerin dış işyerleri• Ek gelir• "İş için Bütçe" (İstihdam hizmetlerinin bütünsel ölçümü)• Düzenli iş yerleri• Ev sahibi ailelerin yanında/içinde yaşamak• Rekreasyonel teklifler	<ul style="list-style-type: none">• Destekli yaşam• Topluluklarda destekli yaşam• Günlük yaşamda biraz yardımla yaşamak• Günlük Bakım• Engelli insanlar için çiftlikte tatil• Yaşlılar, demans hastaları ve onlara bakan yakınları için dinlenme saatleri

III.: Bavyera'daki SÇ tipolojisi (Kaynak VfsL)

Erasmus+ projesi Farcura (<https://farcura.eu/>), ortak ülkelerdeki sosyal tarımın sahiplik ve kökenlerine ilişkin bir tipoloji geliştirmiştir.

Kategorileri birbirinden ayırır:

- SÇ bir aile çiftliği tarafından işletilmektedir,
- SÇ sosyal STK tarafından yönetilmektedir,
- SÇ, kâr amacı güden özel bir işletme olarak yönetilmektedir,
- SÇ sosyal ve sağlık kuruluşları tarafından işletilmektedir. (Farcura 2023, s. 8)

Almanya için proje, aile çiftlikleri tarafından işletilen SÇ'nin en yaygın olduğunu tespit etmiştir. Ayrıca, kar amacı gütmeyen STK'lar tarafından yürütülen SÇ de yaygındır. Sağlık ve bakım kuruluşlarının SÇ'si düzensizdir, ancak bazı vakalar mevcuttur, Almanya'da salt kar amacı güdülmesi ise nadirdir.

Hedef gruplar oldukça çeşitlidir. Almanya için Farcura "iyi temsil edilen" veya "orta derecede temsil edilen" olarak tanımlamaktadır: İyi temsil edilenler: zihinsel engelliler, ruh sağlığı sorunları olan kişiler, bağımlılar, çocuklar ve gençler. Orta düzeyde temsil edilenler: Fiziksel engelliler, evsizler, mülteciler, uzun süreli işsizler. (Farcura 2023, s. 28)

XIT'nin sosyal tarımla ilgili ilk çalışması 2014 yılına dayanmaktadır ve henüz aynı tasarımla tekrarlanmamıştır, ancak araştırma ve geliştirmenin daha ileri yönüne rehberlik etmiştir. Daha sonraki çalışmalardan elde edilen anekdotsal kanıtlara göre, o zaman tespit edilen bazı bulgular ve zorluklar muhtemelen devam etmektedir.

Bunlar arasında, sosyal tarım faaliyetlerinin yalnızca %53'ünün kendi başına ekonomik olarak sürdürülebilir olacağı görüşü de yer almaktadır. Faaliyetlerin sadece %8'i herhangi bir kamu finansmanı olmadan sürdürülebilir. Ekonomik sürdürülebilirliğin önündeki en büyük engel, bina ve altyapıya yapılan nispeten yüksek başlangıç yatırımlarıdır.



Vakaların %80'i kamu kurumlarından destek almaktadır (danışmanlık, rehberlik), ancak çoğu vaka daha fazla danışmanlık ve destek istemektedir. En önemli temalar finansal destek fırsatları (%80), spesifik temalar (%51), işbirliği kurma (%43) ve pazarlamadır (%41) Zamanla mevcut teklifler yetersiz olarak algılanmıştır. (XIT 2014, s. 5f)

Şeffaf olmayan ve karmaşık başvuru prosedürlerinin yanı sıra resmi yeterlilik gereklilikleri, ilk fikirlerin fiilen uygulanmasının ana engelleyicisi olarak görülmektedir.

Temel eksiklik, çiftlikler ve sosyal kuruluşlar arasındaki gerçek işbirliği modelleridir. (XIT 2014, s. 7)

(...) Erasmus+ projesi "Farcura" tarafından yapılan mükemmel genel değerlendirmeye göre, çiftçiler şu fırsatlarla motive oluyorlar:

- Çiftlik için ek gelir elde etmek;
- Çiftçinin ortağının evden çalışmasına olanak sağlamak;
- Çiftlikteki mevcut kaynakların/binaların kullanımı;
- İdealist güdülerle yeni bir faaliyet ve gelir alanı bulmak;
- çiftlik hayatını zenginleştirmek. (Farcura 2023, s. 4f.)

...Almanya'daki sosyal tarım, Anglosakson anlayışındaki "start-up" tipi bir faaliyet değildir (maksimum kar elde etmek), ancak "sosyo-ekonomik zenginlik" yaratır. Tarımın toplumun ortak refahına gerçek bir katkısıdır. Bu nedenle, aralarında yüksek eğitilmiş genç kadınlardan yaşlılara ve çeşitli engelleri olan insanlara kadar geniş bir yelpazede, hizmet sağlayıcıları veya kullanıcıları olarak nüfusun farklı kesimlerini içeren dengeli bir kırsal kalkınmaya katkıda bulunabilir.

Ancak bu zenginlik, literatür çalışmalarının çoğunun işaret ettiği gibi, daha geniş bir toplumdan ve özellikle de sosyal, siyasi ve tarımsal örgütler ve kurumlardan oluşan karmaşık bir kurumsal ve örgütsel ağdaki karar vericilerden gelen olumlu geri bildirim ve desteğe bağlıdır. (FARCURA s 4f, XIT 2014, XIT 2023)) (...)

SÇ için tek bir yasa yoktur. Almanya'nın federal yapısı ve ilgili politikaların çoğundan eyalet yasama ve idaresinin sorumlu olması, ancak bunların da genel federal yasalar çerçevesinde olması karmaşıklığı daha da artırmaktadır. Bu nedenle:

"Çiftçiler ve yardıma muhtaç insanlar ve onların inisiyatif almak isteyen ebeveynleri, aynı zamanda danışanları için uygun çiftlik arayışında olan terapistler ve sosyal hizmet uzmanları, kendilerini farklı irtibat ortakları, finansman kuruluşları ve hükümet daireleri ile ilişkili, ayrıca bir Federal Eyaletten diğerine değişen, neredeyse **içinden çıkılmaz bir yasa ve yetki ormanı**yla karşı karşıya bulmaktadır" (Van Elsen & Kalisch, 2008, vurgu eklenmiştir). ...

Bavyera eyaletinde Tarım Bakanlığı (StMELF) (Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft, Forsten und Tourismus) önemli bir aktördür ve çok aktiftir. Bavyera'da tarımın bir kimlik meselesi olmasından ve tarımın kendine ait ve çok güçlü bir Bakanlığa sahip olmasından faydalanan Bakanlık, sosyal tarım için bir danışmanlık ve destek yapısı oluşturmuş ve bu konsepti aktif olarak destekleyip teşvik etmektedir. Daha ayrıntılı olarak tartışıldığı üzere, çiftlik gelirinin



çeşitlendirilmesinin bir parçası olarak SÇ'yi teşvik etmekte ve bir dizi yeterlilik seminerini, "çeşitlendirme akademisini" desteklemektedir. (FARCURA s 42)

İlgili ortaklardan biri de Sosyal İşler Bakanlığıdır (StMAS, Bayerisches Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales) ve Caritas, AWO, Diakonie gibi sosyal hizmet sağlayan kuruluşları destekler ve kısmen bu kuruluşlara tedbirler tahsis eder....

Ayrıca, Sağlık ve Bakım Bakanlığı (StMGP Bayerisches Staatsministerium für Gesundheit und Pflege) bazı hizmetlere dahil olmak zorundadır.

Çiftçiliğin en önemli örgütü, derinlemesine örgütlenmiş olan ve çoğu çiftçi için en uygun bilgi, eğitim ve destek kaynağı olan Bavyera Çiftçiler Birliği'dir (BBV). Genel olarak konsepti desteklemekte ve özellikle de birçok bölgesel düzeyde örgütlenmiş olan Kadın Çiftçiler (Landfrauen) hareketi, çeşitlendirme için girişimci faaliyetleri desteklemekte ve tavsiye etmekte, "eyalet kadın çiftçisi" ("Landesbäuerin") birçok ilgili etkinlikte ve sosyal medyada yer almaktadır. Geleneksel çiftçi örgütlerinin yanı sıra, Naturland ve Demeter gibi "yeni" ve organik tarım temsilcileri de projeyi desteklemektedir; zira sosyal çiftliklerin yarısından fazlası organik tarım ilkelerine göre işletilmektedir.

Tüm bunlar, <http://www.soziale-landwirtschaft-bayern.org> adresindeki SoFar projesinin ortağı olan Bavyera'daki yeni tematik kuruluş (2018'de kuruldu) "Sosyal Tarım Derneği"nde temsil edilmektedir.

2009'dan beri federal düzeyde faaliyet gösteren DASoL - Deutsche Arbeitsgemeinschaft Soziale Landwirtschaft (Alman Sosyal Tarım Derneği), bazı önde gelen uzmanları ve ağları bireysel girişimleri ve ilgili kuruluşları içermektedir. DASoL'un amacı, sosyal tarımın çeşitliliği ve daha da geliştirilmesi için bir değişim forumudur. <http://www.soziale-landwirtschaft.de>

Engelli insanlara destek sağlama açısından bakıldığında, Alma - "**Arbeitsgemeinschaft Landwirtschaft mit allen**" (Herkesle birlikte tarım çalışma grubu) girişimi esas olarak engelli insanlar için tarımsal istihdam konusunda uzmanlığı desteklemekle ilgilenmektedir. Burada ilgili çiftlikler ve çok önemli ve yerleşik "engelliler için atölyeler" ana aktörlerdir. <https://www.netzwerk-alma.de>

BAGLoB - Bundesarbeitsgemeinschaft Lernort Bauernhof e.V. (Çiftlik Temelli Eğitim Federal Birliği) sosyal çiftçiliğin pedagojik değerine dikkat çekmektedir. Tarım ve çiftlik işleri deneyimini çocuklara, gençlere ve yetişkinlere tanıtmayı amaçlamaktadır. Ana üyeleri "eğitim" ve "deneyim" çiftlikleridir. Bu kavramlar üzerine eğitim de verilmektedir. <https://baglob.de/>

Göçmenleri ve özellikle de refakatsiz çocuk mültecileri sosyal tarıma dahil etme girişimleriyle son zamanlarda çokça haber olan ve takdir edilen bir kuruluş "Thüringer Ökoherz e.V." <https://bio-thueringen.de/themen/beratungszentrum-soziale-landwirtschaft/> (FARCURA 42 ff.'den özetlenmiştir) "Bu literatür taraması Bavyera eyaletine odaklanmaktadır. Çok yakın zamanda (2023 sonu) Thüringer Ökoherz, ilk bakışta sosyal tarımla ilgili kavram ve müfredatların detaylandırılmasında bir sıçrama sağlayan bir dizi Avrupa projesini (SoFarEDU, SoFarTEAMS) tamamlamıştır. Bunlar bu rapor kapsamında ayrıntılı olarak incelenemeyecek kadar kapsamlıdır, ancak projenin ilerleyen aşamalarında daha ayrıntılı olarak incelenecektir.

Uzman VLM, tüm engellere rağmen SÇ'de büyüyen bir eğilim gözlemliyor. Aralarında VfSL üyesi "Derleth-Salz" gibi Batı Almanya standartlarına göre oldukça büyük olan yaklaşık 200 hektarlık tarım



arazisine sahip büyük çiftliklerin de bulunduğu birimlerin sayısı giderek artmaktadır. Ayrıca, Almanya'nın doğu eyaletlerinde, Doğu Alman devlet çiftlikleri (LPG) geleneğinde büyük birimler daha yaygındır ve artık 100'den fazla kişiyle çalışan Sosyal Çiftlikler vardır. Deneme aşamasında olan bu birimler, özel ihtiyaçları olan insanlarla çalışmanın daha büyük birimlerde de yönetilebilir olduğunu kanıtlamaktadır. Ayrıca, organik tarım standart tarıma kıyasla daha fazla el emeği gerektirdiğinden, SÇ'de organik tarıma yönelik eğilim devam etmektedir.

Bu alandaki aktörlerin karışımını etkileyecek bir başka eğilim de yaşlılar için hizmetli yaşamdır, çünkü bu konuda büyük bir talep vardır ve metropollerde kalifiye personel eksikliği nedeniyle tedarik sıkıntısı yaşanmaktadır.

2.2 Sosyal Tarımda Kadınların Rolü

2.2.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Kadınlar Avrupa genelinde sosyal tarımda önemli bir rol oynamaktadır. Bazı ortak zorlukların yanı sıra benzersiz fırsatlarla da karşı karşıyadırlar. Ortakların incelediği literatür, sosyal tarımın kurulmasına yönelik girişimlerin çoğunun kadınlar tarafından yürütüldüğünü ve kadınların katkılarının çiftlik temelli faaliyetlerin ve gelirin sürdürülebilirliği ve çeşitlendirilmesi için çok önemli olduğunu göstermektedir. Kadınların rolü en çok aile çiftliklerinde önemlidir. Bir yandan erkek aile üyelerinin dışarıda iş bulmasıyla "tarımın kadınsılaştığını" görürken, diğer yandan da literatür, ürün pazarlama, turizmle ilgili faaliyetler ve sosyal tarım uygulamaları gibi çeşitli yan işleri yönetenlerin genellikle kadınlar olduğuna işaret etmektedir. Bu önemli katılımlarına rağmen, geleneksel toplumsal cinsiyet rolleri karar alma güçlerini ve kaynaklara erişimlerini sıklıkla sınırlamaktadır.

Kadınların sosyal tarımda karşılaştıkları başlıca zorluklardan biri cinsiyete dayalı ayrımcılıktır. Bu, belirli tarımsal görevleri erkek işi olarak tanımlayan ve kadınlara daha az görünür ve genellikle göz ardı edilen roller bırakan toplumsal beklentileri ve normları içerir. Birçok kırsal alanda, geleneksel aile yapıları kadınların yönetim ve karar alma süreçlerine katılımını daha da kısıtlamaktadır. Bu kültürel normlar, kadınların yeni iş kolları kurma ve idari ve mali destek yapılarıyla verimli bir şekilde çalışma becerilerini engelleyebilir, çünkü bunlar genellikle erkek egemen yapılardır.

Bazı ortak ülkelerde eğitime erişim, sosyal tarımda kadınlar için bir diğer önemli engeldir. Kırsal kesimde kadın ve erkek arasındaki eğitim eşitsizliği, özgüvenin azalmasına ve iş modelleri, kurumsal düzenlemeler, ağlar ve iş faaliyetlerinin diğer ön koşulları hakkında sınırlı bilgiye sahip olunmasına neden olmaktadır. Diğer ülkelerde kadınların örgün eğitimi erkek aile üyelerinden bile daha yüksektir, ancak genellikle doğrudan tarımla ilgili değildir. Kadınlar genellikle sosyal alanların yanı sıra finans ve işletme yönetimi gibi alanlarda da eğitim ve öğretim aldıklarından, bu durum çiftlik gelirinin çeşitlendirilmesi için bir fırsat olarak ortaya çıkmaktadır.

Finansal kısıtlamalar, sosyal tarımda kadınlar için yaygın bir sorundur. Çiftlik mülkiyeti, mülkün bölünmesini önlemek ve sürdürülebilirliği sağlamak için genellikle - resmi veya gayri resmi olarak - çiftliğin en büyük oğluna miras kaldığından, kadınlar genellikle kredi ve diğer finansal kaynakları güvence altına almak için gereken teminattan yoksundur ve bu da yatırım yapmayı zorlaştırır. Yeterli



finansmana erişimi olmayan kadınlar iş fikirlerini hayata geçirmekte zorlanmakta, bu da girişimcilik potansiyellerinin yeterince kullanılamamasına yol açmaktadır. Ayrıca, önemli istisnalar dışında pek çok kadın yasal düzenlemeler ve finansal yönetim konusunda daha az bilgi sahibidir ve bu da yeni faaliyetlerin finansmanını sağlama çabalarını daha da zorlaştırmaktadır.

Sosyal tarıma katılmaya istekli kadınlar, ev ve çiftlikteki geleneksel ikili rolleri nedeniyle önemli zaman kısıtlamalarıyla da karşı karşıyadır. Genellikle çocuk bakımı ve ev idaresi de dahil olmak üzere ev işlerinin orantısız bir kısmından sorumlu olduklarından tarımsal ve girişimcilik faaliyetlerine ayıracak zamanları sınırlıdır. Bu çifte yük sadece üretkenliklerini sınırlamakla kalmıyor, aynı zamanda sağlıklarını ve refahlarını da etkiliyor. Bununla birlikte, evden çıkmayı gerektirmeyen faaliyetlerden ek gelir elde etme arayışı, sosyal tarım için de bir motivasyon kaynağı olabilir.

Bu zorluklara rağmen, sosyal tarımda çalışan kadınlar genellikle güçlü bir girişimcilik ruhu ve dayanıklılık sergilemektedir. Hane gelirlerine katkıda bulunma, finansal bağımsızlıklarını elde etme ve sosyal statülerini iyileştirme arzusuyla motive olurlar. Pek çok kadın resmi ve gayri resmi bilgilerini ve sosyal ağlarını kullanarak başarılı olmanın önündeki engelleri aşmaktadır. Sosyal tarıma katılımları genellikle sürdürülebilir uygulamaları teşvik eder ve faaliyetler çok fazla el emeği gerektirdiğinden, sosyal temas ve ağ oluşturmayı, çeşitli aktörlerin ve faaliyetlerin bir araya gelmesini gerektirdiğinden, katılımcılığı ve topluluk katılımını teşvik ederek kırsal toplulukların sosyal dokusunu geliştirir.

Destekleyici politikalar ve programlar, sosyal tarımda kadınların karşılaştığı zorlukların ele alınmasında çok önemlidir. Eğitim, kaynaklara erişim ve finansal destek sağlayan girişimler, kadınların sosyal tarıma katılma ve sosyal tarımdan faydalanma kapasitelerini önemli ölçüde artırabilir. Toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik eden ve kadınların tarımsal, sosyal ve iş uygulamalarına yönelik eğitim ve öğretimini destekleyen politikalar, kadınların bu alanda güçlendirilmesi için elzemdir.

Türkiye'de kırsal kesimdeki kadın girişimciler, karar alma rollerini sınırlayan geleneksel aile yapıları ve belirli görevleri erkek işi olarak tanımlayan iş bölümü gibi toplumsal cinsiyete dayalı önemli zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu sorunlar, özgüvenlerini ve yenilikleri benimseme becerilerini etkileyen ve dolayısıyla girişimcilik faaliyetlerini engelleyen eğitim eksikliği ile daha da artmaktadır.

Kadın girişimciler, genellikle teminat gösteremedikleri ve yasal düzenlemelere aşına olmadıkları için finansman sağlamayı zorlaştıran mali kısıtlamalarla da mücadele etmektedir. Kırsal turizm, potansiyel bir fırsat olmasına rağmen, kültürel zorlukları ve kaynak yönetimi sorunlarını beraberinde getirerek karlılığı olumsuz etkilemektedir. Ayrıca, kadınların evdeki ve tarımdaki ağır geleneksel sorumlulukları girişimciliğe ayıracakları zamanı kısıtlamakta, emeklerinin önemli bir kısmı kayıt dışı ve ücretsiz kalmakta ve hiçbir sosyal güvence sağlamamaktadır.

Bu engellere rağmen, kırsal kesimdeki pek çok kadın, hane gelirine katkıda bulunma ve bağımsızlıklarını kazanma arzusuyla motive olan güçlü bir girişimcilik ruhu sergilemektedir. Ancak bu kadınlar genellikle resmi eğitimden ziyade enformel bilgi ve sosyal ağlara güvenmektedir. "Tarımın kadınsılaşması", kadınların kentsel alanlara göç ettikten sonra bile aile işletmelerinde ücret almadan çalışmaya devam ettikleri önemli ücretsiz işgücü rolleri üstlendiklerini göstermektedir.



Portekiz'de kadınların tarımdaki rolleri son yıllarda önemli ölçüde değişmiştir. Kadınlar sadece çiftliklerde çalışan aile üyeleri olmaktan çıkıp bağımsız üreticiler ve yöneticiler haline gelmiştir. Ancak hala kaynaklara, ekipmana ve eğitime sınırlı erişim gibi toplumsal cinsiyet eşitliği ile ilgili zorluklarla karşılaşmaktadırlar. Tarımda İnovasyon Gündemi ve Ortak Tarım Politikası Stratejik Planı gibi politikalar bu sorunları kabul etse de pratikte uygulama yetersiz kalmaktadır.

Kadın çiftlik yöneticilerindeki kayda değer artışla birlikte, tarımsal rollerdeki kadınların sayısı artmıştır. Bu ilerlemeye rağmen, yüksek öğrenim ve teknik eğitim alan kadınların sayısında artış olsa da, kadınların tarımdaki eğitim seviyeleri düşük kalmaya devam etmektedir. Kadınlar, genellikle aile emeğine dayanan küçük ölçekli, kayıt dışı tarımsal faaliyetler yürütme eğilimindedir.

Tarımda çalışan kadınlar, erkeklerden daha az kazanmalarına rağmen daha önemli yatırım projeleri sunma eğilimindedir. Özellikle küçük meyve ve çilek gibi sektörlerde aktifler ve girişimcilik girişimleri genellikle sürdürülebilir uygulamaları ve çiftlik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesini içeriyor. Bunlardan bazıları artık sosyal çiftçiliği de içeriyor.

Slovenya'da kadınlar, tarımsal işletmelerde yer alanların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır; %46'lık katılım oranıyla bu oran AB ortalamasının üzerindedir. Aile çiftlikleri tarımsal manzaraya hakimdir ve LEADER gibi AB tarafından finanse edilen çeşitli programlar, kırsal alanlarda kadın girişimciliğini ve sosyal içermeyi desteklemektedir. Bu programlar yerel kalkınmayı, istihdamı ve genç çiftçilerin tarımsal işletmeler kurmasını teşvik etmektedir.

Slovenya'daki kadınlar girişimcilik çabalarının bir parçası olarak genellikle turizm, el sanatları ve yerel kültürel faaliyetlerle uğraşmaktadır. AB programlarının desteğine rağmen, kadınlar hala kamu hizmetlerine yetersiz erişim ve ekonomik bağımsızlıklarını ve sosyal güvenliklerini sınırlayan geleneksel toplumsal cinsiyet rolleri gibi zorluklarla karşı karşıyadır.

Slovenya Kadın Çiftçiler Derneği ve Slovenya Kırsal Gençlik Derneği gibi kuruluşlar, kadın haklarının savunulmasında ve eğitim, sosyal etkinlikler ve savunuculuk yoluyla destek sağlanmasında önemli roller oynamaktadır. Ancak bu kuruluşlar, yaşlanan üye sayısı ve profesyonel yapı eksikliği gibi zorluklarla karşılaşmakta ve bu da etkinliklerini engellemektedir.

Almanya'da, özellikle Bavyera gibi güney bölgelerde, kadınlar aile çiftliklerinde önemli roller oynamaktadır. Çiftliklerin yalnızca %9'u kadınlara ait olsa da, genellikle çeşitlendirme girişimlerini ve yan işleri yönettikleri için etkileri büyüktür. Tarımda çalışan kadınlar, genellikle tarım dışı alanlarda yüksek eğitim seviyelerine sahip olma eğilimindedir ve bu eğitim seviyelerini yeni gelir kaynakları ve girişimcilik faaliyetleri geliştirmek için kullanırlar.

Alman kadınlar hala bir ölçüde geleneksel rol beklentileriyle karşı karşıyadır ancak sürdürülebilir ve ekolojik tarım uygulamalarını takip etme olasılıkları da daha yüksektir. Ürün işleme, pazarlama ve tarım turizmi gibi katma değerli faaliyetlerde yoğun olarak yer almaktadırlar. Bu katkılara rağmen, kadınlar genellikle ev sorumlulukları da dahil olmak üzere birden fazla rolle hokkabazlık yapmakta ve bu da yüksek stres seviyelerine yol açabilmektedir.



FEMAGREE gibi programlar, tarımda kadın girişimciliğini motive eden ve engelleyen unsurları araştırmış, mevcut çiftlik kaynaklarını, pazar fırsatlarını ve destek programlarını kilit motivasyon unsurları olarak belirlemiştir. Buna karşılık, bürokratik karmaşıklıklar, aşırı iş yükü ve modası geçmiş klişeler önemli zorluklar teşkil etmektedir.

Orijinal ulusal raporların seçilmiş içeriği aşağıdadır. Tam referanslar için lütfen orijinal raporlara başvurunuz.²

2.2.2. Ülkesel Önemli Noktalar

2.2.2.1 Türkiye

"Kırsal alanda faaliyet gösteren kadın girişimcilerin karşılaştığı en temel sorunlardan biri cinsiyete dayalı sorunlardır. Özellikle kırsal kesimde geleneksel aile yapısı ve kadınların yönetim süreçlerinde söz sahibi olamaması en belirgin sorunlardır. Ayrıca iş kollarının kadın ve erkek işleri olarak ayrılması da hem kırsal alanda hem de kentlerde kadın girişimcilerin karşılaştığı önemli sorunlar arasındadır (Bakay vd., 2020; Adinolfi vd., 2020). Kırsal kesimde kadın girişimcilerin karşılaştığı sorunların çoğu riskten kaçınmalarından, özellikle satış ve pazarlama konusundaki deneyimsizliklerinden ve finansal kaynak sağlarken karşılaştıkları zorluklardan kaynaklanmaktadır (Mehta ve Mehta, 2011).

Kırsal kesimdeki kadınların girişimcilik faaliyetlerini yürütürken karşılaştıkları bir diğer sorun da eğitim eksikliğidir. Özellikle kırsal kesimde kadınlar erkeklerle aynı eğitim hakkına sahip değildir. Eğitim eksikliği nedeniyle özgüvenleri yüksek değildir (Ozar, 2005). Ayrıca eğitim eksikliği nedeniyle teknolojik yeniliklere ayak uydurmakta zorlanmaktadır. Bu durum gelişim ve değişimin gerisinde kalmalarına neden olmaktadır. Teknolojik yenilikler takip edildiği takdirde kırsal girişimlere katkı sağlayabilir (Anoteli vd., 2020).

Kadın girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirebilmeleri için finansmana ihtiyaçları vardır. Kırsal kesimdeki kadın girişimciler, finans kuruluşlarına teminat gösterememekte ve genellikle sermayeleri bulunmamaktadır. Genel olarak yasal düzenlemeleri de bilmemektedirler (Yılmaz vd., 2019). Kırsal turizm, kırsal girişimcilik faaliyeti olarak bir fırsat olsa da bazı sorunları da beraberinde getirmektedir. Gelen turistler kadın girişimcilere birçok yeni fikir öğretirken, kültürel yozlaşmaya ve kırsal dokunun bozulmasına da neden olabilmektedir (Pezikoğlu, 2012).

Kadınların kırsal girişimcilik faaliyetlerinde karşılaştıkları bir diğer sorun da çocuk bakımıyla ilgilenmeleridir. Bu nedenle girişimcilik faaliyetlerine yeterince zaman ayıramamaktadırlar (Albayrak, 2022). ...kadınların sosyal güvencesi yoktur. Sosyal güvencesi olmayan kadınlar da bir erkeğin gölgesinde yaşamak zorunda kalmaktadır. Üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi

² Aşağıdaki paragraflar her bir ulusal rapordan alıntı olup, dil kullanımı, dilbilgisi ve yazım tutarlılığı için biraz düzenlenmiştir.



kadın girişimciler için bir başka sorundur. Pazarlama bileşenlerinden biri olan lojistik kanallar kırsal kesimde yeterince gelişmemiştir. Bu nedenle kadınlar ürettikleri ürünleri satamamaktan korkuyor."

FAO tarafından 'Tarımın Kadinsılaşması' olarak adlandırılan süreç, birçok az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede gözlemlenmiştir. Ancak tarımsal işlerin sürdürülmesinde kadın emeği yaygın olarak kullanılmaktadır (Günaydın, 2009). Öte yandan, azalan tarımsal kazançlar nedeniyle üreticiler kırsal alanlardan taşra ilçelerine göç etmeyi planlamakta ve bu durum istihdamı ters yönde etkilemektedir (Candan ve Güral, 2013). **(Türk Tarımında Kadınların İstihdam ve Girişimcilik Durumu (Konferans Bildirisi Aralık 2020))**

...Kısaca özetlendiğinde, tarımda kadın istihdamının zayıf yönleri şunlardır:

- Kayıt dışı
- Ücretli olmayan aile işçiliği statüsü
- Cinsiyet ayrımcılığı
- Sosyal Güvenliğe erişim eksikliği
- Sınırlı istihdam olanakları
- Tarımsal mekanizasyonun geliştirilmesi ve tarım alanlarının genişletilmesi yoluyla işgücü talebinin azaltılması
- Kırsal nüfusun eğitim ve okuryazarlık düzeyi sorunları
- Kırdan kente göç, tarımsal faaliyetlerin azalmasına ve tarımsal işgücünün hizmet sektörüne kaymasına neden olmaktadır
- İşgücü piyasasının düzensizleşmesi

Almanya'nın Freising kentindeki ilk EMWOFA eğitim seminerine katıldıktan sonra 13 yayımcı eğitimciyle yapılan bir anket, katılımcıların EMWOFA hakkında olumlu izlenimlere sahip olduklarını ve işletme yönetimi ve üretim konularını öğretme konusunda kendilerine güvendiklerini ortaya koymuştur (Brumfiel et al. 2017). ...

2.2.2.2 Portekiz

Sosyal tarıma ilişkin ulusal bir politikanın yokluğu ve uygulanan girişimlerin dağınık yapısı nedeniyle, özellikle kadınların bu faaliyetle ilgisine ilişkin bilgi bulmak mümkün değildir. Bu nedenle, Portekiz'de kadınların tarımdaki rolünü daha geniş bir şekilde ele alacağız. Tarımda cinsiyet eşitliği kaygısı, 2020-2030 Tarım için Yenilik Gündemi ve Ortak Tarım Politikası Stratejik Planı gibi politika araçlarında kabul edilmiştir, ancak kadınlar hala doğal kaynaklara (arazi ve tohum), ekipmana, eğitime ve bilgiye daha az erişime eğilimindedir (Madeira, 2022). Kadınların tarımdaki çalışmaları yalnız ve belirsiz olarak algılanırken, karar alma süreçleri ve kamusal alanlar erkeklerin hakimiyetinde olmaya devam etmektedir. Daha genç kadınlar (34 ve 40 yaş arası), tarımı bir meslek ve sağlıklı ve sürdürülebilir bir yaşam için bir araç olarak seçerek bu toplumsal cinsiyet önyargısının üstesinden gelme eğilimindedir (Gomes et al., 2022).



(...) Son 30 yılda tarımsal hane halkı nüfusunda keskin bir düşüş yaşanmış; ancak kadın nüfusun oranı neredeyse sabit kalmıştır. ...Aynı yıl, tarımsal nüfusa mensup kadınların temel eğitim düzeyi 1. kademe (4 yıllık eğitime karşılık gelmektedir) gibi çok düşük bir düzeyde kalmaya devam etmiştir.

1989 ve 2019 yılları arasında Portekiz'de yüksek öğrenim görmüş kadın sayısında yaklaşık %1'den %13'e önemli bir artış olmuştur, ancak bunların sadece %1'i tarım alanında eğitim almıştır. Portekiz çiftçi nüfusunun ve aynı zamanda kadınlar arasındaki baskın tarımsal eğitim türü, yalnızca gayri resmi olup çiftliklerde çalışırken edinilen uygulama ve deneyim yoluyla elde edilmektedir.

1989'dan bu yana bireysel üreticilerin sayısı yarıdan fazla azalmıştır. Ancak kadın üreticilerin sayısında büyük bir artış olmuştur. 1989 yılında bu bireysel üreticilerin sadece %15'i kadinken 2019 yılında toplamın %33'ünü oluşturmuşlardır. Her iki cinsiyet için de tarımsal üreticiler ağırlıklı olarak otonomdur, yani çoğunlukla aile emeği kullanmaktadırlar. 2019 yılında tarımsal üreticilerde önemli bir yaşlanma görülmüştür...

Bu 30 yıllık dönemde, erkek çiftlik yöneticilerinin sayısı %60'tan fazla azalırken, kadın yöneticilerin sayısı sadece %20 azalmıştır. Dolayısıyla tarımda kadın liderlerin oranı 1989'da %16 iken 2019'da %3'e düşmüştür. Mutlak anlamda, 2015 ve 2021 yılları arasında kadınlar erkeklerden daha az kazanmıştır (2021'de yüzde -15,9), ancak ilginç bir şekilde, tarım sektöründe ortalama aylık kazanç farkı önemli ölçüde daha düşüktür (2021'de yüzde -7,8).

2015 ve 2022 yılları arasında kadınlar, erkekler için onaylanan ortalama yatırımdan ortalama %27 daha fazla yatırım içeren projeler sunmuştur. Küçük meyve ve yemiş sektörü, toplam proje sayısına kıyasla (%43) oransal olarak kadınlardan en fazla talep gören sektördür. Portekiz'deki kadın bireysel üreticilerin ağırlığı Avrupa Birliği ortalamasının üzerindedir.

2.2.2.3 Slovenya

Slovenya'da tarımsal işletmelerde işletme sahibi ve aile üyesi olarak yer alan kadınların oranı yüzde 46 olup, bu oran yüzde 42 olan AB ortalamasından daha yüksektir. Ülkemizde tarımsal işletme sahibi kadınların oranı yüzde 29'dur.

Aile çiftlikleri, Slovenya'daki tarımsal işletmelerin yapısında önemli bir rol oynamaktadır. 2014-2022 programlama döneminde kadın eşitliği, kırsal alanlarda yerel kalkınmanın hızlandırılmasına vurgu yapılarak sosyal içerme, yoksulluğun azaltılması ve kırsal alanların ekonomik kalkınmasının teşvik edildiği LEADER tedbiri çerçevesinde ele alınmaktadır. Kadınlar özellikle "Gençlerin, kadınların ve diğer hassas grupların daha fazla katılımı" tematik eylem alanı kapsamında desteklenmektedir. ... CAP çerçevesinde, çiftliklerdeki tamamlayıcı faaliyetler de desteklenebilir. İstihdam, girişimcilik ve sosyal içerme (kırsal kesimdeki kadınlar da dahil olmak üzere) diğer AB fonları - Avrupa Bölgesel Kalkınma Fonu ve Avrupa Sosyal Fonu - tarafından da desteklenebilir.

(...) Kırsal kesimdeki kadınların girişimcilik faaliyetleri genellikle turizm, el sanatları ve yerel kültür ya da miras alanındadır. Çiftliklerde, genellikle işleme, çiftlikte doğrudan satış veya çiftlik turizmi gibi teklifi genişletme girişimleri vardır. Girişimcilikte kadınlar, toplu taşıma ve temel sosyal hizmetlere (sağlık ve okul öncesi bakım) daha az erişim gibi kırsal alanlara özgü sorunlarla karşılaşabilir.



Kırsal alanlarda, özellikle de çiftliklerde kadın sorunu ve toplumsal cinsiyet eşitliği meselesi... Kamu sistemleri bu sorunu tespit etmemekte ve çözmek için doğrudan önlemler almamaktadır. Ekonomik çaresizlik ya da bağımlılık çok yaygındır - çiftçi eşlerinin çoğunun (katılımcıların tahminine göre %80'inin) kendilerine ait bir işlem hesabı ya da kendi gelirleri, mülkleri veya tasarrufları yoktur. Önemli bir kısmı emeklilik sisteminin dışındadır. Aile içindeki konumları genellikle eşitsizdir ve sosyal kalıplara tabidir... aynı zamanda tarım mesleği için eğitim alanında nispeten güçlü bir kadınsılaşma yaşanmaktadır..... (Sherpa)

Kırsal alanlarda kadınların sosyoekonomik konumu ve güçlendirilmesiyle ilgilenen kurumlar arasında **Slovenya Kadın Çiftçiler Derneği ile yerel dernekler ve komiteler, Slovenya Kırsal Gençlik Derneği, Slovenya Tarım ve Ormancılık Odası ve Slovenya Çiftçiler Birliği** sayılabilir.

Kadın çiftçileri ve diğer kırsal kesim kadınlarını bir araya getiren Slovenya Çiftçi Kadınlar Birliği, kadın hakları konusunda farkındalık yaratmak amacıyla 1995 yılında kurulmuştur. Şu anda 35 dernek bünyesinde faaliyet gösteren birliğin üye sayısı 3.000'dir (birkaç on yıl önce 10.000 civarındaydı). Faaliyetleri arasında çeşitli sosyal etkinlikler ve yarışmalar, eğitim ve seminerler, geziler ve profesyonel toplantılar yer almaktadır. Ayrıca kırsal yerleşimleri ve kültürel mirası korumaya ve şiddet, kanser, psikolojik sorunlar vb. gibi sorunlar hakkında farkındalık yaratmaya çalışmaktadırlar. Temel faaliyetleri arasında ulusal ve uluslararası düzeyde ağ oluşturma ile savunuculuk da yer almaktadır; bu nedenle dernek, diğer şeylerin yanı sıra, 2021 yılında kurulan ve çiftçilerin toplumda daha iyi bir konuma gelmesi için çaba gösteren 14 Sloven tarımsal sivil toplum kuruluşunun gayri resmi bir birliği olan Slovenya Tarım İttifakı'nın bir üyesidir... AFWS'nin temel sorunları, profesyonel olmayan (gönüllü) örgütlenmesi, üyelerinin giderek yaşlanması ve gençlerin aktivizme ilgisiz olması ve tarımdan uzaklaşmasıdır. Örgütün profesyonel olmayan yapısı, ihalelere başvururken özellikle büyük bir engel teşkil etmektedir (Sherpa).

2.2.2.4 Almanya

Güney Almanya'da, özellikle de SoFar'ın Alman ortaklarının bulunduğu Bavyera'da, çiftliklerin %94'ü aile çiftliğidir. Bunların %9'u kadınlara aittir (STMELF, s. 9)³

Ancak sahiplik, kadınların önemini hafife almaktadır. (alf 2020) Birçok erkek çiftlik sahibi (%50'den fazlası) ekonomik baskı nedeniyle dışarıdan iş ararken, kadınlar çiftlikte daha büyük bir rol oynamakta ve çoğunlukla "çeşitlendirme" girişimlerine, yeni ürünler, gelir ve faaliyetler bulmak için girişimci girişimlere öncülük etmektedir.

...Bu nedenle, günümüzde çoğu durumda çiftlikle ilgili kararlar erkek mal sahibiyle birlikte alınmakta ve genellikle kadınlar çiftliğin operasyonel kontrolüne sahip olmakta ve/veya çiftliğin "yan işlerini" yürütmektedir.

Kendi ürünlerinin pazarlanması, turizm ve diğer faaliyetler veya alternatif istihdam, çeşitlendirme eğitimi veya girişimcilik fikirleri gibi yeni girdiler getirirler.

³ Bu bölümün giriş paragrafları DEMETRA (demetraproject.eu) Erasmus+ projesinin Almanya ulusal raporundan alınmıştır (yayınlanmamış, yazar: Alexander Krauss)



Bir çiftçiyle evlenen ve çeşitli alanlarda iyi bir eğitim seviyesine sahip olan, ancak kendileri çiftçilik veya hatta kırsal geçmişe sahip olmayan kadınlar özel bir durumdur. (sanat, s. 41)

Çok sayıda bilimsel çalışma, özellikle kadınların bu çiftliklerde birçok rolü aynı anda yerine getirdiğini göstermiştir. (sanat, s. 31)

...Artan okul ve mesleki nitelikler, pek çok kadın çiftçiye, (kendilerine) gelir ve sosyal güvence sunan, tarımın kıyısında ya da dışında istihdam fırsatları yaratmaktadır. (Kuhlmann 2016; Schanz, Baur; Biro 2018; art. s. 10)

Kadınlar genel olarak çok iyi bir eğitim seviyesine sahiptir. Sonuç olarak, kadınların önemli bir kısmı, eğitimlerini daha geniş bir alanda uygulama arzusu ile dış istihdama sınırlı erişimi, girişimci olmak ve aile çiftliğine veya altyapısına dayalı bir yan iş kurmak suretiyle uzlaştırmayı amaçlamaktadır.

Kadınların daha iyi eğitim almalarına rağmen, yüksek fiziksel ve psikolojik stres ve çoğu zaman geleneksel "sorumluluk kalıpları" devam etmekte, böylece geleneksel bakım ve ev içi sorumluluklara yeni faaliyetler eklenmekte, bu da birçok genç kadını kırsal yaşamdan uzaklaştırmakta, ancak daha geleneksel değerlere sahip birçok kadını da cezbetmektedir....

(...)Çiftlikler girişimcilik faaliyetleri için merkezi koşullar yarattığından, çiftliklerle bağlı olan kadınların tarım dışındaki kadınlara kıyasla girişimcilik konusunda daha aktif olması şaşırtıcı değildir. (Schanz, H.; Baur, K.; Biro, B. (2018))

...Almanya'da kadın girişimciliği üzerine yapılan ve Bavyera'daki kadın işletmelerini inceleyen öncü çalışmaya (STMELF 2020) dayanarak, kadın çiftçilerin girişimciliğini motive eden ve engelleyen bir dizi unsur tespit edilebilir (STMELF, s. 10 vd):

Motivatörler:

- Bir tarım işletmesinin mevcut kaynakları
- Aile ve çiftlik için ulaşılabilir olmaya devam ederken gelir elde etme arzusu
- Belirlenen pazar fırsatları (örneğin turistlerin bir kahve evi istemesi)
- Biyogaz veya yenilenebilir enerjiler gibi programlardan potansiyel destek
- Sosyal ağ görünürlüğünden fikirler ve iyi uygulamalar
- Bir eğitim veya akran grubu gayri resmi öğrenme fırsatına katılımdan elde edilen fikirler
- İyi uygulamalara maruz kalma
- "Sosyal tarım" için finansman
- Bahçecilik gibi bir "hobiye" dayalı iş fikri
- Start-up, aile ve arkadaşlardan oluşan mevcut bir kaynak ağına güvenebilir
- Yüksek düzeyde içsel motivasyon, kar elde etmek için daha az baskı

İnhibitörler:

- İş fikri yok
- Özellikle başlangıç aşamasında aşırı çalışma (aile bakımı, çiftçilik, iş için haftada 80 saatten fazla)
- Başlangıç aşamasında gerekli olan planlama, araştırma, bürokrasi ve eğitim için yüksek çaba (korkutucu ve olağandışı)
- Bürokraside çoklu sorumluluklar ve sıkı kontroller
- Şeffaf olmayan ve karmaşık finansman planları



- Başlangıç aşamasında çalışanlar için kaynak yok
- Kırsal kesimde bankalarda, idarelerde, tedarikçilerde ve müşterilerde daha yüksek düzeyde modası geçmiş rol kalıpları
- Kâr, örneğin emeklilik yardımlarının seviyesini iyileştirmek için yetersiz

(...) Uzman VLM'ye göre, kadın tarım girişimciliğindeki bu genel eğilimler SÇ girişimciliğine de yansımaktadır. Bir çiftlikte evlenen kadınlar ya da çoğunlukla erkek çocukların kız kardeşleri (geleneksel olarak ana çiftliği miras alırlar) genellikle eğitimci, hemşirelik vb. gibi "sosyal" mesleklerde eğitim ve/veya öğrenim görürler. Bu durum genellikle çiftlik içinde ayrı bir yasal birim olarak kendi işlerini kurmalarına yol açmaktadır.

2.3 Sosyal Tarımla İlgili Eğitim Soruları

2.3.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Önceki bölümde de belirtildiği gibi, bazı ortak ülkelerde kırsal kesimdeki kadınların eğitim ve öğretime erişimi hala sınırlıdır. Bu nedenle eğitim, kadınların sosyal tarım ve çiftlik gelirlerini çeşitlendirmeye yönelik daha genel girişimcilik faaliyetlerini sürdürmeleri için güçlendirilmesinde çok önemli bir rol oynamaktadır. Eğitim ve öğretime daha iyi erişim, kadınların yeteneklerini önemli ölçüde artırabilir, girişimciliği ve sosyal tarımda liderliği teşvik edebilir.

Sosyal tarımda kadınlara yönelik eğitim fırsatları, söz konusu engellerin aşılması ve kadınların kırsal ekonomilere etkin bir şekilde katkıda bulunabilmeleri için hayati önem taşımaktadır. Bu fırsatlar, daha fazla ve daha iyi örgün genel eğitimden, çiftçilikte ve sosyal çiftçiliğin sosyal yönleriyle ilgili meslek profillerinde özel mesleki eğitime ve sosyal çiftliklerin nasıl planlanacağı, uygulanacağı ve sürdürüleceğine dair özel eğitime kadar uzanmaktadır. Çok fazla olmasa da Avrupa projeleri, devlet kurumları ve çiftçi birlikleri aracılığıyla geliştirilen bazı eğitim programları mevcuttur, ancak STK'lar ve toplum örgütleri tarafından kolaylaştırılan gayri resmi öğrenme ve bilgi alışverişi de bu alanda oldukça önemlidir. Ortak ülkelerde sosyal tarımın teşvik edilmesinde ilk birkaç derneğin önemli bir rolü vardır.

Bu tür bir eğitimin ulusal raporlarda belirtilen faydalarından bazıları güçlenme ve güven, beceri geliştirme, ekonomik kaynaklara daha iyi erişim ve bağımsız kullanım, sosyal içerme ve geleneksel engellerin aşılmasıdır. Eğitim, kadınların özgüvenlerini artırarak ve tarımsal işletmeleri yönetmek ve girişimcilik faaliyetlerinde bulunmak için gerekli becerilerle donatarak onları güçlendirir. Daha iyi eğitim sayesinde kadınlar finansal ve yasal sistemleri daha etkin bir şekilde kullanabilir ve bu da iş sonuçlarının iyileşmesini sağlar. Mesleki eğitim ve öğretim programları, kadınların sürdürülebilir tarım uygulamaları, iş yönetimi ve toplumsal katılım gibi belirli alanlarda temel beceriler geliştirmelerine yardımcı olur. Bu beceriler, aralarında sosyal çiftçiliğin de bulunduğu çeşitlendirilmiş tarımsal faaliyetlerin yönetimi için hayati önem taşımaktadır. Sosyal tarım, tarım ve sosyal işler olmak üzere iki politika alanındaki çerçevelere bağlı olduğundan, kurumsal ve yasal düzenlemeler, finansman planları ve aktör ağları hakkında özellikle yüksek bir farkındalık ve bilgiye ihtiyaç duyar. Ayrıca, sosyal meslek profillerinde özel ve kısmen oldukça üst düzey nitelikler gereklidir.



Eğitim, kadınların girişimci girişimlerde bulunmalarını sağlayarak ekonomik bağımsızlıklarına katkıda bulunur ve sosyal statülerini yükseltir. Eğitilmiş kadınlar, piyasa fırsatlarını belirleme ve bunlardan yararlanma, finansman sağlama, işletmelerini karlı bir şekilde yönetme ve sürdürme ve çatışma durumlarında bile geleneksel ağları ve karar alma modellerini daha güvenle müzakere etme konusunda daha iyi bir konumdadır.

Eğitim, sosyal tarım faaliyetlerinin potansiyel müşterileri ve faydalanıcılarının yanı sıra daha savunmasız kadınların çiftçiliğe sosyal olarak dahil edilmesinin de önemli bir parçasıdır.

Tüm bunlar, kırsal alanlardaki geleneksel kalıpların ve rol modellerinin aşılmasına katkıda bulunurken bu alanların yaşayabilirliğine de katkıda bulunabilir.

Ulusal raporlar, sosyal tarım için en sık Almanya'da uygulanan ancak Portekiz ve Slovenya'nın da dahil olduğu Avrupa programlarının bir parçası olan çeşitli mevcut eğitim programlarının bir tanımını içermektedir. Ortak raporuna göre Türkiye için sosyal tarım gerçekten yeni bir konudur, bu nedenle projenin öncü bir çekirdek katalizör/danışman grubu için bir eğitim programı oluşturma çabası son derece yenilikçidir.

Her bir ulusal durumun bazı kilit yönleri aşağıda yer almaktadır.

Türkiye'de kırsal kesimdeki kadınlar, eğitime erişimlerini kısıtlayan geleneksel aile yapıları ve toplumsal cinsiyet normları nedeniyle eğitim alanında önemli zorluklarla karşılaşmaktadır. Kırsal kesimdeki pek çok kadın düşük ücretli, güvencesiz işlerde çalışmakta, örgün eğitimden ve mesleki becerilerden yoksundur. Bu eğitim eksikliği, girişimcilik faaliyetlerine katılma ve tarımsal işletmeleri etkin bir şekilde yönetme becerilerini engellemektedir.

Kırsal kalkınmayı teşvik etmek için kadınlara ve erkeklere eşit eğitim fırsatları sunmak çok önemlidir. Kadınlara özel girişimcilik eğitimleri, finansal zorluklarının giderilmesine ve iş becerilerinin geliştirilmesine yardımcı olabilir. Özel kredilere erişim ve eğitim için kurumsal destek kadın girişimcileri güçlendirebilir. Ayrıca, sosyal medyadan yararlanmak ve lojistik ağları geliştirmek, kırsal kesimdeki kadın girişimcilerin ürünlerinin pazarlanmasına yardımcı olarak ekonomik faaliyetlerini daha da destekleyebilir.

Portekiz'de şu anda sosyal tarıma odaklanan özel eğitim programları bulunmamaktadır. Ancak MAIE projesi ve DIANA projesi gibi Avrupa projeleri, Portekizli ortakları da dahil ederek sosyal tarım kavramlarını ve uygulamalarını teşvik etmektedir. Bu projeler gayri resmi eğitim ve bilgi alışverişini kolaylaştırmakta, farkındalığı artırmakta ve işbirliği fırsatlarını teşvik etmektedir.

Portekiz'deki eğitim programları, hem pazar taleplerini hem de sosyal ihtiyaçları ele alarak tarımın çok işlevli yönlerini entegre etmelidir. Eğitim tedbirleri sürdürülebilir tarım uygulamalarını, sosyal bakım entegrasyonunu, iş yönetimini ve toplum katılımını kapsamalıdır. Bu konuların okul ve üniversite müfredatına dahil edilmesi, sosyal girişimcilik kültürünü geliştirebilir ve sosyal içerme ve istihdam rehabilitasyonunu teşvik edebilir.



Slovenya'da STK'lar ve dernekler, sosyal tarım için gayri resmi eğitim ve kaynak sağlamada önemli bir rol oynamaktadır. Ağlar ve platformlar aracılığıyla bilgi alışverişini teşvik ederek yenilikçi uygulamaları ve işbirliği fırsatlarını desteklemektedirler. Slovenya'daki eğitim programları, tarımın çok işlevli doğasını yansıtmalı ve pazar taleplerini sosyal hedeflerle bütünleştirmelidir.

Eğitim tedbirleri sürdürülebilir tarım uygulamaları, sosyal bakım entegrasyonu, iş yönetimi ve toplum katılımı konularına odaklanmalıdır. Bu programlara kamu görevlileri ve STK temsilcileri de dahil olmak üzere geniş bir katılımın sağlanması esastır. Sosyal tarımın önemli bir yönü olan organik tarım, özel bilgi ve uzun vadeli bir taahhüt gerektirdiğinden, hedefe yönelik eğitim programlarına duyulan ihtiyacı vurgulamaktadır.

Almanya'da kadınlar genel olarak örgün eğitime erkeklerle eşit erişim imkanına sahiptir. Örneğin Bavyera'da kadınların önemli bir yüzdesi lise mezunu ve mesleki eğitim almış durumdadır. Bununla birlikte, çiftçi ailelerinin birçok kadın üyesi niteliklerini tarım dışında, genellikle eğitim, sosyal veya ev bakımı, aynı zamanda iş veya bankacılık alanlarında edindiğinden, kadınlar arasında tarıma özgü eğitimde dikkate değer bir boşluk vardır.

Tarımda çalışan kadınlara yönelik eğitim fırsatları arasında mesleki eğitim, girişimcilik alanında üniversite programları ve ev ekonomisi ve tarımsal yönetim alanlarında uzmanlık kursları yer almaktadır. Bavyera Tarım Bakanlığı'nın "Çeşitlendirme Akademisi" gibi programlar tarım turizmi, etkinlik çiftçiliği, doğrudan pazarlama ve sosyal tarım konularında kapsamlı eğitimler sunmaktadır. Bu programlar girişimcilik becerilerini geliştirmek ve kadınları sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeleri konusunda desteklemek üzere tasarlanmıştır. Ulusal raporda bu programın ayrıntılı bir açıklaması yer almaktadır.

Almanya'da ayrıca pratik eylem ve sorun çözenin eğitime entegre edilmesine odaklanılmakta ve kadınlar çeşitlendirme faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetmeye hazırlanmaktadır. Genellikle geniş çapta temsil edilen ve becerikli çiftçiler birliği tarafından organize edilen ağ oluşturma faaliyetleri, yarışmalar ve akran öğrenimi, eğitim ortamının kritik bileşenleridir ve tarımdaki kadın girişimciler için destekleyici bir ortamı teşvik etmektedir.

Orijinal ulusal raporların seçilmiş içeriği aşağıdadır. Tam referanslar için lütfen orijinal raporlara başvurunuz.⁴

2.3.2 Ülkesel Önemli Noktala

2.3.2.1 Türkiye

Türkiye'deki rapora göre "Mesleki beceri ve eğitim eksikliği; toplumsal cinsiyete dayalı normlar, roller ve beklentiler; hane içindeki eşitsiz güç ilişkileri, kırsal kesimdeki kadınların yoksulluğu deneyimleme ve kırsal ekonomiye entegre olma biçimlerini farklılaştırmaktadır (Gersil, 2015, s. 162-163). Ayrıca

⁴ Aşağıdaki paragraflar her bir ulusal rapordan alıntı olup, dil kullanımı, dilbilgisi ve yazım tutarlılığı için biraz düzenlenmiştir.



kırsal kesimdeki kadınlar, kırsal yoksullukla başa çıkabilmek için geçici, düşük ücretli ve güvencesiz tarla içi işlerde günlük veya mevsimlik işçi olarak çalışmak zorunda kalmıştır (Kulak, 2011). ...

Kadın girişimcilerin önündeki üç büyük engel sırasıyla sınırlı veya yetersiz fon, düşük örgün eğitim seviyesinden kaynaklanan mesleki yetersizlik ve deneyim eksikliği olarak tanımlanmıştır. Kadın girişimcilere özel krediler sağlanabilir; böylece fonları artırılabilir. Aktif destek sağlayan kurum ve kuruluşlar da deneyim eksikliği olan kadınlara yönelik eğitimleri artırabilir. Kırsal Kesimdeki Kadınların Yerel Pazarlarda Girişimciliğini Etkileyen Faktörler: The Case of Samsun Province, Turkey (Türk Tarım - Gıda Bilim ve Teknoloji Dergisi, 8(2): 301-307, 2020)"

2.3.2.2 Portekiz

Portekiz'de özellikle sosyal tarımla ilgili herhangi bir kurs bulunmamaktadır.

Son birkaç yıl içerisinde, sosyal tarım alanında Portekizli ortakların da yer aldığı iki ana Avrupa projesi tespit etmek mümkündür: MAIE projesi "Avrupa'da Çok Fonksiyonlu Tarım - Organik Çiftliklerde Sosyal ve Ekolojik Etkiler" ve DIANA projesi "Sürdürülebilir Tarımda Engellilik: Uygulayıcıların Eğitimi için Yeni Bir Yaklaşım".Nisan 2011'de Coimbra Yüksek Ziraat Okulu (ESAC), Coimbra Serebral Palsi Derneği (Associação de Paralisia Cerebral de Coimbra) ile işbirliği içinde, ilgili tarafları bir araya getirmek ve ülkemizde sosyal tarım kavramına yönelik farkındalığı artırmak amacıyla DIANA projesi kapsamında Portekiz'de İlk Sosyal Tarım Toplantısını düzenlemiştir (Brites ve diğerleri, 2012, s. 2).

2.3.2.3 Slovenya

Kırsal kalkınma ve sosyal içermeye adanmış STK'lar ve dernekler, sosyal tarım için gayri resmi eğitim ve kaynak sağlamada çok önemli bir rol oynamaktadır. Yenilikçi uygulamaları ve işbirliği fırsatlarını teşvik eden ağlar ve platformlar aracılığıyla bilgi alışverişini kolaylaştırırlar. Slovenya'da tarımın hem pazar taleplerine hem de sosyal ihtiyaçlara cevap verebilen çok işlevli bir sektör olduğu görüşünün değiştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu nedenle eğitim programları ve eğitimler bu hususu dikkate almalıdır.

Birçok Avrupa ülkesinde olduğu gibi Slovenya'da da sosyal çiftçiliğe yönelik eğitim tedbirlerinin daha geniş tarım ve sosyal girişimcilik programlarına entegre edilmesi muhtemeldir. Belirli yetkinlik listeleri ve öğrenme hedefleri resmi eğitim müfredatında ve sertifika belgelerinde ayrıntılı olarak belirtilecek olsa da, genellikle şunları içerir:

- Sürdürülebilir tarım uygulamaları ve organik tarım anlayışı.
- Sosyal bakım sistemleri ve bunların çiftçilik faaliyetleriyle nasıl entegre edileceği hakkında bilgi.
- Sosyal girişimlere özel iş yönetimi becerileri.
- Toplumsal katılım ve gelişim becerileri.
- Tarımsal faaliyetler yoluyla hassas gruplar için kapsayıcı ortamlar yaratma stratejileri.

Sosyal, kapsayıcı veya sosyal sorumluluk sahibi bir girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ancak bu konuların okul ve üniversite müfredatına dahil edilmesiyle sağlanabilir. Genel girişimcilik bilgisinin



yanı sıra sosyal girişimler tarafından geliştirilen faaliyetler hakkında özel bilgileri de içeren, sosyal girişimcilikte başarılı bir çalışma için gerekli olan belirli bilgi ve beceri alanlarının edinilmesi için eğitim verilmesi gerekmektedir. Bu bilgilere ek olarak, programlar sosyal içerme ve istihdam rehabilitasyonunu teşvik edecek bilgileri de içermelidir. Eğitim programlarına çeşitli hedef katılımcı gruplarının geniş ölçüde dahil edilmesini sağlamak gereklidir. Bunlar sadece sosyal girişimciler veya sosyal girişimlerde çalışanlar değil, aynı zamanda kamu görevlileri ve sivil toplum sektörü temsilcileridir

Organik tarım özel bir çalışma bilgisi gerektirir ve kimyasallar kullanılmadığı için tarlada daha fazla el emeği gerektirir. Uzun vadeli bir toprak zenginleştirme süreci gereklidir, bu nedenle bir gecede başlatılabilecek bir şey değildir. Organik bir çiftlik nispeten kapalı bir sistem olarak da çalışabilir, örneğin bir aile veya bunu geçimlerini sağlamak için yapan daha küçük bir insan sistemi ve ekonomi ile ilgili bir sorunları yoktur. Ancak, ürünün bir kısmı pazarda da satıldığında, bilgi birikimini, uzun vadeli yaklaşımı, üretimde yer alan büyük miktarda işi ve elbette pazardaki alıcıların kabul etmesi gereken daha yüksek üretim fiyatını dikkate almak gerekir.

2.3.2.4 Almanya

Genel olarak, günümüzde Almanya'da kadınlar erkeklere kıyasla en azından eşit düzeyde örgün eğitime sahiptir. Bavyera eyaletindeki kadın tarım girişimcileri üzerine yapılan öncü araştırmanın nitel bulgularına göre, kadınların %47'si üst orta öğretim derecesine sahiptir. 17'si tarımla ilgili mesleklerde mesleki eğitim derecesine ve %47'si ev ekonomisi de dahil olmak üzere tarımsal meslekler dışında bir mesleki dereceye sahiptir. (zit. n.DEMETRA 2022)

Tarımla ilgili 14 meslek/meslek profili bulunmaktadır. Dereceler genellikle üç yıllık çıraklık eğitimiyle elde edilmektedir (<http://www.die-deutschen-bauern.de/gruene-zukunft>). Halihazırda, bu çıraklık eğitimleri için başvuran sayısı yetersizdir ve 3000 boş pozisyon bildirilmiştir (<http://www.bauernverband.de/da-geht-noch-eine-menge>).

"Yeşil mesleklerin" tümünde, bir işletmeyi yönetme yetkinliği, ustalık seviyesindeki eğitimin nihai hedefidir ve girişimci düşünce, geliştirilecek yetkinliklerin bir parçasıdır.

Ancak kadınlar arasında ev ekonomisi hemşireliği vb. profiller de hala oldukça yaygındır.

Tarımda kadınlar üzerine yapılan "sanat" çalışması, "(katılımcıların) çoğunluğunun resmi niteliklerini tarım dışında edindiğine işaret etmektedir. Buna atıfta bulunan devlet yayım servisi temsilcileri ve uygulayıcılar, bir çiftliği yönetmek için temel becerilerdeki bariz eksikliklere dikkat çekti. ...(art, s. 55, transl SoWiBeFo)

...kadınlar genellikle "sadece üretim teknolojisindeki eksikliklere değil, aynı zamanda metodolojik eksikliklere de sahiptir. Beklendiği gibi, tarım dışı eğitim, bir tarımsal işletmenin başarılı bir şekilde yönetilmesi ve tarımsal kalkınma konseptinin kavranması için gerekli bilgiyi vermediğinden, kadınlar (tarımsal yeterlilikleri olmayan) erkeklere (tarımsal eğitim almış) kıyasla dezavantajlı olma eğilimindedir." (makale, s. 62, SoWiBeFo çevirisi).

Bavyera'da resmi tarım idaresi 48 okulda ev ekonomisi eğitimi vermektedir. Bu özel bir eğitim türüdür çünkü tarım dışı bir meslekte eğitim görmüş ancak çiftliklerle ilişkisi olan kadınların günlük koşullarını



dikkate alır. Bu ev ekonomisi eğitimine, 630 üniteye yarı zamanlı olarak çoğunlukla bir buçuk yıl boyunca katılabilirler. Özellikle bir işletmenin nasıl kurulacağı konusunda eğitim alıyorlar. Bir çiftlikteki tüm farklı çeşitlendirmeler tanıtılmaktadır. Bu eğitimin sonunda tanımlanmış bir meslek olan ev ekonomisi alanında bir final sınavına girebiliyorlar. Bu sınavla birlikte yükseköğrenime devam etmeleri de mümkün oluyor.

Genel olarak uzmanlar asıl kaygının eğitim, öğretim ve danışmanlık olanaklarının bulunmamasından ziyade kırsal kesimdeki kadınların hala erkek egemen bir ortamla, modası geçmiş rol modellerinin aktarımıyla ve cesaret kırıcı olabilen "eski tüfek" ağlarının baskınlığıyla karşı karşıya kalmaları olduğunu değerlendirmektedir...

Bu durum aynı zamanda "tarımın her açıdan - ve dolayısıyla sosyal açıdan da - sürdürülebilir kalkınması üzerinde gerçek bir etkiye sahip olmamasına" da yansımaktadır. (ibd.) Aynı çalışma, mevcut eğitim fırsatlarının, algılanan aşırı iş yükü nedeniyle nadiren kullanıldığını ortaya koymuştur.

Bu nedenle ankete katılan kadınlar en önemli bilgi kaynaklarının uzmanlaşmış dergiler, internet kaynakları ve küçük ölçekli çeşitlendirme programına bağlı çeşitlendirme danışmanlarının küçük ölçekli danışmanlığı olduğunu söylemiştir. Ankete katılanların sadece %10'undan biraz azı diğer kırsal kesim kadınlarıyla toplantıları, çalışma gruplarını ve benzer formatları kullandıklarını söylemiştir.

Genel olarak tarım girişimciliğindeki kadınlara ilişkin tüm bu bulgular, özellikle kadınların sosyal tarım alanını neden bu kadar çekici bulduklarını bir ölçüde açıklamaktadır: Bu alan, tarımdaki çıkar temsilciliği, eğitim ve ağ oluşturma gibi bağlantılı ağların yanı sıra hala erkek egemen olan ana işe çok fazla müdahale etmek zorunda kalmadan kendi özel becerilerini kullanma fırsatı sunmaktadır. Bu, kadınların kendi oyun alanlarını yaratabilecekleri ve kendi paralarını kazanabilecekleri yeni ve şekillendirilebilir bir alandır.

Genel olarak, bazı özel eğitim tekliflerinden bahsetmeye değer:

Resmi tarım idaresi daha ileri bir eğitim konsepti sunmaktadır. İlk olarak, iki gün boyunca tüm katılımcılara SWOT analizi, oryantasyon semineri olarak adlandırılan bir seminerde öğretildi. Böylece bir çeşitlendirme girişimini yürütmek için güçlü ve zayıf yönleri, engelleri ve eğilimleri hakkında düşünmeleri gerekmektedir. Farklı çeşitlendirme olasılıkları tanıtıldı. Sonunda, çiftliklerinde hangi tür çeşitlendirmenin mümkün olabileceğini düşünebilirler.

Bu oryantasyon seminerinden sonra çeşitlendirme alanında özel bir işletme dalını yönetmek için seminerlere katılabilirler. Agro-turizm, etkinlik çiftçiliği, doğrudan pazarlama, çiftlik-gastronomi ve hatta sosyal tarım alanlarında 13 gün süren seminerler sunulmaktadır. Seminerin sonunda katılımcıların kendi çiftliklerine uygun bir çeşitlendirme konsepti geliştirmeleri gerekmektedir.

(...) Tarım sektöründe Bavyera Tarım Bakanlığı 2002 yılından bu yana "Yılın Girişimcisi Kadın Çiftçi" yarışmasını teşvik etmektedir. Bu yarışma halen her iki yılda bir düzenlenmektedir. "Deutscher Landfrauenverband" (Kırsal Alandaki Kadınlar Birliği) de 2012 yılından bu yana Bavyera'daki yarışmayı temel alarak çiftçilik veya kırsal alanlardaki girişimcilik faaliyetleri için "Land Frauen mit Ideen - Unternehmerin des Jahres" (Yenilikçi taşralı kadınlar - yılın kadın girişimcisi) yarışmasını desteklemektedir (<http://www.landfrauen.info/mitmachen/wettbewerb-und-auszeichnungen/>). Kazananların faaliyetleri, şu anda güvenilir istatistikler veya kapsamlı akademik çalışmalar



kapsamında yer alması bile, kırsal aile işletmelerinin girişimcilik faaliyetlerine uygun bir örnek teşkil etmektedir.

"dvs-Netzwerk Ländliche Räume" (<https://www.netzwerk-laendlicher-raum.de/service/publikationen/veranstaltungen/seminarberichte/>) tarafından koordine edilen ve kısmen düzenlenen "bölgesel kalkınma" konusuna odaklanan çok sayıda ağ oluşturma faaliyeti, konferans ve seminer bulunmaktadır.

Örneğin, kırsal alanlarda genişletilmiş değer zincirlerini teşvik etmeyi ve ağ oluşturmaya amaçlayan "tarımda çeşitlendirme" programları gibi 16 federal eyalet düzeyinde girişimler bulunmaktadır.

Bavyera eyaletinde, Bavyera Gıda, Tarım ve Ormanlık Bakanlığı, tarımda alternatif gelir kaynakları konusunda temel bir seminer, konaklama, hizmet kalitesi ve pazarlama sağlayıcıları için temel eğitim gibi bazı eğitimler vermektedir. Bölgesel kalkınmanın çeşitli yönleri için kolaylaştırılmış akran öğrenme grupları ("ağ kurma günleri") bulunmaktadır (<http://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/004033/index.php>)

Bakanlık, "LEADER-Highlights für den erfolgreichen Agrotourismus - Lehrfahrt" (1 gün) adlı LEADER projelerinin en iyi uygulama örneklerine ziyaretler sunan bir "Çeşitlendirme Akademisi" (<https://www.weiterbildung.bayern.de/index.cfm?seite=veranstaltungsliste&bereichfilter=Akademie%20f%C3%BCr%20Diversifizierung>), "Erlebnisbäuerin" olmak için 16 günlük bir program (çiftlikte deneyimlerin ve etkinliklerin sağlanması, "çiftlikte tatil" ev sahibi olarak başlamak için 12 günlük bir seminer (Urlaub auf dem Bauernhof), teklifin pazarlanması üzerine birkaç 1 günlük seminerler yürütmektedir.

"Nasıl yenilikçi bir girişimci olunur" konulu bir seminer (2 gün) genel girişimcilik üzerine bir eğitim teklifidir. Örneğin 2017 yılında her biri 35 katılımcıya kadar 2 günlük 3 seminer 30 € gibi çok mütevazı bir fiyatla sunulmuştur. Seminer açıklamasında sunulan içerikler: çiftlikteki son durumun analizi ve bir iş kurma hakkında temel bilgiler, çeşitlendirme için potansiyel ve seçenekler, SWOT analizi yoluyla bağlamın ve mevcut işin analizi. Yasal konular ve planlama, strateji geliştirme. Seminer, iş geliştirme konusundaki diğer seminerler için temel bir yeterlilik olarak tasarlanmıştır.

Bavyera'da politika düzeyinde, Bakanlık çeşitlendirme konusunda iki yıllık bir paydaş forumunu teşvik etmiştir (2013-2016) (<https://www.lfl.bayern.de/iba/diversifizierung/>).

...Sosyal tarım için en uygun eğitim Çeşitlendirme Akademisi kapsamında verilmektedir:

Eğitim, altı ay içinde beş modülde (beş çevrimiçi seminer günü dahil) toplam on iki günü kapsamaktadır. Farklı seminer yerlerinde verilmektedir. Amaç, katılımcının kendi sosyal tarım konseptini oluşturmasıdır. Seminer bir sertifika verilmesi ile tamamlanır.

Seminer, yukarıda tartışıldığı gibi çeşitlendirmeye yönelik genel girişimci eğitimi üzerine inşa edilmiştir. Bu nedenle, bu eğitime başvurmak için ön koşul, daha önce "Yenilikçi bir girişimci olmak ve olmak" seminerine katılmış olmaktır.



Seminerler aşağıdaki modeli takip etmektedir:

Modül 1: Giriş gereklilikleri, hedef gruplar ve hizmet yelpazesi, teklif türleri için gereklilikler, kendi güçlü ve zayıf yönlerinin analizi, işletme şubesi konseptini oluşturma prosedürü, yasal temeller I: inşaat hukuku, iş hukuku

Modül 2: Eğitim turu, sosyal tarım yapılan çiftliklere ziyaretler, hedef grupların beklentileri ve ihtiyaçları

Modül 3: Karlılık ve faydalar, çiftliğe özgü pazarlama kavramı, finansman ve fon olanakları, gerekli kanıtlar, sigorta poliçeleri

Modül 4: İş yönetimi, liderlik davranışı, hedef grup odaklı yapı, ağ oluşturma, yasal temeller II: sosyal hukuk, kira hukuku

Modül 5: Geri bildirim ile konseptlerin sunumu, konseptinin oluşturulması ve sunulması, başarılı konsept oluşturulduktan sonra sertifika verilmesi

<https://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/soziale-landwirtschaft-seminar-zur/index.html>

Seminerler, Tarım Bakanlığı'nın operasyonel resmi ofisleri olan ve 32'den fazla ilçede faaliyet gösteren "Gıda, Tarım ve Ormancılık Ofisleri" (Ämter für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten) temelinde oldukça gelişmiş bir danışmanlık yapısına dayanmaktadır. Ofislerin bir kısmı tarım okullarıdır ve tarım danışmanları çoğunlukla bu okullarda da ders vermektedir.

Bu nedenle danışmanlar bölgelerindeki çiftçileri çok iyi tanımaktadır ve bilgiler haber bültenleri, düzenli etkinlikler ve eğitimler aracılığıyla güncellenmektedir. Bu nedenle, SÇ çiftçiliği kavramının tarım danışmanları tarafından benimsenmesi çok önemlidir. Bu, değişken bir dereceye kadar gerçekleşmiştir; Passau bölgesi gibi bazı bölgeler özellikle aktiftir ve tema için önde gelen bülteni düzenlemektedir.

Modelproje EIP-Agri (XIT 2023)

EIP Agri Avrupa projesi, tarımda inovasyonu, çoğunlukla üretimde, ancak son zamanlarda SÇ olarak çeşitlendirmeyi de teşvik etmektedir. Operasyonel gruplar projeler geliştirir ve uygular, bu durumda "Innovationspartnerschaft Soziale Landwirtschaft Bayern e.V. (Innovation Partnership Social Farming Bavaria tescilli dernek)" Proje 2018-2023 yılları arasında 5 yıl sürmüştür. VfsL başkanı ve SoFar ortak uzmanı VLM'nin de aralarında bulunduğu 3 kişi danışmanlık ekibini oluşturmuştur.

Bir başvuru sürecinin yanı sıra proje, Bavyera'da faaliyete başlamamış ve önceden bir konsepti olmayan 10 SÇ geliştirdi. Bu nedenle EIP agri, SÇ'de hedeflenen danışmanlık ve geliştirme için transfer edilebilecek bir şablon sunmaktadır.

Danışmanlığın yapısı ve projede geliştirilen iyi uygulamalar ayrıntılı olarak belgelenmiştir. SoFar'ın amacı doğrultusunda, projenin, bilginin müfredat unsurlarına ek olarak, nitelikli danışmanlar aracılığıyla kişiselleştirilmiş ve kişiye özel danışmanlığın bir başarı faktörü olduğunu ortaya koyduğunu belirtmek önemlidir. Ayrıca, çiftlikler arasındaki ağ oluşturma ve deneyim alışverişi de kritik bir değer taşımaktadır.

İlgili girişimlerin diğer örneklerini tanımak güçlü bir motivasyon kaynağıdır ve deneyimlerin paylaşılması değerli bilgi ve tavsiyelere giden kestirme bir yoldur. SÇ dinamik bir alan olduğundan,



sürekli güncellemeler ve paydaşlarla, özellikle de çoklu finansman programı sorumluları ve danışmanlarla sürekli bilgi alışverişi zorunludur.

Proje aşağıdakilerin bir kombinasyonunu önermektedir

- Grup danışmanlığı yapılarının oluşturulması
- Bilginin yayılması ve en iyi uygulama örneklerine erişim
- Temel ve uzman düzeyinde bilgiler
- Bilgi, örnek ve deneyim alışverişinin organize edilmesi

(XIT 2023, s. 93)

Proje, genel olarak kavram ve özel olarak finansman fırsatları hakkında iyi bilginin önemini vurgulamaktadır. Bu nedenle, projenin geliştirdiği sosyal tarım el kitabında sosyal tarım faaliyetleri ve yatırımları için 18 farklı (potansiyel) finansman fırsatı listelenmiştir (XIT 2023, s. 98 vd).

Bunların her biri, programın varlığı, ilgili danışmanlık ve prosedürler konusunda farkındalık ve takip de dahil olmak üzere başvuru yapma yetkinliği gerektirir.

Bu nedenle kurumsal bilgi, potansiyel SÇ tarafında ima edilmektedir.

Ayrıca, danışmanlar ve kurumlar çoğunlukla tematik ve son derece uzmanlaşmış oldukları için daha fazla eğitime ihtiyaç duyulurken, her fırsat için son derece uzmanlaşmış uzmanların yanı sıra genel bilgi ve canlı bir ağa sahip genel uzmanlardan oluşan bir ağa ihtiyaç duyulacaktır.

Bu nedenle, kamu idarelerindeki uzmanlaşmış birimler ve genel çiftçi birliklerinin yanı sıra SÇ için tematik örgütler çok önemlidir.

Bilgi ve yeterlilik için XIT raporu fırsat listesi aşağıdadır:

LfL - Leitfäden Soziale Landwirtschaft /SÇ için Kılavuzlar	Soziale Landwirtschaft - Leitfaden für landwirtschaftliche Betriebe Senioren auf dem Bauernhof - Leitfaden zum Aufbau zielgruppenorientierter Angebote
LfL - Newsletter "Diversifizierung" /Haber Bülteni Çeşitlendirme	https://www.lfl.bayern.de/iba/280117/index.php
LfL - Homepage Diversifizierung	https://www.lfl.bayern.de/diversifizierung
Newsletter Soziale Landwirtschaft (AELF Passau)	https://www.aelf-pa.bayern.de/landwirtschaft/272932/index.php
Seminar zur Entwicklung des Betriebszweiges Soziale Landwirtschaft / SÇ branşının geliştirilmesi için seminer	https://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/sozialelandwirtschaftseminarzur/index.html ---
Verein Soziale Landwirtschaft Bayern e.V.	https://soziale-landwirtschaft-bayern.org/
Deutsche Arbeitsgemeinschaft Soziale Landwirtschaft (DASoL) / Bavyera Sosyal Tarım Derneği	http://www.soziale-landwirtschaft.de/
Verein Thüringer Ökoherz /Association "Thüringer Ökoherz"	https://bio-thueringen.de/themen/soziale-landwirtschaft/



Ländliche Familienberatung /Kırsal kesimdeki ailelere danışmanlık

<https://landwirtschaftliche-familienberatung.de/einrichtungen/ihre-region/bayern>
https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/service/dateien/10hilfsangebote_faltblatt.pdf
<https://wohnen-alter-bayern.de/>
www.bayernpflgewohnen.de --

Koordinationsstelle Wohnen im Alter/Koordinasyon merkezi "yaşlı yaşamı ve konut"

Koordinationsstelle Pflege und Wohnen /Koorinasyon merkezi "Bakım ve barınma"
Ambulant betreute Wohngemeinschaften / destekli ortak konut toplulukları

<https://www.stmgrp.bayern.de/pflege/ambulant-betreute-wohngemeinschaften/>
https://sozialministerium.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/redaktion/m-sm/intern/downloads/Publikationen/Planungsleitfaden_Ambulant_betreute_Wohngemeinschaften_2019.pdf
<http://www.soziale-landwirtschaft.de/>

Deutsche Arbeitsgemeinschaft Soziale Landwirtschaft (DASoL) /Alman Çalışma Grubu SÇ

Bauernhofkindergarten /Çiftlikte Çocuk Bahçesi

www.lv-waldkindergarten-bayern.de
<https://baglob.de/bundestagungen/dokubuta-bauernhofkindergarten2021/>
<https://baglob.de/2018/10/24/leitfaden-zur-gruendung-eines-bauernhofkindergartens/>
www.ifp.bayern.de

Tiergestützte Intervention (TGI) /Hayvan temelli pedagojik müdahaleler

Ausbildung:
www.esaat.org/ (Avrupa Hayvan Destekli Terapi Derneği)
<https://isaat.org/de/home-2/> (Uluslararası Hayvan Destekli Terapi Derneği)
<https://iahaio.org> (Uluslararası İnsan Hayvan Etkileşimi Kuruluşları Birliği)
<https://atn-akademie.com/>
www.tiergestuetzte-therapie.de/pages/fortbildung/fortbildung.htm
<https://www.tiergestuetzte.org/tiergestuetzte-interventionen/weiterbildung>
Netzwerke:
www.tiergestuetzte.org (Bundesverband Tiergestützte Intervention e.V.; BTI)
<https://therapie-tiere.de> (Deutsche Gesellschaft für Tiergestützte Therapie e. V.)
www.tiergestuetzte-therapie.de (Portal für tiergestützte Therapie in Deutschland, Österreich, Schweiz, Luxemburg)
www.buendnis-mensch-und-tier.de (Stiftung



Betreutes Wohnen in Gastfamilien / ev sahibi ailelerde destekli konut	Bündnis, Mensch und Tier) bauernhoftiere-bewegen-Menschen Merkblatt Nr. 131 Nutzung von Tieren im sozialen Einsatz (Stand: Nov. 2021) - (Informationsflyer der Tierärztlichen Vereinigung für Tierschutz e.V.; TVT) www.bwf-info.de www.sozialteam.de
Ausgelagerte Arbeitsplätze einer Werkstätte für behinderte Menschen /engelli insanlar için atölyelerin dış işyerleri	www.integrationsfachdienst.de lebenshilfe-schweinfurt.de www.integra-mensch.de conceptnext.de www.sozialteam.de
Arbeitsplätze im Inklusionsbetrieb / kapsayıcı şirketlerdeki iş yerleri	www.zbfs.bayern.de/behinderung-beruf/inklusionsamt/ www.teilhabeberatung.de

Bilgi, finansman fırsatları ve danışmanlık teklifleri çok değişken ve karmaşık olduğundan ve çoğunlukla tematik olmadığından, yani daha büyük birimlerin veya programların küçük bir parçası olduğundan, sosyal tarım konusunun ve kavramının tematik kuruluşlar tarafından desteklenmesi ve pekiştirilmesi çok önemlidir.

Sonuç olarak, 2008'deki ilk araştırma girişimleri ve projelerinden bu yana, yaklaşık 2014'ten itibaren Almanya çapında sosyal tarım çalışma grubu Deutsche Arbeitsgemeinschaft Soziale Landwirtschaft (DASoL) /G <http://www.soziale-landwirtschaft.de/> akademik araştırma ve uygulayıcılar arasında bir merkez olarak hizmet vermektedir.

Thüringen eyaletinde, "Thüringer Ökoherz" derneği, kendi girişimleri ve bir dizi Avrupa projesine katılım yoluyla, kendi faaliyetlerini ve aynı zamanda SÇ için tematik bilgi ve kavram tedarikini, çok çeşitli hedef grupları ve pedagojik müdahaleleri kapsayan ve en son Mesleki Eğitim ve Yüksek Öğretimde SÇ öğretimi için kavramlara kadar genişletmiştir. (<https://bio-thueringen.de/themen/soziale-landwirtschaft/>)

Bavyera eyaletinde SoFar ortağı "Bavyera Sosyal Tarım Derneği" (VfsL) yaklaşık 60 paydaşı ve sosyal çiftliği kapsamaktadır. Çoğunlukla Bavyera'daki çiftliklerde ek gelir kolu olarak SÇ'yi geliştirmeye yönelik Bavyera konseptini desteklemeye odaklanmıştır.

XIT projesinin son sonuç raporu (XIT 2023, S. 16f, transl SoWiBeFo) sosyal bir çiftçinin sahip olması gereken temel yetkinlik gerekliliklerini şu şekilde özetlemektedir:

"Çiftliğinizde sosyal bir teklif oluşturmak istiyorsanız, insanlarla uğraşmak zorunda olduğunuzun farkında olmalısınız. Bu insanlar sosyal desteğe ihtiyaç duyan insanlardır. Bu insanlarla ilgilenmek için çeşitli kişisel ve ailevi gereksinimler gereklidir.

Sosyal düşünme ve hareket etmenin temel dayanaklarına ek olarak, destek ihtiyacı olan kişilerle ilgilenirken genellikle büyük bir anlayış ve sabır gerekir. Alışılmış rutinler bozulabilir ve ayarlama



gerektirebilir. Tartışmalar ve görevlerin tekrarlanan açıklamaları için zaman ayrılmalıdır ve destek alan kişiler genellikle inisiyatiften yoksundur. Özellikle sosyal alanda eğitim almamış çiftçiler için bu yeni ve kapsamlı bir alandır. Bu nedenle, "sosyal tarım" gibi kesitsel bir konuyu iyice tanımak önemlidir. Bir diğer önemli faktör de girişimci düşüncedir. Sosyal çiftçiliğin bir hobi değil bir gelir kaynağı olmasını sağlamak için başlangıçtan itibaren karlılığa odaklanılmalıdır. Ancak, öncelikle parasal çıkarları gözetenler, çiftliklerin kendine özgü konseptleri nedeniyle kâr marjlarının büyük farklılıklar gösterdiğinin farkında olmalıdır. Bu nedenle her proje ayrıntılı olarak planlanmalı, tüm maliyetler hesaplanmalı, ne kadar iş gerektiği ve karlılığı başlamadan önce kontrol edilmelidir.

Bu önkoşullardan bağımsız olarak, ideal koşullara sahip işletmeler bile (örneğin mali imkanlar, uygun tesisler, nitelikler) başarıma arzusu eksikse ve hedefe gerekli kararlılıkla gidilmiyorsa başarısız olacaktır. Azim, bu yenilikçi iş kolu için önemli bir ön koşuldur."

Rapordaki tartışmadan çeşitli yeterlilikler/önkoşullar/başarı faktörleri türetilir:

- Farklı insanlar, sapkın davranışları veya kısıtlamaları olan insanlar da dahil olmak üzere insanlarla ilgilenmek
- Sosyal düşünme ve hareket etme
- Anlayış ve sabır
- "Sosyal tarım"ın temel kavramları hakkında bilgi
- Girişimci düşünce
- Kârlılığın hesaplanması
- Başarılı olma isteği
- Belirleme
- Kalıcılık
- Yenilikçilik
- Liderlik becerileri, özellikle aile içinde fikir birliği oluşturma (aynı zamanda nesiller arası)
- Öğrenme ve gelişme isteği ve yeteneği
- Spesifik iletişim becerileri. Örn. işbirliği ortaklarını bilgilendirme ve ikna etme, kazan-kazan durumunun sunumu
- Ekonomik performansı değerlendirebilme (hasta çiftlikler SL ile kendilerini kurtaramayacaklardır)
- SÇ yan işi, sosyal tarım yoluyla diğer dış gelir kaynaklarının yerini alabilmelidir
- Mevcut binalar ve nitelikler gibi kullanılmayan kaynaklar
- İyi düzenlenmiş çiftlik veraseti
- Zaman kaynakları (ancak çiftliklerin %40'ı 0 zamanları olduğunu söylüyor)
- Kişisel esneklik ve stresle başa çıkma becerisi
- Mesleki nitelikler, örneğin bir anaokulunda çalışmak için eğitimci
- Liderlik becerileri
- Çiftliğin toplu taşıma ile erişilebilirliği
- Pazar durumu (yerel ve bölgesel gereksinimler, rakipler)
- Bazı faaliyetler için mesleki yeterlilikler (bakım, anaokulu vb., açık hava işyerleri için DEĞİL, engelsiz kiralama vb.)



- Finansman, oyuncular vb. ile ilgili kurumsal bilgi.
- Ailenin açık tutumu, sabrı ve belirgin öz bakımı
- Farklı davranışlara karşı hoşgörölü ve yardımsever tutum
- Empati, anlayış ve sınır çizme arasında iyi bir denge (performans beklentileri, kurallar, suistimal)
- Yaklaşan görevlerin ve gereksinimlerin gerçekçi değerlendirmesi; kişisel deneyim iyidir (örn. bir aile üyesinin rahatsızlığı, mesleki faaliyetlerden edinilen deneyim)
- Uzmanlık hizmetlerinden profesyonel destek alma isteği

(XIT 2023, s. 75)

Başarılı bir kalkınmanın önündeki engeller arasında XIT 2023'e göre, s. 28 vd.:

- Beklenti ve gerçeklik: sosyal bakım, sıkı düzenlemelere ve yerleşik bir oyuncu ağına sahip çok özel bir uzmanlık alanıdır "hizmet finansörü, hizmet sağlayıcı, hizmet kullanıcısı üçgeni"
- Yasal kısıtlamalar, örneğin hizmetler ancak ekonomik oldukları takdirde finanse edilebilir. Şeffaflık ve rekabet anlamına gelir "yüksek düzeyde düzenlenmiş piyasa"
- Riskli finansman (yeterli öz sermaye olmaması)
- Potansiyel gelir ilk yatırım için çok düşük
- Aile rızası ve desteği (fikirler, değerler, alışkanlıklar (aile çiftliğindeki yabancılar), risk algısı
- Ana faktör olarak nesilsel ardıllık: çok erken veya çok geç olabilir, yaşayabilirlik için ön koşul olabilir, ardıllık motive edici olabilir vb....örneğin sadece SL ve kendi niteliklerinin kullanımı yoluyla kız çiftliği devam ettirmeye karar verir
- Potansiyel işbirliği ortaklarının ilgisizliği
- Pazar ihtiyaçları potansiyel teklifle eşleşmiyor (kreş ve kalıcı konaklama)
- Finansal kısıtlamalar (diğer bakım türleriyle rekabet, ilk yatırım ihtiyaçları)
- Toplu taşıma erişimi çok zayıf

Rapor, SoFar projesi kapsamında geliştirilmesi planlanan temel bir müdahaleye işaret ediyor: "belirli, uzmanlaşmış çok disiplinli bir uzman ağının eksikliğini" gidermek için eğitimli danışmanların geliştirilmesi

"Sosyal tarım alanına giren çiftçiler için temel bir engel, bu çeşitlendirme alanının karmaşıklığı, yasal gerekliliklerin çeşitliliği ve örneğin sosyal güvenlik fonları aracılığıyla finansman seçeneklerine ilişkin netliğin olmamasıdır. İlgilenen çiftçilerin soruları için doğru kişileri bulması zordur. Sosyal tarımı bir konsept olarak bilen ve sorularında yetkin destek sağlayabilecek yerel bağlantılardan oluşan profesyonel bir ağa erişimleri olması çiftçilere yardımcı olacaktır. Gıda, tarım ve ormancılık ofislerindeki danışmanlar, tavsiyeye ihtiyaç duyan çiftlikler için ilk temas noktasıdır. Ancak ayrıntılı sorular konusunda uzman olamazlar ve bölgesel olarak mevcut bir ağ tarafından rahatlatılabilirler." (XIT 2023, s. 93, transl ak)

Bu rapor için son bilgi toplama tarihinden sonra, SoFarEDU projesi Mesleki Eğitim ve Öğretimde SÇ öğretimi için kapsamlı müfredat yayınlamıştır (<https://sofaredu.eu/teaching-material/>).



2.4 İyi Uygulamalar

- Lütfen SoFAR'a yenilikçi sosyal tarım başarı hikayelerine dair kanıt sağlayabilecek 5 (Türkiye) ila 20 (DE, SI, PT) iyi uygulamayı tanımlayın. Lütfen bu uygulamaların (kadın) destekçilerinin hangi geçmişe sahip olduklarını ve hangi yetkinlikleri kullandıklarını (uygulama hakkındaki gözlemlerinizi veya bilgilerinizi) belirtiniz (ekteki raporlama şablonuna bakınız).1

SoFar ortakları tarafından sosyal tarımla ilgili zengin bir vaka koleksiyonu araştırılmıştır (DE, SI ve PT'de 20'şer vaka, Türkiye şu anda ilgili bir vaka tespit edilemediğini bildirmiştir). Bunlar bu raporun ekinde belgelenmiştir ve proje boyunca eğitim materyali olarak kullanılacaktır.

Bu vakaların en önemlileri ortaklar tarafından ilk ulusal raporlarında ele alınmıştır. Bunlar aşağıdaki paragraflarda belgelenmiştir.

Türkiye

Türkiye'de sosyal tarım kavramı henüz gelişmediğinden, yine de konuyla ilgili beş uygulama tespit edilebilir.

Sınırlı Sorumlu Bergama Kadın Girişimi Üretim Ve İşletme Kooperatifi

"Sınırlı Sorumlu Bergama Kadın Girişimi Üretim Ve İşletme Kooperatifi" 2009 yılından bu yana kendini Sürdürülebilirlik, Eğitim ve üretime adanmıştır. Sosyal medya aracılığıyla halka ulaşmaktadır: <https://www.instagram.com/bergamakadinkoop/> ve <https://www.youtube.com/watch?v=EgMbAxjLYgQ>

Kar amacı gütmeyen bir kooperatiftir ve el yapımı halılar satmaktadır. Kooperatifin 100 üyesi Bergama halısı dokuyan kadınlardan oluşmaktadır. Karşılaşılan zorluklardan bazıları yüksek fiyatlar, yüksek maliyetler, nakliye masrafları ve pazarlamadaki nakliye masrafları işleri zorlaştırmaktadır.

İz Yaşam Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi

İz Yaşam Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi 2021 yılından bu yana organik tarım elemanları, eğitim, sürdürülebilirlik (<http://www.izyasam.org/izyasam.asp>) konularında çalışmaktadır.

Sosyal yönleri organik tarım hakkında eğitim vermesi, organik kompost satmasıdır. 9 kurucu üyesi bulunmaktadır. Zorluklar yetersiz hükümet fonlarıdır.

Tomurcuk Eğitim Kültür Dayanışma ve İşletme Kooperatifi

"Tomurcuk Eğitim Kültür Dayanışma ve İşletme Kooperatifi" 2006 yılından bu yana kar amacı gütmeyen bir kooperatif olarak eğitim, engellilik, sürdürülebilirlik, eğitim (https://www.facebook.com/groups/228703670576006/?locale=tr_TR) alanlarında çalışmaktadır.



Engelli insanları eğitir ve engelli bireye sahip tüm aileleri hedefler. Şu anda 840 üyesi bulunmaktadır. Burada da maddi desteğe erişim ve engelli bireylerin sosyal hayata entegrasyonunda zorluklar yaşanmaktadır. (<https://www.youtube.com/watch?v=EpuCmjVCL-c>)

EkoDoku Sürdürülebilir Yaşam Kooperatifi (EkoDoku Sustainable Living Cooperative)

2017'den beri tarım, organik tarım, eğitim, öğretim alanlarında çalışmaktadır. <https://ekodoku.com/web-sitesi-uzerinden-bilgi-alinabilir>.

Kooperatif eğitim vermekte, ipekböceği ve ipek üretmekte, ipek giysiler dokumaktadır. Kooperatifin 150'den fazla üyesi bulunmaktadır.

Zorluklar, finansal desteğe erişim zorluğu ve yetersiz eğitimidir. Amaçlar arasında kırsal kesimde yaşayan dezavantajlı bir grup olan kadınların sosyal statüsünün yükseltilmesi de yer almaktadır. (<https://www.youtube.com/watch?v=zxotX9mkbLQ>)

"Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Amesia Arı Kadınlar Kooperatifi

Hayvansal ürünler üreten bir tarım kooperatifidir. 2011'den beri eğitim ve öğretim vermektedir (<https://www.amesia.com.tr/>)

200'den fazla üye, eğitim ve mali destek eksikliğini zorluk olarak belirtiyor. Kırsal kesimde yaşayan dezavantajlı bir grup olan kadınların sosyal statülerinin yükseltilmesi hedefleniyor.

Portekiz

Portekiz'deki İyi Sosyal Tarım Uygulamaları, ortak noktası çoğunlukla organik ve sürdürülebilir tarım ile hassas grupların sosyal entegrasyonu uygulamalarını birleştirmek olan bir dizi uygulamayı kapsamaktadır. En son anlayışa göre sosyal tarım nispeten yeni olsa da, tanım kapsamına girecek bazı uygulamalar oldukça eskidir, örneğin yetimlere, hapisane mahkumlarına veya uyuşturucu bağımlılarına bakanlar gibi. Bu raporun ekinde daha derinlemesine bilgi içeren daha uzun bir liste yer almaktadır. Portekiz'de öne çıkan bazı vakalar aşağıda yer almaktadır:

SEMEAR

BIPP derneği tarafından 2004 yılında başlatılan ve 2014 yılında Semear Akademi'yi de kapsayacak şekilde genişletilen SEMEAR, kapsayıcılık, engellilik, sürdürülebilirlik, eğitim ve istihdam konularına odaklanmaktadır. Kâr amacı gütmeyen bu kuruluş, zihinsel engelli kişileri eğitip istihdam ederek özerklik kazanmalarına ve işsizliği azaltmalarına yardımcı olmaktadır. Çiftlikte zihinsel engelli yedi kişi çalışmaktadır ve 60'tan fazla mezun eğitimlerini tamamladıktan sonra iş sözleşmeleri kapsamında çalışmaktadır. Faaliyetler arasında kapı kapı dolaşarak organik sepetler satmak, restoranlara sebze tedarik etmek, sosyal ekip oluşturma etkinlikleri ve açık çiftlik günleri yer almaktadır. SEMEAR, eğitim ve izleme için özel personelin önemini vurgulamakta ve engelli insanların ihtiyaçlarına göre uyarlanmış öğretim yöntemleri kullanmaktadır.



Horta Associativa da Adroana

2016 yılında kurulan ve Camara Municipal de Cascais tarafından yönetilen Horta Associativa da Adroana, topluluk bahçeciliği yoluyla sosyal uyumu güçlendiriyor. Bölge sakinleri 46 parselde tarım yaparak kullanılmayan bir alanı verimli bir topluluk alanına dönüştürüyor. Gönüllüler, araziyi hazırlamak ve gerekli altyapıyı kurmak için aşamalı olarak çalışarak bahçenin gelişimine önemli ölçüde katkıda bulundu. Bu girişim, topluluk duygusunu geliştiriyor ve yerel sakinler arasında işbirliğini teşvik ediyor.

Lisboa Belediye Bahçeleri

Camara de Lisboa tarafından 2011 yılında başlatılan Parques Hortícolas Municipais de Lisboa, belediyeye ait 22 bahçecilik parkında kentsel tarımı teşvik etmektedir. 9,9 hektarlık bir alana yayılan ve 888 parselden oluşan bu parklar, kullanıcıları arasında yaratıcılığı, dayanıklılığı ve karşılıklı yardımı teşvik ediyor. Parklar, organik bahçecilik eğitimi vermenin yanı sıra sürekli teknik destek sunarak bireylerin kendi sebze bahçelerini yönetmelerini ve kentin zengin bitki mirasına katkıda bulunmalarını sağlıyor.

Horta do Baldio

2013 yılında kurulan Horta do Baldio, Lizbon Üniversitesi ve diğer yerel kurumlar tarafından desteklenen bir kentsel topluluk bahçesi projesidir. Bu proje, permakültür ve organik tarım ilkelerini kullanarak boş bir araziye gelişen bir bahçeye dönüştürmüştür. Bahçe, sürdürülebilir kentsel tarımın bir örneği olarak hizmet vermekte ve toplum için eğitim ve ekim fırsatları sunarak çevre yönetimini ve toplum katılımını teşvik etmektedir.

CERGARDEN

CERCICA'nın bir parçası olan ve 1976 yılında kurulan CERGARDEN, eko-okullara ve kapsayıcılığa odaklanarak engelli gençlere eğitim ve istihdam olanakları sağlamaktadır. CERGARDEN'e bağlı tarım ürünleri mağazası çit ve eğitim hizmetleri sunmaktadır. Proje, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak için sürekli olarak adapte olmakta ve çeşitli eğitim ve rekreasyon faaliyetleri yoluyla kapsayıcılığı teşvik etmektedir.

Associação DiaNova

Çeşitli ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ve kâr amacı gütmeyen bir kuruluş olan Associação DiaNova, uyuşturucu bağımlılığı, davranış sorunları ve sosyo-toplumsal kalkınma konularını ele almaktadır. Kuruluş, riskli davranışları önlemek, uyuşturucu bağımlılıklarını tedavi etmek ve cinsiyete dayalı şiddet mağdurlarını desteklemek için eğitim ve öğretim programları sunmaktadır. DiaNova'nın kapsamlı yaklaşımı, kişisel gelişim ve beceri eğitimini de içermekte ve ihtiyaç sahibi bireylerin yeniden entegrasyonuna ve desteklenmesine katkıda bulunmaktadır.



Quinta do Pisão

2012'den bu yana Cascais Kent Konseyi tarafından yönetilen Quinta do Pisão, çevre eğitimi ve sürdürülebilirliği teşvik ederken doğal ve kültürel mirası korumaya adanmıştır. 1 hektarlık çiftlikte tematik atölye çalışmaları, çevre gönüllülüğü, kültürel ve eğitici etkinlikler ve yorumlayıcı doğa yürüyüşleri düzenleniyor. Proje, bölgenin kültürel ve doğal mirasını korurken toplum katılımını, çevre bilincini ve yerel istihdamı artırmayı amaçlıyor.

EcoAldeia de Janas

2015 yılında kurulan EcoAldeia de Janas, sürdürülebilirlik, eğitim, topluluk ve dayanıklılık odaklı, kâr amacı gütmeyen bir dernektir. Üyelik aidatları, bağışlar ve hibelerle desteklenen proje, organik tarım, doğal yapı atölyeleri, permakültür tasarım kursları ve geleneksel el sanatları atölyeleri sunmaktadır. EcoAldeia de Janas, güçlü bir topluluk duygusunu teşvik etmekte ve sürdürülebilir yaşam uygulamalarını destekleyerek biyolojik çeşitliliği ve yerel gıda üretimini artırmaktadır.

Montado do Freixo do Meio

1990 yılında kurulan Montado do Freixo do Meio, rejeneratif tarım uygulamakta ve toplum eğitimi, sosyal içerme ve çevresel sorumluluğa odaklanmaktadır. Bir aile işletmesi olan çiftlik, yüksek kaliteli organik gıda üretmekte, eğitim atölyeleri ve çiftlik turları sunmakta ve engelli insanlar için sosyal içerme programları yürütmektedir. Çiftliğin çabaları Montado ekosistemini ve kültürel mirasını korurken sosyal ve çevresel konularda farkındalık yaratıyor.

Projeto Horta Urbana Social "Horta N'isso"

2019 yılında Casulo Associação Loulense tarafından başlatılan Horta N'isso, kentsel tarımı, sosyal katılımı ve çevresel sürdürülebilirliği teşvik etmektedir. Proje, engelliler ve işsizler için istihdam ve eğitim fırsatları sunarken, aynı zamanda sağlıklı beslenme ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalık yaratıyor. Faaliyetler arasında kapasite geliştirme, eğitim projeleri, terapötik bahçecilik ve dayanışma sepetleri dağıtımı yer almaktadır. Horta N'isso sosyal içermeyi, toplum katılımını ve yerel gıda üretimini geliştirmektedir.

Projecto LAR

2018 yılında kurulan Projecto LAR, mülteci ve göçmen ailelere barınma, mesleki entegrasyon sağlayarak ve önyargılarla mücadele ederek destek oluyor. Avrupa fonları ve özel bağışlarla desteklenen proje, sürdürülebilir tarım yoluyla kırsalın yeniden canlandırılmasına odaklanıyor. Faaliyetler arasında ev yenileme, dil ve beceri eğitimi, işe yerleştirme yardımı ve tarımsal eğitim yer almaktadır. Projecto LAR, ailelerin Portekiz toplumuna başarılı bir şekilde entegrasyonunu kolaylaştırmayı ve kırsal alanlarda ekonomik faaliyeti artırmayı amaçlamaktadır.

Equal Rural

LEADER Programı ve yerel kalkınma grupları tarafından desteklenen Equal Rural, kadınların tarıma katılımını ve temsilini artırmaktadır. Proje, katılım için iyi uygulamaları tanımlamakta, kadınların



rolleri konusunda farkındalık yaratmakta ve liderlik, iletişim ve iş yönetimi konularında eğitim vermektedir. Ağ oluşturma ve mentorluk programları kadın çiftçileri desteklemekte, toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik etmekte ve tarım sektöründe kadınları güçlendirmektedir.

Slovenya

Slovenya'da tarım alanında faaliyet gösteren kırsal kesimdeki kadınlara yönelik sosyal girişimciliğin en iyi uygulamaları az sayıdadır.

Sosyal Çiftlik Korenika

Sosyal çiftlik Korenika (www.korenika.si) organik tarım, organik gıda işleme alanında faaliyet göstermekte ve turistik, sosyal ve eğitim hizmetleri sunmaktadır. Kırsal bölgelerdeki engelli ve diğer hassas grupların istihdamı ve iş eğitimi için bir merkezi temsil etmektedir. Goran ve Lili Milošević 2008 yılından bu yana Korenika sosyal çiftliğini birlikte yönetmektedir. Bir kadın tarım girişimcisi olan Lili, kapsayıcı pedagoji alanında yüksek lisans derecesine ve özel ihtiyaçları olan insanlarla çalışma konusunda 20 yıllık deneyime sahip. Korenika'da profesyonel çalışmalar yürütmekte ve mentorların yanı sıra Korenika'daki çalışmalara dahil olan çalışanlar ve diğer kullanıcıların sürekli kişisel ve sosyal gelişimi için koşullar yaratmaktadır.

Korenika sosyal çiftliği Slovenya'daki en tanınmış ve en büyük sosyal çiftliklerden biridir. Çiftlik, her biri kendi hikayesine sahip, yenilenmiş üç kırsal çiftlikten oluşan bir kompleksten oluşmaktadır. En büyük bölümde bir bitki bahçesi, sebze tarlaları, üretim alanları, işleme ve misafir kabul alanları yer alıyor. Aynı zamanda bir kültürel miras alanı olan ikinci çiftlikte, çocuklar ve hassas gruplar için gerçek bir cazibe merkezi olarak hizmet veren bir hayvan parkı kurulmuştur. Çiftlik aynı zamanda Slovenya'nın yerli hayvan türlerini koruyan bir sandık çiftliğidir. 2021 yılında üçüncü çiftlik bünyesinde, özellikle kırsal kesimde yaşayan yaşlılara yönelik eğitim ve diğer sosyal programları amaçlayan Štorklja adlı kuşaklar arası bir merkez kurulmuştur. Çiftliğin en yeni eklentisi, çok sayıda bitki ve çiçek içeren ve özellikle bahar ve yaz aylarında aktiviteler için gerçek bir cennete dönüşen terapötik bir bahçedir. 2026 yılına kadar, tüm sosyal çiftlik kompleksi içinde 24 sakini barındıracak bir yaşlı evi de faaliyete geçecek. Böylece Korenika Sosyal Çiftliği, Avrupa'da olmasa bile Slovenya'da bir sosyal çiftlik ile yaşlılar için kurumsal bakım arasındaki bu tür bir işbirliğinin ilk örneği olacak. Korenika toplamda hassas gruplardan 50 kişiyi istihdam etmekte, kuşaklar arası programların bir parçası olarak haftada 30'dan fazla yaşlıya ev sahipliği yapmakta ve yılda 50'den fazla çocuk, genç, engelli, emekli ve diğer ilgi gruplarından oluşan daha büyük gruplar tarafından ziyaret edilmektedir. Korenika, hem çiftliğin hem de markasının görünürlüğünü artırmaya da büyük önem vermektedir. Bitki çayları, çay karışımları, şuruplar, bitkisel tuzlar, gıda baharatları, reçeller, turşular, merhemler ve tentürleri içeren Korenika markası altındaki organik ürünler Slovenya'daki tüm büyük marketlerden satın alınabilmektedir. Facebook sayfasının 6,100 takipçisi var ve ürünler web mağazasından da satın alınabiliyor.



Eko Bahçe Beltinci

Eco Garden Beltinci (<https://www.zrirap.org>) organik tarım prensibiyle çalışmakta ve aynı zamanda bu arazinin bir kısmını kendi sebzelerini yetiştirmek için kendi topraklarına sahip olmak isteyen vatandaşlara bırakmışlardır. Sebze ve bitki üretimine (bunları çeşitli ürünlere dönüştürüyorlar) ek olarak, faaliyetleri arasında anaokulları ve ilkokulların yanı sıra diğer gruplar ve bireyler için çeşitli eğitim içeriklerinin uygulanması da yer alıyor. Atölye çalışmaları gerektiğinde ve müşteriyle mutabık kalınarak da düzenlenebilir. Sabina Šajher, ortağı Tomaž Rous ile birlikte ve 2013 yılında en başından beri büyük bir şevkle Beltinci'deki Alternatif Uygulamaları Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nün (ZRIRAP) faaliyetlerini yürüten bir sosyal hizmet uzmanıdır. Sabina'nın sosyal hizmet alanındaki profesyonel bilgisi, organik tarım ve işletme yönetiminden gelen bilgilerle sürekli olarak desteklenmektedir. İhtiyaç sahibi insanlara karşı hissettiği duygu ve hizmetlerinden yararlanan herkes ve çalıştığı tüm toplum için daha iyi bir yaşam sağlama arzusu özellikle belirgindir.

Brinjevka Çiftliği

Brinjevka çiftliği (<https://brinjevka.si>): Ruh Sağlığı ve Yaratıcı Boş Zamanlar Derneği VEZI ve bir sosyal girişim olarak faaliyet gösteren organik çiftlik Brinjevka güçlerini birleştirdi ve bugün Brinjevka, hem istihdamı zor insanlar için yeni işler yaratma hem de sağlıklı bir yaşam tarzı açısından yeni fırsatlar sunan bir proje. Brinjevka'nın itici güçlerinden Vida Mesar, doğduğu çiftliğin sosyal girişimin yeni evi haline gelmesinden çok mutlu ve VEZI mag derneğinin sekreteri. Katarina Tomažič, kendi çiftliklerini kurmadan önce bile Gündüz Bakım Merkezleri ve Ruh Sağlığı Sorunları Olan Kişiler için Konut Grupları kullanıcılarının işe entegrasyonu ile ilgileniyordu. Çalışabilirlik ve sosyal statüden bağımsız olarak çalışmanın, olumlu bir kimlik ve sosyal içerme için en iyi köprü olduğunun farkındalar.

Grunt - Zadrgal Çiftliği

Grunt (<https://www.grunt-sop.si>) bir sosyal girişimdir ve merkezi, çalışanların çeşitli çiftlik işlerini yürüttüğü Zadrgal Çiftliği'nde bulunmaktadır. Grunt, yerel çevrede istihdam için daha az fırsata sahip olan kırsal kesimden engelli insanları istihdam etmektedir. Aralarında engellilerin ve diğer istihdamı zor kişilerin de bulunduğu hassas gruplardan pek çok kişi işsiz kalmaktadır. Çalışanlar, uzmanların (iş arkadaşları) sıkı ve doğrudan liderliği altında çeşitli çiftlik işlerini yürütmektedir. Bu işler tarlada çalışmayı, tarımsal ürünlerin işlenmesini, ara ürünlerin hazırlanmasını ve ürünlerin satış ve dağıtımını içermektedir. Çalışanların çoğu reçel, hamur işleri, süt ürünleri, şuruplar, meyve suları, makarna, sebze ve daha fazlası gibi nihai ürünleri hazırlayan kadınlardır. Ayrıca kırsal kesimde engellilere yönelik istihdam programlarının geliştirilmesine aktif olarak katılmakta ve kamuoyunu bu konuda bilgilendirerek farkındalık yaratmaktadırlar.

Allium Çiftliği

Allium (<https://dobro.si/o-nas>) Slovenya'nın merkezinde yer alan bir çiftlik, sosyal enstitü ve istihdam merkezidir. Sürdürülebilir tarım ilkelerine göre gıda üretimi ve işlemlerine odaklanan bireylerin yanı sıra çeşitli ortakları, çiftlikleri, enstitüleri ve akademik uzmanları birbirine bağlamaktadır. Kapsayıcı bir toplum yaratılmasını teşvik etmekte ve hassas gruplardan kişileri istihdam ederek iş ve kariyer gelişimine olanak sağlamaktadırlar. Enstitünün başkanı Marija Lovrenčič, işi yönetiyor ve engelli



insanların eğitimi ve istihdamı ile ilgileniyor. Çalışanların çoğu sebze hasadı yapan, öğle yemeği ve çeşitli atıştırmalıklar hazırlayan kadınlardan oluşuyor.

Dobrina Kooperatifi

Dobrina Kooperatifi (<https://www.zadruga-dobrina.si/>): sürdürülebilir yerel tedarikin geliştirilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Dobrina kooperatifinin temel amacı kar elde etmek değil, küçük çiftliklerin geliştirilmesi, adil gıda ticareti ve yetiştirici ve üreticilere adil ücretlendirme için fırsatlar sağlamaktır. Kooperatif, 60'tan fazla çiftliği bir araya getirerek kamu kurumlarına ve yerel halka taze sebze sağlamaktadır. Mağazasında çiftliklerden gelen ürünleri satmakta ve kırsal alanda yemek hizmeti sunmaktadır. Kooperatifin başkanı Dr. Milojka Domanjko'dur. Milojka Domanjko'dur. Dobrina Kooperatifi, özellikle kadınların bildiği ve hazırladığı çiftlik yemeklerinin ve lezzetlerinin hazırlanmasında kırsal kesimdeki kadınları içeren iyi bir uygulama örneğidir. Bu şekilde topluma entegre olmakta, kendilerini tanıtmakta ve kırsal kalkınmada aktif bir rol oynamaktadırlar.

Almanya

Almanya'da geçtiğimiz on yıllarda sosyal tarım alanında bir dizi iyi uygulama ortaya çıkmıştır. Bunlardan bazıları sosyal kuruluşlar tarafından başlatılmış veya desteklenmiş, bazıları ise çiftlik gelirlerini çeşitlendirmek için girişimci girişimlerin sonucu olmuştur.

18 vakadan oluşan bir liste, referanslar ve daha derin bilgilere ulaşılacak bağlantılarla birlikte bu raporun ekinde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Almanya'daki uygulamaların çeşitliliğini göstermek için şu seçilmiş örneklere bakılabilir:

Tennental Village Topluluğu

Tennental Communities e.V. yardıma muhtaç insanları destekleyen kapsayıcı bir topluluktur. Topluluk, konutlar, ayakta destekli yaşam, bir anaokulu, atölyeler, özel bir okul ve Demeter sertifikalı tarımı içermektedir. 1991 yılında kurulan topluluk, tüm bireyler için kendi kaderini tayin etme ve saygınlığı vurgulamaktadır. Tarımsal faaliyetleri arasında süt sürüsü ve tarla tarımı yer almakta olup, ürünler reçel, bisküvi ve peynir olarak işlenmekte ve doğrudan çiftlik dükkanlarında ve çevrimiçi olarak satılmaktadır.

Krummbek'teki Organik Çiftlik Muhs

Krummbek'te organik bir çiftlik işleten Muhs ailesi, Wurzelkinder e.V. adlı bir çiftlik anaokulunu da bünyesinde barındırmaktadır. Burada, okula başlayana kadar üç yaşındaki çocuklar doğayı deneyimlemekte ve küçük hayvanların bakımı gibi çiftlik işlerine katılmaktadır. Çiftlik ayrıca Gönüllü Ekolojik Yıl programı da sunmaktadır. Çiftlik faaliyetleri arasında organik bir kasaplık ile tarla ve hayvancılık yer almaktadır. Çiftlik anaokulu 18 çocuğu ağırlamakta ve eğitim ile çiftlik yaşamının eşsiz bir karışımını sunmaktadır.



AWO Reha-Gut Kemnitz gGmbH

Bu vaka, büyük ve köklü bir sosyal bakım sağlayıcısı tarafından başlatılan bir sosyal çiftlik örneğidir. Brandenburg'da bulunan AWO Reha-Gut Kemnitz, yüksek düzeyde mekanize ve modern geleneksel tarım yoluyla bölgesel tarım ürünleri üretmeye, işlemeye ve satmaya odaklanmaktadır. 1994 yılında kurulan bu kapsayıcı çiftlik, hasta, sosyal açıdan dezavantajlı ve engelli insanlar için istihdam fırsatları sunmaktadır. Çiftlikte mahsul yetiştiriciliği, süt hayvancılığı ve patates soyma çiftliği işletilmektedir. Çiftlikte ayrıca bir tatil ve eğlence merkezi bulunmakta ve çevre eğitim programları sunulmaktadır.

Pusch Vakfı - Bakım Çiftliği

Pusch Vakfı, Rheinland-Pfalz'da destekli yaşam ve bakım hizmeti veren bir bakım çiftliği işletmektedir. Vakıf, bakım ve bakım personeli için cazip bir çalışma ortamı yaratmaya odaklanırken, sakinler için de anlamlı faaliyetler sunuyor. Organik tarım faaliyetleri, kapalı döngü bir ekonomide doğala yakın üretim yoluyla konut gruplarının kendi kendine yeterliliğini destekliyor. Vakıf, çiftlikleri korumak ve mümkün olduğunca çok sayıda yaşlı vatandaşa ev ve amaç sağlamak için konsepti genişletmeyi amaçlamaktadır.

Lebenshof Rottal

Bavyera'da bulunan Lebenshof Rottal, tekerlekli sandalye kullananlar ve engelliler de dahil olmak üzere ihtiyaç sahibi kişilere destekli yaşam ve bakım sunan bir çiftlikte yer alan bir konut topluluğudur. Çiftlik temizlik, alışveriş, yemek pişirme ve geziler düzenleme gibi hizmetler sunmaktadır. Haslinger ailesi tarafından işletilen çiftlik, kiracılarına rahat ve kapsayıcı bir yaşam deneyimi sunmayı amaçlayarak kırsalda hayvanlarla temas halinde birlikte yaşamayı vurgulamaktadır.

Luisenhof

Saksonya'da bulunan Luisenhof, bakım ihtiyacı olan çocuk ve gençleri desteklemektedir. Bu biyodinamik çiftlik aynı zamanda bir misafirhane ve çiftlik kafesi işletmektedir. 2009 yılında kurulan Luisenhof, kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi için Demeter yönergelerini takip ederek kendi kendine yeterlilik ve sakinler için anlamlı faaliyetler sağlıyor. Çiftliğin doğrudan pazarlama faaliyetleri arasında bir çiftlik mağazası da yer alıyor ve seminerler ile atölye çalışmalarına ev sahipliği yaparak toplum eğitimine ve katılımına katkıda bulunuyorlar.

Hofgemeinschaft Weide-Hardebek/ LBF gGmbH

Schleswig-Holstein'da yer alan Hofgemeinschaft Weide-Hardebek, antroposofik ilkelere dayalı bir topluluk çiftliğidir. Destek ihtiyacı olan ve olmayan insanların birlikte yaşadığı ve çalıştığı üç Demeter çiftliğinden oluşmaktadır. Çiftlik, tarım, sosyal hizmet ve doğa korumayı entegre ederek organik bir dükkan, çiftlik kafesi ve SoLaWi (toplum destekli tarım) işletmektedir. Bütüncül yaklaşımları tarla tarımı, hayvancılık ve sebze yetiştiriciliğini içeriyor. Kültürel etkinliklere ev sahipliği yapıyor ve tesislerini aktif olarak genişletiyorlar.



Wellnesshof Lang

Bavyera'daki Wellnesshof Lang, tekerlekli sandalye kullananlar ve engelliler için erişilebilir tatil konaklama birimleri sunan ve aile tarafından işletilen bir kır çiftliğidir. Çiftlikte büyükbaş ve küçükbaş hayvan yetiştiriciliği yapılmaktadır. Ayrıca konuklar için genişletilmiş bir tatil programı sunarak Bad Wörishofen sağlık beldesine katkıda bulunmaktadır.

Naturlandhof Derleth

Bavyera'daki Naturlandhof Derleth, kendi çiftliklerinden ve bölgedeki diğer organik çiftliklerden organik ürünler satan bir çiftlik mağazası işletmektedir. Engelli insanları istihdam ederek, dışarıdaki bir işyerinde anlamlı bir istihdam sunuyorlar. Kırsal Kalkınma için Avrupa Tarım Fonu (EAFRD) tarafından desteklenen çiftlik, sebze ve yumurtlayan tavuklardan yumurta üretiyor. Doğala yakın üretim yöntemleri çevresel sürdürülebilirliği destekliyor ve ürün satışları yoluyla gelir sağlıyor.

Almanya'daki bu sosyal tarım örnekleri, tarımın sosyal bakım, eğitim ve toplum katılımı ile bütünleştirilmesine yönelik farklı yaklaşımları göstermektedir. Her bir çiftlik, sürdürülebilir tarım ve sosyal desteğin daha geniş hedeflerine katkıda bulunarak kendi kendine yeterliliği, kapsayıcılığı ve bölge sakinleri için anlamlı faaliyetleri vurgulamaktadır.

2.5 Projenin Yönü ve Bulgulara İlişkin Ortak Beyanlar

2.5.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

İlk literatür çalışmasına son olarak, ortaklardan proje için ve politika yapımcılar için vardıkları sonuçların ve tavsiyelerin genel bir özetini vermeleri istenmiştir. Sonuçların bir özeti aşağıda yer almaktadır. Alt bölümler ulusal raporlardaki orijinal materyalleri belgelemektedir.

Portekiz

Ortak raporuna göre Portekiz'de sosyal tarım önemli bir potansiyele sahiptir, ancak şu anda ulusal bir politika ve koordinasyon yapısından yoksundur. Ön araştırma, SOFAR projesi için vaka çalışmaları ve iyi uygulama modelleri olarak hizmet edebilecek çeşitli ve gelecek vaat eden sosyal tarım projelerini vurgulamıştır. Portekiz'de sosyal tarım, öncelikle ülkedeki baskın tarım modeli olan aile çiftçiliği ile ilişkilendirilmektedir. Ancak, diğer bazı uygulamalar daha da geliştirilebilir: Raporla özellikle engelliler, yaşlılar, mahkumlar ve göçmenler gibi hassas grupların topluluk bahçeleri, sosyal amaçlı gıda üretimi ve tarımsal iş eğitimi yoluyla topluma entegre edilmesini içeren Sosyal İçerme Tarımı örneklerinden bahsedilmektedir.

Bir diğer önemli uygulama grubu ise kaliteli gıda üreterek, yerel ürünleri değerlendirerek ve turizmle ilgili ürün ve hizmetler yaratarak kırsal toplulukların ekonomik ve sosyal kalkınmasına odaklanan Yerel Kalkınma Tarımı vakalarıdır. Çevresel Tarım vakaları da bununla yakından ilişkilidir. Burada uygulamalar organik tarım, biyoçeşitliliğin korunması ve



doğal kaynak yönetimi yoluyla çevreyi korumayı ve sürdürülebilirliği teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Araştırma, topluluk bahçeleri ve tarımsal eğitim programları gibi girişimlere öncülük eden kadınların sosyal tarımdaki kritik rolünün altını çizmektedir. SOFAR tarafından sağlanan kaynaklar ve eğitim fırsatları, özellikle de Portekiz'de düzenlenecek olan eğitim programı, kadınların bu sektördeki beceri ve yetkinliklerinin artırılması için hayati önem taşımaktadır.

Aynı şekilde, proje karar alıcıları ve politika yapıcıları bilgilendirmek ve motive etmek için kullanılmalıdır:

- Sosyal tarım için ulusal bir politika geliştirilmesi.
- Çeşitli proje ve çabaları birleştirmek için bir koordinasyon yapısı oluşturmak.
- Hedeflenen eğitim ve kaynaklar aracılığıyla kadınların sosyal tarıma katılımının teşvik edilmesi.
- Sektörün gelişimine rehberlik edecek ortak bir eylem planının oluşturulmasını kolaylaştırmak.

Slovenya

Slovenya raporundaki genel gözlemlere göre, Slovenya'nın kırsal alanları tarım, ormancılık, aile çiftlikleri ve köy yerleşimleri ile karakterize edilmektedir. Tarım, gıda üretimi, kültürel kimlik, doğal kaynak yönetimi ve dengeli bölgesel kalkınmaya katkıda bulunan çok işlevli bir rol oynamaktadır. Ancak, kırsal alanlarda yaşam kalitesini artırmak için yeni ekonomik faaliyetler ve sürdürülebilir kaynak yönetimini entegre eden bütüncül bir yaklaşıma ihtiyaç vardır.

Vurgulanan temel hususlar arasında, sürdürülebilir tarım modelleriyle uyumlu olan ancak uygun destek ve teşvikler gerektiren aile çiftçiliğinin önemi yer almaktadır. Gelecekteki gelişim, net bir vizyona sahip, pazara uyum sağlayabilen ve yüksek kaliteli ürünlere odaklanan profesyonel çiftliklere odaklanmalıdır. Genç aileler, tarımı kırsal turizm, mirasın korunması ve yenilenebilir enerji üretimi gibi diğer yerel ekonomik faaliyetlerle entegre etmeye daha yatkın oldukları için çok önemlidir. Bu nedenle Slovenya, Sosyal Girişimciliğin bir alt türü olarak çok bütüncül bir Sosyal Tarım anlayışı kullanmakta ve kamu yararını teşvik etmeyi anlayışının merkezine koymaktadır.

Politika yapıcılar için tavsiyeler şunlardır:

- Bütüncül kırsal kalkınmaya yönelik tedbirlerin güçlendirilmesi.
- Aile çiftçiliğini modern teknoloji, arazi erişimi, finansal kaynaklar ve inovasyon ile destekleyin.



- Başlangıç yardımları ve tarımsal gıda zincirine rekabetçi entegrasyon yoluyla genç çiftçilerin rolünün teşvik edilmesi.
- Kullanılmayan yerel kaynakların harekete geçirilmesini teşvik eden politikalar geliştirin ve sosyal girişimlerde istihdam programlarını destekleyin.

Almanya

Almanya'nın sosyal tarım konusundaki deneyimi FACURA ve EIP Agri gibi projeler ve ortak VfsL'nin uzmanlığı ile desteklenmektedir. Belirlenen temel zorluk, karmaşık finansman ve mevzuat ortamında yol bulmaktır. Özellikle, tarım ve sosyal bakım olmak üzere iki alandaki finansman, düzenlemeler ve aktör toplulukları çoğunlukla birbiriyle bağlantısızdır ve nadiren birlikte yönetilmektedir. Bu nedenle, istikrarlı ve nitelikli bir profesyonel danışmanlar grubunun oluşturulması elzemdir. Belirli bir modülde profesyoneller yetiştirmek için sosyal tarımı yükseköğretime entegre eden SOFAR yaklaşımı bu bulgularla doğrulanmaktadır.

Almanya'nın modeli, sosyal tarım girişimleri arasında zamanında iletişim, iyi uygulamaların paylaşımı ve karşılıklı desteğin önemini vurgulamaktadır. Tematik uzman kuruluşların geliştirilmesi ve finanse edilmesi, sosyal tarımı ilerletmek için kritik öneme sahiptir. Daha fazla araştırma için önemli bir alan, çiftçilikle uğraşan sosyal kuruluşlar ile sosyal faaliyetler üstlenen çiftçiler arasındaki dengeyi anlamaktır; bu denge Almanya'ya özgü olabilir veya diğer ortak ülkelerde yaygın olabilir.

Politika yapıcılar için tavsiyeler:

- Sosyal tarım için finansman ve düzenleyici süreçleri basitleştirin ve kolaylaştırın.
- Sosyal tarım girişimlerine rehberlik edecek profesyonel bir danışmanlık kurumu kurulması.
- Sosyal tarım modüllerinin yükseköğretime entegrasyonunun desteklenmesi.
- İletişimi ve en iyi uygulamaların paylaşımını teşvik etmek için tematik uzman kuruluşlar geliştirmek.
- Destek yapılarını optimize etmek için sosyal organizasyonlar ve çiftçilik faaliyetleri arasındaki dengeyi araştırın.

Ortakların tavsiye ve gözlemlerinin pek çok ortak noktası olduğu ve Türkiye'de konseptin oluşturulması ve Portekiz, Slovenya ve Almanya'daki mevcut yaklaşımların güçlendirilmesi için bir grup danışmanın eğitilmesine yönelik öngörülen SoFar yaklaşımının literatür çalışmasıyla doğrulandığı konusunda hemfikir oldukları **sonucuna** varabiliriz. Politika önerileri ile ilgili olarak, aşağıdaki hususların tüm ülkelerde dikkate alınması gerektiği genelleştirilebilir:

- Sosyal çiftçiliği tanıyan ve destekleyen tutarlı ulusal ve bölgesel politikalar geliştirmek.
- Çabaları birleştirmek ve süreçleri kolaylaştırmak için koordinasyon yapıları oluşturun.
- Sosyal tarım girişimleri için tutarlı ve erişilebilir finansman akışlarının sağlanması.



- Bürokratik prosedürlerin basitleştirilmesi ve sosyal ve çevresel tarım uygulamaları için mali teşvikler sağlanması.
- Sosyal çiftçiliğin mesleki eğitimden yükseköğretime kadar her düzeyde eğitim müfredatına dahil edilmesi.
- Özellikle kadınlar ve genç çiftçiler için, Sosyal Tarım için faydalı yetkinlikler de dahil olmak üzere becerilerini ve yetkinliklerini geliştirmek üzere hedefe yönelik eğitim programları sağlayın.
- Halkla ilişkiler kampanyaları ve toplumsal katılım faaliyetleri yoluyla sosyal çiftçiliği teşvik etmek.
- Yeni girişimlere ilham vermek ve yol göstermek için başarılı vaka çalışmalarını ve iyi uygulamaları vurgulayın.
- Farklı bağlamlarda sosyal çiftçiliğin kendine özgü yönlerini anlamak ve destek mekanizmalarını optimize etmek için daha fazla araştırma yapın.
- Ortak projeler ve bilgi alışverişi yoluyla sosyal tarım uygulamalarında yenilikçiliği ve yaratıcılığı teşvik etmek.

Ulusal raporlardan alıntılar aşağıda yer almaktadır.

2.5.2. Ülkesel Önemli Noktalar

2.5.2.1 Portekiz

"Bu rapor kapsamında yapılan ön araştırma, SOFAR projesi kapsamında örnek olay ve iyi uygulama olarak kullanılabilir ilginç ve çeşitli sosyal tarım projelerinin varlığını ortaya koymuştur. Ancak, sosyal tarıma ilişkin ulusal bir politikanın ve tüm bu projeleri birleştirecek bir koordinasyon yapısının bulunmaması, daha yapılacak çok iş olduğunu ve ülkemizin SOFAR'ın, özellikle de Almanya ve Slovenya'daki en deneyimli ortaklarımızın katkılarından büyük fayda sağlayabileceğini göstermektedir.

Portekiz'de Sosyal Tarım esas olarak ülkedeki baskın tarım biçimi olan aile çiftçiliği ile ilişkilendirilmektedir. Ancak Portekiz'de Sosyal Tarım ile ilişkilendirilebilecek ve SOFAR kapsamında daha da geliştirilebilecek başka uygulamalar da vardır:

- Sosyal içerme tarımı: Engelliler, yaşlılar, mahkumlar ve göçmenler gibi hassas grupların topluma entegre edilmesini amaçlar. Sosyal içerme tarımı uygulamalarına örnek olarak topluluk bahçelerinin oluşturulması, sosyal amaçlı gıda üretimi ve gençlerin ve yetişkinlerin tarımsal işler için eğitilmesi verilebilir.

- Yerel kalkınma tarımı: kırsal toplulukların ekonomik ve sosyal kalkınmasını amaçlar. Yerel kalkınma tarımı uygulamalarına örnek olarak kaliteli gıda üretimi, yerel ürünlerin değerlendirilmesi ve turizm ürün ve hizmetlerinin yaratılması verilebilir.

- Çevresel tarım: çevreyi korumayı ve sürdürülebilirliği teşvik etmeyi amaçlar. Çevresel tarım uygulamalarına örnek olarak organik tarım, biyoçeşitliliğin korunması ve doğal kaynak yönetimi verilebilir.



Bu geniş anlayış çerçevesinde, kırsal alanlarda yoksulluğun ve sosyal izolasyonun azaltılmasına, yerel toplulukların ekonomik kalkınmasına ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabileceğinden, sosyal tarımın Portekiz bağlamında önemli bir rol oynayacağına inanıyoruz. Sosyal tarım bağlamında kadınlar, genellikle aile çiftliği faaliyetlerinin yönetiminden sorumlu oldukları için özellikle önemli bir rol oynamaktadır. Birçok durumda kadınların, topluluk bahçelerinin oluşturulması, sosyal amaçlı gıda üretimi ve gençlerin ve yetişkinlerin tarım işçiliği konusunda eğitilmesi gibi sosyal tarım girişimlerinin ana itici gücü olduğunu gördük. Bu nedenle SOFAR tarafından sağlanacak kaynaklardan ve eğitim fırsatlarından, özellikle de bu yılın sonlarında Portekiz'de düzenlenecek eğitim programından büyük ölçüde faydalanabilirler. Bu aslında sadece yeni yetkinlikler edinmek ve deneyimleri paylaşmak için değil, aynı zamanda bu sektörün ülkemizde hala eksik olan yapısını oluşturabilecek ortak bir eylem planı oluşturmak için de ilgili kuruluşlara ve uygulayıcılara katılmak için büyük bir fırsat teşkil edebilir."

2.5.2.2 Slovenya

Slovenya kırsal alanları tarım, ormancılık, aile çiftlikleri ve köy yerleşimleri ile karakterize edilir. Çiftlikler kırsal arazinin kilit yöneticileridir ve tarımın belirgin birçok işlevli rolü vardır. Gıda üretimi, nüfusun beslenmesi açısından olduğu kadar ulusal kültürel kimlik, doğal kaynakların yönetimi ve dengeli bölgesel kalkınma açısından da önemlidir. Ancak, kırsal alanlara tek sektörlü bakışın ötesine geçmek ve tarımın potansiyellerini koruyup geliştirirken aynı zamanda kırsal kesime yeni ekonomik faaliyetler ve kırsal kaynakların geliştirilmesine yönelik sürdürülebilir yaklaşımlar getirecek ve bölge sakinleri için onurlu ve kaliteli bir yaşam sağlayacak bütüncül bir yaklaşım geliştirmek gerekmektedir. Bu nedenle, kırsal alanların bütüncül kalkınmasına yönelik tedbirlerin güçlendirilmesine açık bir ihtiyaç vardır.

Tarımın kültürel peyzaj ile estetik ve doğal değerler üzerinde hala önemli bir etkisi vardır. Sağlıklı, yerel olarak üretilen gıdaların ve güvenli üretim süreçlerinin insan sağlığının sağlanmasındaki rolü de tartışılmazdır. Ekonomik ve sosyal rolüyle tarım, kırsal alanlardaki canlılık ve nüfus yoğunluğu üzerinde önemli bir etkiye sahiptir.

Aile çiftliğinin, sürdürülebilir bir tarım modelinin tüm bu yönlerine karşılık geldiği düşünülmektedir. Ancak bunun gerçekten yapılabilmesi için uygun ortam ve teşviklerin sağlanması gerekmektedir. Gelecekteki gelişim ancak profesyonel olarak tarımla uğraşan, kendi gelişimleri konusunda net bir vizyona sahip, piyasa koşullarına uyum sağlayabilen ve daha yüksek katma değere sahip yüksek kaliteli ürünlerin üretimine odaklanacak çiftliklere dayanabilir. Ayrıca bu çiftlikler, çevre üzerinde önemli ölçüde daha az etkiyle daha etkin üretim yapabilmek için modern teknolojiye, araziye, finansal varlıklara, bilgiye ve yeniliğe erişebilmelidir. Kalite planları, tarımsal ürünlere değer katma, yerel pazarlarda ve kısa tedarik devrelerinde tanıtım ve diğer işbirliği biçimleri yoluyla tarımsal gıda zincirine daha iyi entegre olarak rekabet güçlerini artırmaları teşvik edilmelidir.

Genç aileler, kırsal ekonomilerin gelecekteki bel kemiği oldukları için tüm bu çabaların merkezinde yer almalıdır. Sadece çiftliğin sürdürülmesinde önemli bir rol oynamakla kalmazlar, aynı zamanda tarımı kırsal turizm, doğal ve kültürel miras, geleneksel bilgi ve beceriler, eğitim faaliyetleri, yenilenebilir enerji üretimi ve sosyal bakım gibi yerel ekonominin diğer alanlarıyla ilişkilendirmeye daha yatkındırlar. Özellikle genç çiftçiler, genellikle daha yenilikçi, kaynakları verimli kullanan ve



girişimci olduklarından ve eski nesillerin bilgi ve deneyimlerini sektördeki en son gelişmelerle etkili bir şekilde birleştirebildiklerinden, çiftliği devralmaları ve bu mesleğin fırsatlarını yakalamaları için teşvik edilmelidir. Bir nesilden diğerine bilgi aktarımı, geleneğin sürdürülmesi, nesiller arasında karşılıklı destek ve yerel topluma katılım için bu kapasite, sosyal dokuyu güçlendiren ve yerel toplulukların canlılığına katkıda bulunan aile çiftçiliğinin bir başka benzersiz özelliğidir.

Tüm bu hususlar dikkate alındığında, aile çiftçiliği gerçekten de genç ve girişimci insanlar için zorlu ama aynı zamanda umut verici bir ekonomik faaliyet olabilir. Gençler, RDP 2014-2020 kapsamında 'Çiftlik ve iş geliştirme' tedbiri kullanılarak desteklenecek ve çiftliklerini geliştirmeleri için kendilerine başlangıç yardımı sunulacaktır. Yapısal değişim, rekabet gücünün artırılması ve nesiller arası yenilenme için RDP 2014-2020'de mevcut tüm fonların %20'si ayrılacaktır. Olumsuz yapısal ve doğal özellikler Slovenya tarımının çok daha iyi koşullara sahip ülkelerin rekabet gücüne ulaşmasını engellediğinden, ürünlerin katma değerinin artırılmasına ve tüketicinin tanyacağı ürünlerin sunumunda daha fazla farklılaşma sağlanmasına da odaklanılacaktır.

(Aile çiftçiliği bilgi platformu: <https://www.fao.org/family-farming/countries/svn/en/>)

Kadınların, özellikle benzer bir misyonu hedefleyen bir grup kadınla birlikte çalışacakları dernekler şeklinde veya aile çiftliklerinde sosyal çiftçiliğin geliştirilmesinde daha büyük ölçüde inisiyatif sahibi olma potansiyelini görüyoruz. Aile çiftliklerinde, kadınların sosyal programların uygulanması için profesyonel yönetici rolünü üstlenebileceğini, erkeklerin ise tarımsal kısmı (mekanik işleme) üstlenebileceğini görüyoruz. Bu durum, genç kadınların kendi çiftliklerini tamamen yönettikleri birkaç iyi uygulama örneğini de dışlamamaktadır. Sosyal tarımın geliştirilmesinde kadınlar için kilit yetkinlikler olarak, (organik) tarım alanında bilgi (hem teori hem de pratik, saha ve ofis çalışması), girişimcilik bilgisi (**sosyal beceriler, iş yönetimi, muhasebe, iletişim, eğitim ve öğretim, işbirliği, proje yönetimi, dijital okuryazarlık, yenilikçilik ve yaratıcılık** vb.) Yetkinliklere ek olarak, kadınların güçlendirilmesi ve eşit muamele görmelerinin sağlanmasının (kadın çiftçiler derneğinin temsil etmediği) ve potansiyel olarak mentorluk programlarının geliştirilmesinin (örneğin, deneyimli bir çiftçinin tarımdaki potansiyel bir kadın girişimciye mentorluk yapması) çok önemli olduğuna inanıyoruz.

Sosyal çiftçiliğin gelişiminin başlatılması için çok önemli bir koşul şüphesiz finansal destektir. Temel tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi için arazi, tarım makineleri, fide ya da tohum yatırımlarına ihtiyaç duyulmaktadır, zira ilk birkaç yılda elde edilecek verim neredeyse yok denecek kadar azdır ve bu da işletmeyi kârsız hale getirmektedir. Kendi deneyimlerimize göre, AB Ortak Tarım Politikasının esas olarak büyük çiftlikleri ve bireylerin tarım sigortası kapsamında olduğu çiftlikleri desteklediğini görüyoruz. Bu nedenle, daha küçük bir çiftliğin tarım sektöründe gelişim için fon elde etmesi zordur. Girişimciliğin geliştirilmesine yönelik destekler ve sosyal programlar tarımı dışlamaktadır. Dolayısıyla, sosyal çiftçiliğin halihazırda bir çiftliğe sahip olan ya da sosyal çiftliğin tarımsal kısmını geliştirmek veya satın almak için kendi kaynaklarının önemli bir kısmını yatırmaya istekli olan bir kişi tarafından geliştirilebileceği anlaşılabilir. Bu bağlamda, halihazırda çiftlik sahibi olan ve çiftliklerinde düzenli olarak istihdam edilen veya istihdam edilmek isteyen kadınlar arasında sosyal çiftçiliğin geliştirilmesi için potansiyel görüyoruz.....



Bölgesel düzeyde, sosyal girişimciliğin geliştirilmesiyle ilgili projelerin bölgesel kalkınma programlarının uygulanmasına dahil edilmesinin ve mevcut özel teşviklerin ve finansman kaynaklarının tanımlanmasının sağlanması gerekmektedir.

Tarımda sosyal girişimciliğin uzun vadeli olarak gelişmesi için ilgili tüm paydaşları (sosyal girişimler, kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum sektörü ve iş dünyası) içeren sosyal girişimciliği destekleyen bölgesel ağ.

Sosyal çiftliklerin gelecekteki gelişimi için yerel toplulukların elindeki kullanılmayan yerel kaynakların (arazi, bina, ekipman) harekete geçirilmesi çok önemlidir. Yerel topluluklar ayrıca sosyal girişimlerin istihdam programlarını, sosyal girişimlerin kalkınma programlarının eş-finansmanı şeklinde finansal olarak desteklemelidir.

Hem ulusal hem de yerel düzeyde politika araçlarının işletilmesi için kilit alanlar:

- Sosyal girişimciliğin her düzeyde teşvik edilmesi
- Teşvik edici bir yasal ve mali çerçeve oluşturmak
- Finansal kaynaklara kalıcı erişimin sağlanması
- Gelişimsel iş hizmetleri ve destekleyici bir ortam sunmak
- Yeni pazarlara erişimin sağlanması
- Daha fazla araştırma için destek" (Milošević)

Sosyal girişimciliğin mesleki eğitimden işletme okullarına ve üniversitelere kadar her düzeyde işletme eğitimine dahil edilmesi. Gençleri sosyal girişimciliğin içeriğiyle tanıştırmak, genç yetenekleri sektöre çekmenin yollarından biridir.

Sosyal ve kırsal kalkınma politikalarının uyumlaştırılması

- Sosyal tarıma katılmak isteyen çiftçileri bir araya getirecek ve çıkarlarını temsil edecek bir kuruluşa ihtiyaç duyulmaktadır,
- İletişim ve bilgilendirme desteği, potansiyel yeni giren çiftçiler için pratik kılavuzların tanımlanması, parasal tazminat, mesleki eğitim, yapısal yatırımlar için yardımlar ve teknik yardım,
- Sosyal tarımın yenilikçi potansiyelinin devlet kurumları ve politika yapımcılar tarafından hafife alınması.
- Katılımcılar, çiftçiler ve kurumlar arasında ortaklıklar kurulması.
- Katılımcılara tarım/çiftlikle ilgili faaliyetlerin tanıtılması
- Sosyal tarım faaliyetlerinin koordinasyonu ve uygulanması çok zahmetli ve büyük sorumluluk gerektiriyor ancak çalışma koşulları diğer yerlere göre daha az stresli ve daha rahat (Farcura)

Genç nesle hitap etmemiz ve çiftçiliğin kırsal alanların sosyal, ekonomik ve çevresel gelişiminde önemli bir rol oynadığını göstermemiz önemlidir. Ayrıca tüm hedef kitlelere Avrupa projeleri ve tedbirlerinin kendi toplumlarına getirdiği fırsatları ve ihalelere nasıl başvuracaklarını ve bunları nasıl uygulayacaklarını göstermeliyiz.



2.5.2.3 Almanya

Almanya'dan gelen girdiler, FACURA ve EIP Agri projelerinin sonuçları ve ortak VfsL'nin uzmanlığı ile desteklenmektedir.

SÇ gelişiminin önündeki en büyük zorluk, finansman ve düzenlemelerden oluşan mevcut karmaşadır.

SÇ girişimlerine bu karmaşada rehberlik etmek için istikrarlı ve nitelikli bir profesyonel danışmanlar grubuna ihtiyaç vardır.

Bu durum, SoFar'ın SÇ'yi yükseköğrenime sabitleyerek buradaki profesyonelleri belirli bir modülde eğitme yaklaşımının değerine işaret etmektedir.

Ayrıca, uzmanla birlikte çalışmak üzere toplum temelli katalizörlerin geliştirilmesi kavramı da bu deneyimlerle desteklenmektedir.

Buna ek olarak, Almanya'dan edinilen deneyim, ilgili tüm gelişmelerin zamanında iletilmesinin, iyi uygulama alışverişinin ve karşılıklı desteğin önemine işaret etmektedir.

Bunun için tematik uzman kuruluşların geliştirilmesi ve finanse edilmesi önemlidir.

Çiftçilik yapan sosyal kuruluşlar ile sosyal faaliyetlerde bulunan çiftçiler arasındaki dengenin Almanya'ya özgü mü yoksa diğer ortak ülkelerde de görülen bir model mi olduğu araştırılmalıdır.

Özellikle transfer alan ortak ülke Türkiye için araştırma ve geliştirmenin temel noktası, çiftçilikte bu tür faaliyetleri finanse etmeye ve profesyonel olarak desteklemeye istekli ve muktedir olacak ya da çiftçilere bunu yapmaları için lisans verecek kurum ve kuruluşların tespit edilmesi olacaktır.

SÇ'nin değeri ve uygulaması Almanya'da halihazırda oldukça görünür olsa da, Türkiye'de SÇ'yi destekleyebilecek profesyonel ve finansal modellerin aktarılabilirliği temel nokta gibi görünmektedir.



2.6 Literatür ve Referanslar:

2.6.1 Türkiye

- Adinolfi, F., Capitanio F., De Rosa, M., Vecchio, Y. (2020). Gender differences in farm entrepreneurship: comparing farming performance of women and men in Italy. *New Medit, A* 253 *Mediterranean Journal of Economics, Agriculture and Environment*,1. DOI: 10.30682/nm2001
- Albayrak, İ. (2022). Women's Entrepreneurship and Its Effects on Economic Growth in Turkey. Trakya University Institute of Social Sciences, Department of Labor Economics and Industrial Relations Master's Thesis.
- Annadovletova, E. (2022). The Current Situation of Women Entrepreneurs in Medium-Sized Businesses in Turkey And EU Countries. *International Journal of Social and Humanities Sciences Research (JSHSR)*, 9(79), 119-125.
- Anonymous, (2022). General Directorate of Development Agencies. <https://ka.gov.tr/>
- Bakay, M. E., Müftüoğlu, M., Nalbantoğlu, A., Çoçan, E. (2020). A Qualitative Research on Women Entrepreneurship in Rural Areas and Problems Encountered by Entrepreneurial Women: The Case of Manisa *Demirci Journal of Yasar University*, 15 (Special Issue), 295- 306
- Bayrakci, E. and Kose, S. (2019). "One Click" Beyond at Women Entrepreneurship: A Qualitative Research on Women Digital Entrepreneurs. *Journal of Research in Entrepreneurship Innovation and Marketing*, 3(6): 95-106.
- Brumfield, R. G., & Ozkan, B. (2023). Ten Years of Empowering Turkish Women Farmers. *HortTechnology*, 33(4), 389-390.
- Cansiz, M. (2008). Small and Medium Enterprises in Turkey and KOSGEB, DPT Specialization Theses, Ankara
- Çolakoğlu, B., Yılmaz, E., Özdemir, G. (2022). Women's Entrepreneurship in Rural Areas in Turkey. *Horizons Series A*, 2022, Vol 30, p241.
- Giray, H. (2012). Turkish agriculture at a glance. *J Food, Agric Environ*, 10, 292-295.
- Holland J., Burian M. and Dixey L. (2003). Tourism in Poor Rural Areas, Diversifying the Product and Expanding the Benefits in Rural Uganda and Cezh Republic. PPT Working Paper No:12. 39p
- Kagider, (2022). <https://kagider.org/tr/projeler/tarimda-kadingirisimci-gelistirme-ve-hizlandirma-programi>
- Kızılaslan, N., & Karaömer, M. (2015). Hatay ili kırsalındaki kadınların girişimcilik eğilimlerinin incelenmesi. *Turkish Journal Of Agriculture-Food Science And Technology*, 3(6), 371-379.



- Kocabicak, E. (2022). Gendered property and labour relations in agriculture: implications for social change in Turkey. *Oxford Development Studies*, 50(2), 91-113.
- Kusay, Y. (2017). "The Use of Social Media as a Field of Labor and Entrepreneurial Women", *Marmara University Journal of Women and Gender Studies*, 1: 23-33, DOI: 10.26695/mukatcad.
- Kurtege Sefer, B. (2020). A gender-and class-sensitive explanatory model for rural women entrepreneurship in Turkey. *International Journal of Gender and Entrepreneurship*, 12(2), 191-210.
- Marangoz, M., Hız, G., & Aydın, A. E. (2016). Kırsal Alandaki Kadınların Girişimcilik Eğilimi Üzerine Bir Araştırma. *ASSAM Uluslararası Hakemli Dergi*, 3(5), 24-44.
- Mehta A. ve Mehta M. C. (2011). Rural Woman Entrepreneurship in India: Opportunities and Challenges. *International Conference on Humanities, Geography and Economics, Pattaya*, 313-314.
- Orhan, M. & Scott, D. (2001). "Why women enter in to entrepreneurship: an explanatory model." *Women In Management Review*, 16(5), 232-247.
- Ozar, S. (2005). *Women's Entrepreneurship in the GAP Region*, GAP-GIDEM Publications, January, Ankara.
- Ozyilmaz, A. M. (2016). A research on women's entrepreneurship and the problems that women entrepreneurs face in Turkey. Master Thesis, Nevsehir Hacı Bektaş Veli University, Institute of Social Sciences, Nevsehir.
- Özen, H., Ceylan, R. F., & Özkan, B. Employment and Entrepreneurial Status of Women In Turkish Agriculture. *Tradepreneur Global Academic Platform, UK. pp. 220-231*.
- Pezikoglu, F. (2012). The Relationship Between AgricultureTourism-Rural Area and Results of That in the Concept of Sustainable Agriculture and Rural Development. *KMÜ Journal of Social and Economic Studies* 4 (22): 83-92
- Solmaz, E. E., Özdemir, H. Ö. (2021). Women Entrepreneurship in Agricultural Enterprises (Sürdürülebilir Mühendislik Uygulamaları ve Teknolojik Gelişmeler Dergisi 2021, 4(1): 3-15
- Soysal, A. (2010). "Women Entrepreneurs in Turkey: Barriers and Opportunities an Evaluation in the Context", *Ankara University Journal of SBF*, Vol. 65, issue 1, Ankara, pp. 84-114.
- Tuzun, I. K., & Takay, B. A. (2017). Patterns of female entrepreneurial activities in Turkey. *Gender in Management: An International Journal*, 32(3), 166-182.
- Yıldırım, H. (2020). Tarımsal Üretimde Kadın Girişimcilerin Yeri: Kahramanmaraş İli Elbistan İlçesi Örneği. Master's Thesis. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü.



Yilmaz, E., Ozdemir, G., Er Ulker, F. (2019). Women in Rural Areas and Analytical Approaches to Empowerment of Women. Women's Economic Empowerment in Turkey, 1st Edition, Imprint Routledge, Pages12, eBook ISBN9780429053153.

Yüceer, S. E., & Demiryürek, K. (2020). Factors effecting rural women's entrepreneurship in local markets: The case of Samsun province, Turkey. *Turkish Journal of Agriculture-Food Science and Technology*, 8(2), 301-307.

Yürük, E., & Engindeniz, S. (2020). Kadın üreticilerin girişimcilik kararlarını etkileyen faktörlerin analizi: İzmir'in Bayındır ilçesi örneği. *Tarım Ekonomisi Dergisi*, 26(2), 177-189.

2.6.2 Portekiz

AAVV (2017), «I Colóquio Nacional de Horticultura Social e Terapêutica», Associação Portuguesa de Horticultura (APH), Lisbon.

Brites et all (2012),«Green Care and Social Farming: Future Perspectives in Portugal», in Conference Agriculture in an Urbanizing Society, The Netherlands.

Gomes, D. et al (2022), «Women in family farming: Evidence from a qualitative study in two Portuguese inner regions», in *Frontiers in Sociology*.

Gonçalves, R. (2014), «Hortas Urbanas - Estudo do Caso de Lisboa», MasterDissertation of the Instituto Superior de Agronomia – Universidade de Lisboa, Lisbon.

Madeira, R. (2022), «Mulheres agricultoras em ação Processo de co-construção de um programa de intervenção agroecológico a partir da ADER-SOUSA», Master Dissertation of the Faculdade de Letras da Universidade do Porto, Porto.

Mendes, I. (2023), «Mulheres na Agricultura: 1989-2019», in *Cadernos de Análise e Prospetiva Cultivar*, nº 28, June, Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral, Lisbon.

Mendes Moreira, P. Miguens, F. (2013),«The experience of ESAC in Social Farming in Portugal», inConference Farming for Health, UNL, Lisbon.

Rodrigues, A. (2015),«Sistema de Parques Hortícolas - Caso de estudo Concelho de Oeiras», Master Dissertation of the Instituto Superior de Agronomia – Universidade de Lisboa, Lisbon.

Valente, I. (2019), «O processo de governança nas hortas urbanas -O estudo de caso da Horta Associativa da Adroana»,Master Dissertation of the Instituto Superior de Agronomia – Universidade de Lisboa, Lisbon.



Faydalı Websiteleri

<https://www.cercica.pt/index.php/servicos-a-comunidade/cerplant>

<http://webgrau.weebly.com/encontro-agricultura-social.html>

<https://www.cig.gov.pt/2023/10/mulheres-na-agricultura/>

<http://events.ipv.pt/mais/>

<https://www.agros.pt/artigos/o-papel-da-mulher-na-agricultura/>

2.6.3 Slovenya

Milošević, G.: Social entrepreneurship – guidelines for development of politics (Policy Paper) – Slovenia

Podmenik, D., Adam F., Milošević G.: The Challenges of Social Entrepreneurship in Slovenia

Rakar, T., Kolarič Z.: Social Enterprises and their Ecosystems in Europe – Country report Slovenia, 2019

Farcura: Fostering Inclusion Through Social Farming (Erasmus+ project) – document: State of the Art on Innovative Models of Social Farming, 2020

OECD, (2022): Boosting social entrepreneurship and social enterprise development in Slovenia
<https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/8ea2b761-en.pdf?expires=1705404607&id=id&accname=guest&checksum=367CF8FB6B08C4CBA2D93CCA43A408F>

Social dimensions of rural areas; Sherpa, 2022; https://rural-interfaces.eu/wp-content/uploads/2022/10/MAP_PP-SL_final.pdf

Bojnec, Š. (2022): Rural women's empowerment through Green social entrepreneurship: The case of Slovenia; https://www.fm-kp.si/Media/Default/novice/2022/WE_GREEN_ARTICLE_DECEMBER.pdf

Long-term vision for rural areas: Contribution from 20 science-society policy platforms – Slovenia; https://rural-interfaces.eu/wp-content/uploads/2022/03/MAP_Position-Paper_SL_LTVRA_update.pdf

V kmetijstvu so priložnosti za socialno podjetništvo, KGZS – članek (19.3.2019); <https://www.kgzs.si/novica/v-kmetijstvu-so-priloznosti-za-socialno-podjetnistvo-2019-03-19>

Socialno podjetništvo kot priložnost za razvoj kmetijstva in podeželja (Darja Pipan, Gašper Cerar, KGZS; 2013) – sicer samo splošno o socialnem podjetništvu;



https://www.zarazvojpodezelja.si/arhiv_skp_petelincek/docs/kgzs-brosure-02-socialnopodjetnistvo-www.pdf

Od ideje do socialnega podjetja z družbenim učinkom (Darja Pipan, Gašper Cerar, KGZS; 2015)

[https://skp.si/download/prirocnik-socialno-podjetnistvo-splet-1-pdf?ind=60c31e6235b25&filename=prirocnik-socialno%20podjetnistvo-SPLET%20\(1\).pdf&wpdmdl=6393&refresh=65b2128e6e2271706168974](https://skp.si/download/prirocnik-socialno-podjetnistvo-splet-1-pdf?ind=60c31e6235b25&filename=prirocnik-socialno%20podjetnistvo-SPLET%20(1).pdf&wpdmdl=6393&refresh=65b2128e6e2271706168974)

Socialno podjetništvo in socialna ekonomija krepita moč za trajnostni uspeh tudi v kmetijstvu, članek KGZS (2.7.2023); <https://www.kgzs.si/novica/socialno-podjetnistvo-in-socialna-ekonomija-krepita-moc-za-trajnostni-uspeh-tudi-v-kmetijstvu-2023-07-02>

Kjer sta okolje in družba v harmoniji: eko-socialna kmetija Korenika (intervju Goran, psihologija dela, 2021); <https://psihologijadela.com/2021/03/10/kjer-sta-okolje-in-druzba-v-harmoniji-eko-socialna-kmetija-korenika/>

Kljub svoji pomembni vlogi ženske v kmetijstvu še vedno v slabšem položaju od moških, RTV SLO, 15.10.2023; <https://www.rtv slo.si/okolje/kljub-svoji-pomembni-vlogi-zenske-v-kmetijstvu-se-vedno-v-slabsem-polozaju-od-moskih/684938>

Prehod iz konvencionalnega v ekološko kmetijstvo s poudarkom na vlogi žensk, Marjan Maučec; https://books.google.si/books/about/Prehod_iz_konvencionalnega_v_ekolo%C5%A1ko_k.html?id=78aXzwEACAAJ&redir_esc=y

Ženske na kmetijah prevečkrat le dodatne pridne roke, a brez številnih pravic : svetovni dan kmetic, Vida Božičko, Večer, 15.10.2022; <https://vecer.com/slovenija/zenske-na-kmetijah-preveckrat-le-dodatne-pridne-roke-a-brez-stevilnih-pravic-10299507>

Family farming knowledge platform; <https://www.fao.org/family-farming/countries/svn/en/>

2.6.4 Almanya

Aşağıdaki liste, bu literatür taramasında kullanılan referansların yanı sıra kendi çalışmalarından elde edilen ilgili literatür listesini ve alıntılanan çalışmalarda verilen referansları içerir. Düzenli olarak güncellenecektir.

Literatür:

Achhammer Hof (2022): URL: <https://www.achhammer-hof.de/>

Agöl (2001). Training model for sustainable tourism on organic farms: mit deutscher Zusammenfassung, Bad Dürkheim: Stiftung Ökologie und Landbau, 2001

AGRIDEA, Strategidea (2019), digitales Beratungsmodul der AGRIDEA, landwirtschaftliche Beratungszentrale der kantonalen Fachstellen, Lindau, Schweiz, URL: <https://agripedia.ch/strategidea/de/>



- ALB-Hessen (Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung, Landtechnik und Bauwesen in der Landwirtschaft Hessen e.V. (2022): Richtpreise für den Neu- und Umbau landwirtschaftlicher Wirtschaftsgebäude und ländlicher Wohnhäuser
- Amt für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten Passau (2022): Newsletter Soziale Landwirtschaft. URL: <https://www.aelf-pa.bayern.de/landwirtschaft/272932/index.php>
- ART (Forschungsgruppe Agrar- und Regionalentwicklung Triesdorf) (2020): Frauen als Unternehmerinnen im ländlichen Raum Relevanz, Entscheidungsverhalten, Beteiligung an Förderprogrammen Auftrag des Bayerischen Staatsministeriums für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten als Erweiterung der Evaluierung des EPLR Bayern 2020
- Artisan Project; Alexander Krauss (2018): IO 2 Empirical Study: Skill Needs of Family Businesses - Results of Focus Group Research, Individual Interviews and Online Survey
- BAG (Bundesarbeitsgemeinschaft für Urlaub auf dem Bauernhof / German association of farm tourism) (Ed.) (2008). Geschäftsbericht 2007/2008.
- BAG (Bundesarbeitsgemeinschaft für Urlaub auf dem Bauernhof / German association of farm tourism) (Ed.) (2009). Stellungnahme im Rahmen der öffentliche Anhörung „Urlaub auf dem Bauernhof und Landtourismus – Chance zur Stärkung ländlicher Räume“, from www.bauernhofurlaub-deutschland.de / Februar 13, 2009
- BAG WfbM – Bundesarbeitsgemeinschaft Werkstätten für behinderte Menschen (2019): The system and services of sheltered workshops in Germany. Retrieved from <http://www.bagwfbm.eu/page/bagwfbm>
- BAGLoB - Bundesarbeitsgemeinschaft Lernort Bauernhof e.V. (2019): Kompetent fürs Leben werden. Argumentationshilfe für Bauernhofkindergärten. Retrieved from <https://baglob.de/initiativen/#bauernhofkindergarten>
- Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft (LfL) (2016): Soziale Landwirtschaft: Eine Einkommensmöglichkeit mit sozialem Anspruch - Leitfaden für landwirtschaftliche Betriebe in Bayern. URL: https://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/publikationen/daten/informationen/soziale-landwirtschaft-leitfaden_lfl-information.pdf
- Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft (LfL) (2018): Senioren auf dem Bauernhof – Leitfaden zum Aufbau zielgruppenorientierter Angebote im Rahmen der Sozialen Landwirtschaft. URL: https://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/publikationen/daten/informationen/senioren-bauernhof-diversifizierung_lfl-information.pdf,
- Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft (LfL) (Hrsg.) (o.J.): Praxishandbuch Soziale Landwirtschaft https://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/iba/dateien/praxishandbuch_sozialelandwirtschaft.kleinen.pdf



- Bayerischer Bauernverband (2022): BBV-Beratungsangebote für Mitglieder. URL: <https://www.bayerischerbauernverband.de/beratung>
- Bayerischer Rundfunk (2022): Soziale Landwirtschaft – Menschen mit besonderen Bedürfnissen auf dem Bauernhof. URL: <https://www.br.de/mediathek/video/soziale-landwirtschaft-menschen-mit-besonderen-beduerfnissen-auf-dem-bauernhof-av:629101521f62b8000868ae08>
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2020): Bayerischer Agrarbericht 2020 – Betriebsstrukturen. URL: <https://www.agrarbericht.bayern.de/landwirtschaft-laendliche-entwicklung/betriebsstrukturen.html>
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2022a): Erwerbsskombination – erfolgreich mit mehreren Einkommensquellen. URL: <https://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/index.php>,
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2022b): Förderwegweiser. Einzelbetriebliche Investitionsförderung (EIF) – Teil B: Diversifizierungsförderung. URL: <https://www.stmelf.bayern.de/agrarpolitik/foerderung/003650/index.php>,
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2022c): Soziale Landwirtschaft – Seminar zur Betriebszweigentwicklung. URL: <https://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/196518/index.php>,
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2022d): Sich als Erlebnisbäuerin/ Erlebnisbauer qualifizieren. URL: <https://www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/004359/index.php#:~:text=ZielePraxishandbuch Soziale Landwirtschaft Seite 96>
- Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) (2022e): Bildungsportal. URL: <https://www.weiterbildung.bayern.de/index.cfm>
- Bayerisches Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales (2022a): Kindertagesbetreuung – Finanzierung. URL: <https://www.stmas.bayern.de/kinderbetreuung/finanzierung/index.php>,
- Bayerisches Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales (2022b): KoKi – Netzwerk frühe Kindheit. Koordinierende Kinderschutzzstellen in Bayern. URL: [https://www.bestellen.bayern.de/application/eshop_app000002?SID=163374209&ACTIONxSESxSHOWPIC\(BILDxKEY:%2710010493%27,BILDxCLASS:%27Artikel%27,BILDxTYPE:%27PDF%27\)](https://www.bestellen.bayern.de/application/eshop_app000002?SID=163374209&ACTIONxSESxSHOWPIC(BILDxKEY:%2710010493%27,BILDxCLASS:%27Artikel%27,BILDxTYPE:%27PDF%27))
- Bayernportal (2022): Kindertageseinrichtung; Beantragung einer Betriebserlaubnis. URL: <https://www.freistaat.bayern/dokumente/leistung/129960590850>



- Bezirk Schwaben (2020): Richtlinien des Bezirks Schwaben für das Betreute Wohnen in Familien (BWF) für Menschen mit Behinderung. URL: <https://www.bezirk-schwaben.de/media/2413/richtlinien-ab-01012020.pdf>
- Biohof Hefeke (2023): Biohof Hefeke. URL: www.biohof-hefeke.de
- BMEL - Federal Ministry of Food and Agriculture (2019): Understanding Farming. Facts and figures about German farming.
- BMEL (2016): Bericht der Bundesregierung zur Entwicklung der ländlichen Räume 2016 (http://www.bmel.de/SharedDocs/Downloads/Landwirtschaft/LaendlicheRaeume/Regierungsbericht-Laendliche-Raeume-2016.pdf;jsessionid=6052DAF347741280F127692BC50E170D.2_cid358?__blob=publicationFile;retrieved=12.12.2016)
- Borghorst, V. (2020): Services for addicts – social farming as a shelter and chance for addicts. In: R. Evans, & M. Nobelmann (eds.): The Abstract Book. Abstracts of sample courses for degree and short courses in social farming. Available at <https://sofaredu.eu/what-we-do-our-results/>
- Borghorst, V., & Schneider, C. (2020): Social farming as a shelter for youth with behavioural disorders. In: R. Evans, & M. Nobelmann (eds.): The Abstract Book. Abstracts of sample courses for degree and short courses in social farming. Available at <https://sofaredu.eu/what-we-do-our-results/>
- Bruder, V., Gatzert, X., Hermanowski, R., & Wirz, A. (2013): Beratung für “Grüne Werkstätten”. In: B&B Agrar 3, 2013, pp. 22-23
- Bundesanstalt für Landwirtschaft und Ernährung (2013): Förderung kleiner Unternehmen in ländlichen Räumen Herausforderungen und andlungsoptionen für eine bedarfsgerechte Förderung von Handwerk, Handel und Gewerbe, Gutachten im Auftrag des Bundesministeriums für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz, Bonn, Juni 2013
- Bundesarbeitsgemeinschaft der Integrationsämter und Hauptfürsorgestellen (BIH) e.V. (2018a): Fachlexikon – Unterstützte Beschäftigung. URL: <https://www.integrationsaemter.de/Fachlexikon/77c3935i1p/index.html#>
- Bundesarbeitsgemeinschaft der Integrationsämter und Hauptfürsorgestellen (BIH) e.V. (2018b): Fachlexikon – Außenarbeitsplätze. URL: <https://www.integrationsaemter.de/Fachlexikon/77c6356i/index.html>
- Bundesarbeitsgemeinschaft Werkstätten für behinderte Menschen e.V.; Die Entgelt- und Einkommenssituation von Werkstattbeschäftigten (2023), <https://www.bagwfbm.de/publications>
- Bundesverband Tiergestützte Intervention e.V. (2023): Tiergestützte Intervention. URL: <https://www.tiergestuetzte.org/tiergestuetzte-interventionen>,



- Busby, G., & Rendle, S. (2000). The transition from tourism on farms to farm tourism. *Tourism management*, 21(6), 635-642.
- Daniel, B. (2008). "Der Landwirt als Altenpfleger?" Alternative Einnahmequellen durch landwirtschaftlichesferne Arbeitsfelder. Presentation held at the Conference on farm tourism, November, 11/12 2008, organized by Netzwerk ländlicher Raum, Weiden (Germany).
- Delling, H. (2012) Werte vermitteln - Bildung auf dem Bauernhof, In: Projektteam der 19. Witzenhäuser Konferenz. Universität Kassel (Hrsg.): Wertvoll! Die Landwirtschaft - ein Ort für Bildung und Soziale Arbeit. Dokumentationsband. 6.-10. Dezember 2011, S. 26-32, Kassel
- Der Kleine Hof -wo Kinder groß werden (2022). URL: <https://www.derkleinhof.info/cms/>
- Deutsche Arbeitsgemeinschaft Soziale Landwirtschaft (2022): EIP-Agri. URL: <http://www.soziale-landwirtschaft.de/eip-hessen/>
- European Economic and Social Committee (2012). Opinion on Social farming: green care and social and health policies (own-initiative opinion). <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52012IE1236&from=IT>
- Familie und Betrieb e.V. (2022): Bundesarbeitsgemeinschaft der Landwirtschaftlichen Familienberatungen und Sorgentelefone. URL: <https://landwirtschaftliche-familienberatung.de/einrichtungen/ihre-region/bayern>
- FAO (2014): The Implications of Social Farming for rural poverty reduction
- FARMID project (2018): Farming as an employment opportunity for people with Mild intellectual disability. Guidelines on PMID employment in rural areas
- Federal Ministry for Economic Affairs and Energy (BMWi) (2016b): Start-ups and entrepreneurial spirit in Germany. Fact and Figures (<http://www.bmwi.de/English/Redaktion/Pdf/factbook-gruenderland-deutschland,property=pdf,bereich=bmwi2012,sprache=en,rwb=true.pdf>)
- Graß, A. (2016): Zivilrechtliche Sicherung der Betriebsnachfolge in der Landwirtschaft. In: Xiaomin Fang, X.; Martinez J. (Hrsg.) *Landwirtschaft in einer modernen Gesellschaft*, Seite 21 – 34
- Halder, A. (2014): *Innovationsfähigkeit und Entrepreneurial Orientation in familienunternehmen*, Berlin
- Hauck, J.; Prügl, R. (2015): Veränderung und Innovation während der Führungsnachfolge in Familienunternehmen in: pFIFig 01/2016 (https://www.zu.de/institute/fif/assets/pdf/pfifig/pFIFig_01_2016_FIF.pdf)
- Heinrich Böll Foundation (Ed.) (2019): *Agriculture Atlas. Facts and figures on EU farming policy*. Berlin and Brussels.



- Hochschule Mittweida (2021): Handbuch „Anderer Leistungsanbieter für Landwirtschaftliche Betriebe“. URL: https://xit-online.de/wp-content/uploads/2021/09/Handbuch_Anderer_Leistungsanbieter_fu%CC%88r_Landwirtschaftliche_Betriebe.pdf
- Hochschule Mittweida (2022): InnoLaWi. URL: <https://www.hs-mittweida.de/webs/innolawi.html>
- Hochschule Weihenstephan-Triesdorf (HSWT, 2020), Prof. Dr. Martin Spreidler, Prof. Dr. Markus Beinert : Studie - Hofnachfolgesituation in Bayern, ausgewählte Inhalte aus dem Abschlussbericht.
https://www.hswt.de/fileadmin/download/Forschung/Forschungsprojekte/1459_Hofnachfolge/HSWT-Studie_Hofnachfolge_Bayern_Auszugsweise_Ergebnisse_20200904.pdf
- Hubenthal, C. (2012): Einfach mal anfangen...! Resilienz am Beispiel einer zukunftsfähigen Landwirtschaft. München: Oekom.
- Hülsbeck, M.; Klinken, P.; Jansen, T. (2016) : Persönliche Kompetenzen in der Nachfolge (<http://www.wifu.de/wp-content/uploads/downloads/2016/02/WIFU-Studie-Nachfolger-ES-final.pdf>,
- IHK Berlin (Hrsg.) (2016): Für mehr Gründergeist an Schulen. Positionspapier der IHK Berlin, Berlin (<https://www.ihk-berlin.de/blob/bihk24/Service-und-Beratung/Existenzgruendung/downloads/3494700/562213bba082b46c4b6e7aea9f3e9fd0/Positionspapier--Fuer-mehr-Gruendergeist-an-Schulen--data.pdf>)
- IHK-Bezirk Oberpfalz-Kelheim (2016) Nachfolge - So sichern sie ihr unternehmen - Ergebnisse - Analysen –Handlungsempfehlungen im IHK-Bezirk Oberpfalz-Kelheim
- InspireUS project /Alexander Krauss (2020): IO 1 - Competencies Matrix and Policy Recommendations Report (<https://inspireus.eu/de/produkte/>)
- Kloth, E.-M. (2013): Unternehmensnachfolge in der Landwirtschaft: Organisationskulturelle Einflüsse im ausgewählten Ländervergleich. Diss.
- Krauß, A., Duki A., Baumann A., Miosga M., T. Merten, Welter F. (Hrsg.) (2015 a): Regionale Aspekte des demografischen Wandel-Ein Orientierungshilfe zur Gestaltung demografischer Herausforderungen. Berlin
- Kugel, S. (2017). Soziale Landwirtschaft im Kontext Sozialer Arbeit in der Suchthilfe für drogenabhängige Menschen. Bachelorarbeit an der Hochschule Baden-Württemberg Villingen-Schwenningen. Available from https://therapie-auf-dem-bauernhof.de/wp-content/uploads/2018/02/Bachelorarbeit_Sara-Kugel-1.pdf
- Kuhlmann, H. (2016): Frauen in der Landwirtschaft in Nordrhein-Westfalen, Rheinischer Landfrauenverband e.V. (Hg.) 5 Schanz, H.; Baur, K.; Biro, B. (2018): Frauen in der Landwirtschaft - Ergebnisse einer explorativen Online-Befragung zur aktuellen Situation von Frauen in der



- Landwirtschaft in Baden-Württemberg ; Forschungsbericht 11/2018- Band I: Ergebnisse 6 Vgl. Weinberger-Miller, P. (2013): Es gibt ihn noch, den Familienbetrieb - Situationen und Perspektiven bäuerlicher Familienbetriebe Bayern
- LAG ifd Bayern e.V. (2022): Integrationsfachdienst. URL: <https://www.integrationsfachdienst.de/de/>
- LAG WfbM Bayern (2022): Werkstätten für Menschen mit Behinderung. URL: <https://www.wfbm-bayern.de/index.php/werkstaetten>
- Landfrauenverband (2016): Landwirtschaft gestaltet Zukunft: Diversifizierung-innovative Konzepte entwickeln und umsetzen
http://www.landfrauen.info/fileadmin/Redaktion/PDF/Publikationen/Positionspapiere/2016_11_dlv_Positionspapier_Diversifizierung.pdf
- Lenhard, J., Moevius, R., & Dabbert, S. (1997): Struktur und Organisationsformen von Therapie- und Betreuungseinrichtungen in der Landwirtschaft - eine explorative Studie. Berichte über Landwirtschaft 75: 459-485.
- LfL - Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft (2016): Soziale Landwirtschaft – Eine Einkommensmöglichkeit mit sozialem Anspruch – Leitfaden für landwirtschaftliche Betriebe in Bayern; Forum Diversifizierung. Freising-Weihenstephan
- LfL - Bayerische Landesanstalt für Landwirtschaft (2018): Senioren auf dem Bauernhof. Leitfaden zum Aufbau zielgruppenorientierter Angebote im Rahmen der Sozialen Landwirtschaft. Freising-Weihenstephan
- LFL Bayern (2016): Wertschöpfungspartnerschaften in der Landwirtschaft Mskr online (http://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/iba/dateien/liste_regionale_wertschoepfungspartnerschaften_landwirtschaft_und_tourismus.pdf)
- Limbrunner Alfons / van Elsen Thomas (Hrsg.) (2013): Boden unter den Füßen Grüne Sozialarbeit – Soziale Landwirtschaft - Social Farming
- Limbrunner, A. (2013): Boden unter den Füßen. In: A. Limbrunner, & T. van Elsen (eds.) Boden unter den Füßen. Grüne Sozialarbeit-Soziale Landwirtschaft-Social Farming. Beltz Juventa, Weinheim and Basel.
- Mühlrath, D, Albrecht, J., Finckh, M. R., Hamm, U., Heß, J., Knierim, U., Möller, D. (ed.) Beiträge 72 zur 15. Wissenschaftstagung Ökologischer Landbau. Innovatives Denken für eine nachhaltige Land- und Ernährungswirtschaft. Berlin, Verlag Dr. Köster, pp. 548 – 552.
- Naturlandhof Derleth (2002): Naturlandhof Derleth. URL: <https://derleth-salz.de/>
- Nobelmann, M.; & Schneider, C. (2019): Soziale Landwirtschaft in der Hochschulbildung. In: B&B Agrar 4,2019, pp. 24-25.



- Oedl-Wieser, T. (2013): "Ich bin Betriebsleiterin! Bin ich das?" - Identitätsbildung bei landwirtschaftlichen Betriebsleiterinnen in Österreich
- Pařízek, M.; Schneider, C.; Steininger, B.; & Ujj, A. (2019): Quality Standards for Teaching Social Farming
- Pascher, P. u.a.(2022): *Situationsbericht 2021/22 Trends und Fakten zur Landwirtschaft*. Hrsg.: Deutsche Bauernverband, Land DATA GmbH
- PROFARM (2017): Social Farming in Europe. Retrieved from <http://www.profarmproject.eu/learn>
- Projekt Forum Diversifizierung (2014 bis 2016). Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (StMELF) / LfL Agrarökonomie
- REHADAT (2023): Lexikon zur beruflichen Teilhabe: Budget für Arbeit. URL: <https://www.rehadat.de/lexikon/Lex-Budget-fuer-Arbeit/>
- Schanz, H.; Baur, K.; Biro, B. (2018): Frauen in der Landwirtschaft - Ergebnisse einer explorativen Online-Befragung zur aktuellen Situation von Frauen in der Landwirtschaft in Baden-Württemberg ; Forschungsbericht 11/2018- Band I: Ergebnisse, https://mlr.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/redaktion/m-mlr/intern/dateien/PDFs/Landwirtschaft/2019_02_Forschungsbericht_Frauen_in_der_Landwirtschaft_Band_I_und_II.pdf - -
- Schubert, D./ Bühler, J. (2008): Leitfaden "Regionale Wertschöpfungspartnerschaften" (http://neulandplus.de/wp-content/uploads/2015/04/RWP_Leitfaden_Deutsch.pdf)
- Sidali, Katia L. et al. (2011): Food, Agri-Culture and Tourism: Linking local gastronomy and rural tourism: interdisciplinary perspectives. Heidelberg
- Social Farming in Germany (2007): SoFar – Social Services in Multifunctional Farms – project; Dr. Thomas van Elsen, Dipl.-Ing. Marie Kalisch; FiBL Germany; Research Institute of Organic Agriculture Witzenhausen
- Specht, J.; Wenz, K.; Weber, M.; Häring, A.M.; Braun, Ch.L. (2013): Wandel im ländlichen Raum: Von Wandlungsprozessen zu neuen Kompetenzbedarfen. Arbeitspapier. In: Häring, A.M.; Pape, J. (Hrsg.): Schriften zu den Wirtschafts- und Sozialwissenschaften der Land- und Lebensmittelwirtschaft, Nr. 1/2013. Online verfügbar unter http://www.hnee.de/_obj/0910C1A3-D3AE-4CE4-8942-82938749E4AF/outline/Schrift_2013_1.pdf (16.12.2016).
- Stahl, T. (2005a): Internationales Monitoring. Lernen im sozialen Umfeld, 14: LisU und die Förderung von Unternehmergeist. In: http://www.abwf.de/content/main/publik/monitoring/LisU/86_monilisu_05_14.pdf



- Stampfl, G. (2014): Wandel als einzige Konstante- Zehn Charakteristika von Geschäftsmodellinnovationen in einem Familienunternehmen. In: pFIFig 04/2014 (https://www.zu.de/institute/fif/assets/pdf/pfifig/pFIFig_04_2014_Unternehmergeausbildung_FIF.pdf);
- Statistisches Bundesamt (Destatis) (2011b): Land- und Forstwirtschaft, Fischerei - Arbeitskräfte. Landwirtschaftszählung/Agrarstrukturerhebung 2010. Fachserie 3 Reihe 2.1.8 - Arbeitskräfte. Online verfügbar unter: https://www.destatis.de/DE/Publikationen/Thematisch/LandForstwirtschaft/Betriebe/Arbeitskraefte2030218109004.pdf?__blob=publicationFile (11.12.2016).
- Stiftung Bündnis Mensch & Tier (2023): Tierhaltung. URL: <https://www.buendnis-mensch-und-tier.de/bibliothek/tierhaltung/>
- STMLEF (Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten) (XX): Wie Frauen erfolgreich gründen. Unternehmerinnen in der Landwirtschaft. https://www.stmelf.bayern.de/mam/cms01/landwirtschaft/dateien/femagree_dt.pdf
- Thüringer Ökoherz e. V. (2018): Unbegleitete minderjährige Flüchtlinge in der Sozialen Landwirtschaft. Ein Leitfaden für Landwirtschaft und Soziale Arbeit. Weimar
- Thüringer Ökoherz e.V. (Ed.)(o.J.): Soziale Landwirtschaft – Ein Praxishandbuch für EinsteigerInnen.
- Van Elsen, T., & Kalisch, M. (eds.) (2008). Witzenhausen Position Paper on the Added Value of Social Farming. Call to decision-makers in industry, administration, politics and the public to support social agriculture in Germany. Retrieved from <http://www.sofar-d.de/?Positionspapier> (10 January 2018)
- VERORDNUNG (EU) Nr. 1305/2013 DES EUROPÄISCHEN PARLAMENTS UND DES RATES vom 17. Dezember 2013 über die Förderung der ländlichen Entwicklung durch den Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums (ELER) und zur Aufhebung der Verordnung (EG) Nr. 1698/2005 <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2013:347:0487:0548:DE:PDF>
- Weinberger-Miller, P. (2013): Es gibt ihn noch, den Familienbetrieb - Situationen und Perspektiven bäuerlicher Familienbetriebe Bayern in: Bäschlin, Contzen et al. (Hg.) 2013 – Frauen in der Landwirtschaft, Bern.
- Wenz, K.; Specht, J.; Häring, A.M.(2014): Kompetenzbedarfe und Weiterbildungswege für die landwirtschaftliche Diversifizierung (2): Agrartourismus; Arbeitspapier Nr. 2/2014; Schriften zu den Wirtschafts- und Sozialwissenschaften der Land- und Lebensmittelwirtschaft
- XIT (2014): StMELF - Bayerisches Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Forsten (Hrsg.) (2014): Summary der xit-Studie „Soziale Landwirtschaft in Bayern – eine praxisorientierte Bestandsaufnahme“. Retrieved from www.stmelf.bayern.de/landwirtschaft/erwerbsskombination/106259/index.php



Internet Kaynakları:

<http://www.soziale-landwirtschaft.de/eip-hessen/eu-projekt-sweda>

<https://farcura.eu/>

<https://www.soengage.eu/partners/>

<https://www.soengage.eu/resources-social-farming/>

<https://sofaredu.eu/teaching-material/>

<https://www.landreise.de/>

[http://www.bmwi.de/DE/Themen/Mittelstand/Mittelstandspolitik/politik-fuer-den-mittelstand.html;11.11.2016\)](http://www.bmwi.de/DE/Themen/Mittelstand/Mittelstandspolitik/politik-fuer-den-mittelstand.html;11.11.2016)

http://www.zdh-statistik.de/admin/dyn_stat2.php

<http://www.landfrauen.info/>

<http://www.bayerischerbauernverband.de/hofuebergabeseminar-herrsching>

<http://www.hdbl-herrsching.de/seminarangebot/>

<https://unternehmensnachfolge-news.de/diskussion-zur-unternehmensnachfolge-in-der-landwirtschaft/>

<https://www.netzwerk-laendlicher-raum.de/themen/eler-2014-2020/>

http://www.lfl.bayern.de/mam/cms07/iba/dateien/liste_regionale_wertschoepfungspartnerschaften_landwirtschaft_und_tourismus.pdf



3. Çiftçiler ve Paydaşlarla Yapılan Görüşmelerin Sonuçları

3.1. Giriş

SoFar ortakları, ilk literatür çalışmasının ve önceki projelerin bulgularını desteklemek için, ortak ülkelerdeki sosyal tarımın gerçek aktörlerinin uzmanlığını dahil etmek üzere yola çıktılar.

Her bir ortak, bir dizi sosyal çiftçinin yanı sıra sosyal kuruluşların temsilcileri, politika yapıcılar ve sosyal tarım kuruluşlarının temsilcileri gibi sosyal tarım paydaşlarına da ulaşacaktır.

Görüşmeler Nisan-Mayıs 2024 tarihleri arasında yapılmıştır. Her bir mülakat 30 ila 90 dakika arasında sürmüş ve çoğunlukla telefon veya video konferans yoluyla gerçekleştirilmiştir.

Elde edilen bilgilerin yanı sıra, mülakatlar proje etrafında ilgili kişi ve kuruluşlardan oluşan bir topluluk kurulmasına da yardımcı olmuştur; zira katılımcıların çoğu projenin Ulusal Danışma Kurullarında yer almayı veya en azından projenin ilerleyişi ve sonuçları hakkında bilgilendirilmeyi kabul etmiştir.

Tüm orijinal yanıtların tam bir dokümantasyonu, görüşülen kişilerin bir listesi gibi, talep üzerine kayıtlı kullanıcılar için projenin veri havuzunda mevcuttur.

Her mülakat, önce PT, SI, DE ülkesi ve Çiftlik (F) veya paydaş (S) ve benzersiz bir tanımlayıcı numarası belirten bir tanımlayıcı ile kodlanmıştır. Dolayısıyla, gerektiğinde tüm ifadeler bakılabilir.

Bu raporun amacı doğrultusunda, 35 sayfadan fazla görüşme dokümantasyonundan en ilgili genel ifadeleri sentezlemeyi ve bu nedenle ilgili noktayı en açık şekilde ifade eden cevapların örnek bir sayımıyla birlikte cevap öğeleri oluşturmayı hedefledik. Konuyu açıklayan alıntılar da bu sayıma eklenmiştir.

Görüşmecilere konuşmalarında önemli ölçüde serbestlik tanınmıştır. Bu nedenle, örnek bir soru formülasyonu ile birlikte genel konuşma noktaları önerilmiş, ancak görüşmecilere çoğunlukla doğal bir konuşma akışını takip etmeleri tavsiye edilmiştir. Bu da ülkeler ve mülakatlar arasında biraz farklı soruların sorulmasıyla sonuçlanmıştır.

Analiz için bunlar bazı daha genel başlıklar altında toplanabilir.

Görüşmelerde ilk olarak, bireysel ve daha genel, amaç odaklı düzeyde sosyal tarıma yönelik **genel motivasyonlar** hakkında bilgi edinilmiştir.

Bu motivasyonun aksine, SÇ'nin uygulanmasına yönelik zorlukları, **engelleme ve olumsuz faktörleri** temsil eden faktörleri de sorduk.

Katılımcılardan ayrıca kendi **iyi uygulamalarının** yanında **iyi uygulamalar** da istenmiştir. Bu bilgiler, ek görüşme ortaklarına ulaşmada ve bu örneklerin vaka çalışmalarında daha fazla incelenmesinde kullanılmıştır (bkz. bu raporun eki).

Katılımcılara bu örnekleri başarılı kılan unsurlara (**başarı faktörleri**) ilişkin gözlemleri sorulmuştur.



SoFar, eğitim programını kısmen Sosyal Tarım için girişimcilik ve diğer **temel yetkinliklerin** tanımı üzerine inşa etmeyi amaçlamaktadır. Bu analiz birden fazla kaynaktan yararlanacaktır, ancak mülakat fırsatını kullanarak deneyimli katılımcılara sosyal tarım için en önemli 5 yetkinliklerini serbest formatta sorduk (önerilerine herhangi bir liste veya tanım konulmadı). Bunlar yorumlanacak ve EntreComp yeterlilikler sistemi için tanımlayıcıların oluşturulmasında ve eğitim programı için öğrenme hedeflerinin belirlenmesinde ekibin kendi uzmanlığı ile birlikte kullanılacaktır.

Bu konu aynı zamanda bir sonraki tartışma noktasının da konusuydu: Katılımcıların SÇ'ye özgü eğitim, formatı ve içeriği ile ilgili önceki deneyimleri. Bu bilgi aynı zamanda kendi eğitim materyali içeriğimizi ve eğitim formatımızı belirlemek için de kullanılacaktır.

Son olarak, katılımcılara politika yapıcılardan **kendi destek ihtiyaçları** sorulmuştur. Bu bilgiler, raporun genel politika tavsiyelerinde dikkate alınacaktır.

Takip eden bölümlerde, her bir konu ortak ülkeler genelinde genel olarak ele alınmakta ve ülkelere özgü hususlar vurgulanmaktadır.

3.2 Sosyal tarım için Motivasyonlar: Lütfen durumunuzu tanımlayın: Ne yapıyorsunuz, neden ve nasıl? (F) Lütfen sosyal tarımın motivasyonunu ve durumunu tanımlayın. (S)

3.2.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Nitel mülakat verilerine dayanarak, katılımcıların sosyal tarımı faaliyetlerine entegre etmek için belirttikleri birincil motivasyonlar aşağıda yer almaktadır. Veriler on temel motivasyon kaynağı olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve her bir noktanın açıkça belirtilme sıklığı sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

- Sosyal Sorumluluk ve Kapsayıcılık:

Katılımcıların çoğu sosyal sorumluluk duygusunu ve engelliler veya yaşlılar gibi hassas grupları dahil etme ve destekleme arzusunu vurgulamaktadır. Bu görev duygusu genellikle kişisel deneyimlerden ve olumlu bir sosyal etki yaratma taahhüdünden kaynaklanmaktadır. Yanıt veren kuruluşlardan bazıları bu tür bir desteği kurumsal bir misyon olarak benimserken, özellikle yanıt veren çiftçiler için motivasyon daha kişisel, bireysel deneyimlerden kaynaklanmaktadır.

Bazı temsili alıntılar şunlardır: "Desteğe ihtiyacı olan kişileri iş süreçlerimize entegre etmek gibi bir sosyal sorumluluğumuz var. Ben destek ihtiyacı olan insanlar için bir işyeri sağlıyorum, işyerim için insanlar değil." (DE_F2); "Hedeflerimiz sosyal içerme, istihdam ve kırılgan sosyal grupların yaşamlarına, yeteneklerine ve becerilerine uygun ve evlerine yakın bir şekilde desteklenmesidir." (SI_F1)

Motivasyon katılımcılar tarafından geniş ölçüde paylaşılrken, 9 net ifade bulunmaktadır (DE: 4 D F1, D F2, DS1 DS2, PT: PT S1, PT F5, 2, SI: SI F1, SI S2, SIS3, 3)



- Kişisel ve Ailevi Değerler

Aile gelenekleri ve sosyal sorumluluk ve başkalarını önemseme ile ilgili kişisel değerler, katılımcıları sosyal tarımı entegre etmeye motive etmektedir. Bu değerler genellikle köklüdür ve nesiller boyunca aktarılır.

Seçilmiş temsili alıntılar şunlardır: "Tüm aile sosyal düşüncelere sahip olduğundan, bir tatil evi inşa ederken engelli dostu bir dairenin de sunulması doğaldı." (DE_F1); "Doğayla ve çevreyle bağlantının her zaman hayatımızın önemli bir parçası olduğu bir ailede büyüdüm." (SI_F4); "Ailenin kızları da tedavi edici eğitim hemşireliği gibi sosyal bir meslek seçti." (DE_F1) Bu konuya değinen 7 kişi (DE: 3, PT: 2, SI: 2) olduğu düşünülebilir.

- Katılımcılar Üzerinde Olumlu Etki

Sosyal tarımın katılımcıların refahı ve kişisel gelişimi üzerindeki olumlu etkilerini gözlemlemek katılımcıları motive eder. Genellikle katılımcıların zihinsel ve fiziksel sağlıklarında önemli iyileşmelerle tanık oluyorlar.

Alıntılar şunları içerir: "Bu yaklaşım, eylemlerinizin olumlu sonuçlarını gördüğünüzde pekiyor." (DE_F4)", "Hassas gruplardan bireylere yardım etmek, onların sosyal çiftlikteki memnuniyetlerini görmek beni daha da motive etti." (SI_S5), "Çiftçiler genellikle demanslı akrabalarına kendileri bakmışlardır. Açıklar, daha az korkuları var ve neye ihtiyaç duyulduğunu hemen görebiliyorlar." (DE_S2). 5 bahsin (DE: 2, PT: 1, SI: 2) bu yönü içerdiği düşünülebilir.

- Ekonomik Uygulanabilirlik ve Faydalar

Mali destek ve sosyal tarım faaliyetlerinden elde edilen ek gelir de dahil olmak üzere ekonomik fayda potansiyeli güçlü bir motivasyon kaynağıdır. Bu, daha az kalifiye işçilere de istihdam şansı verme, sübvansiyon alma ve gelir akışlarını çeşitlendirme fırsatını içerir.

Seçilen bazı alıntılar şunlardır: "Bu finansal bir faktör çünkü çiftlikteki işleri yapmak için vasıflı bir işçiye ihtiyacım yok." (DE_F2); "Sosyal girişimcilik, çiftçilerin gelir akışlarını genişletmelerine ve böylece geleneksel tarım uygulamalarına olan bağımlılıklarını azaltmalarına olanak tanıyor." (SI_S1); "Örneğin emeklilik dairesinden de destek alıyoruz, ancak sübvansiyonlar bunu tam olarak karşılamıyor." (DE_F6)

Mali hususlar en sık Almanya'da dile getirilmiştir. Toplamda 6 kez bahsedilmiştir (DE: 3, PT: 1, SI: 2)

- Mevcut Kaynakların Kullanımı

Boş binalar veya kullanılmayan araziler gibi mevcut kaynaklardan faydalanmak, sosyal tarımı entegre etmek için pratik bir motivasyon kaynağıdır. Bu yaklaşım, mevcut varlıkların kullanımını en üst düzeye çıkarır ve sürdürülebilir uygulamalara katkıda bulunur.

Alıntılar şunlardır: "Kullanılabilecek boş bina stoğu." (DE_S1); "Terk edilmiş çiftlikler ve işlenmemiş araziler şeklinde gelişme potansiyelleri vardı." (SI_F2); "Kent sakinleri, hem kendi gıdalarını üretmek



hem de boş zaman aktiviteleri için kent bahçelerine büyük ilgi ve motivasyon göstermektedir." (PT_S3)

4 katılımcı bu hususu açıkça belirtmiştir (DE: 2, PT: 1, SI: 1)

- Toplum Katılımı ve Desteği

Toplumla ilişki kurma ve yerel ağlara ve kuruluşlara katkıda bulunma arzusu güçlü bir motivasyon kaynağıdır. Bu, bütüncül bir kırsal kalkınmanın yararı için topluluk içinde bir aidiyet ve karşılıklı yardımlaşma duygusunun geliştirilmesini içerir.

Alıntılar şunları içerir: "Yerel ağ önemlidir." (PT_S2); "Yerel ağlardan ve kurumlardan gelen destek." (SI_F1); "Çiftçiler, girişimlerine toplulukları da dahil ederek kaynakları, bilgiyi ve sosyal sermayeyi paylaşan canlı bir ağ oluşturabilirler." (SI_S1)

5 atıf (DE: 1, PT: 2, SI: 2) bu hususu içermektedir.

- Eğitim ve Mesleki Geçmiş

Katılımcıların sosyal hizmet veya ilgili alanlardaki eğitim ve mesleki geçmişleri, sosyal tarıma katılımlarını yönlendirmektedir. Uzmanlıkları, sosyal tarım programlarını etkili bir şekilde yönetmelerini ve sunmalarını sağlamaktadır.

Alıntılar arasında: "İşte bu yüzden sosyal hizmet okudum." (DE_F4); "Ana, bu projeyi tutkusuyla örtüştüğü ve ihmal edilmiş bir sosyal sorunu ele aldığı için istedi." (PT_F4); "Bir özel eğitim öğretmeni olarak, savunmasız sosyal gruplardan insanlarla nasıl çalışacağımı biliyordum." (SI_F1)

4 katılımcı bu hususu açıkça belirtmiştir (DE: 1, PT: 2, SI: 1)

- Çevresel ve Sürdürülebilir Uygulamalar

Bazı ülkelerde sosyal tarım, daha geniş kapsamlı sürdürülebilir kalkınma kavramlarına dahil edilmektedir. Bu nedenle, sürdürülebilir arazi yönetimi ve çevre yönetimine bağlılık bazı katılımcıları motive etmektedir. Buna organik tarım, tarımsal ormancılık ve agroekolojik eğitimin teşvik edilmesi gibi uygulamalar da dahildir. Portekiz bu konuda öne çıkmaktadır, ancak DE ve SI da bu anlayışı paylaşmaktadır.

Alıntılar şunları içerir: "XXX, sürdürülebilir arazi yönetimi ve toplumun refahına olan bağlılığıyla motive oluyor." (PT_F3); "Çiftçilik, çevresel sorumlulukla ilgili değerlerimi korurken ve geliştirirken bu bağlantıyı günlük hayatıma taşımamı sağlıyor." (SI_F4); "XXX sürdürülebilir arazi yönetimi, toplum refahı ve çevre yönetimine bağlılık içeriyor." (PT_S5)

4 atıf (DE: 1, PT: 2, SI: 1) açıkça bu hususa atıfta bulunmaktadır.



- Kültürel ve Geleneksel Değerler

Çiftçilik ve kırsal yaşamla ilgili kültürel ve geleneksel değerlerin korunması bazı katılımcıları motive etmektedir. Buna yerel mirasın korunması ve toprakla olan bağın güçlendirilmesi de dahildir.

Alıntılar şunları içeriyor: "Gelenek kesinlikle bir rol oynuyor; yirmi yıl önce çok sayıda küçük çiftlik vardı." (SI_S6); "Montado do Freixo do Meio'da sosyal tarım uygulama kararı ekonomik faktörler, eğitim ilkeleri ve kültürel geleneklerin bir araya gelmesinden etkilenmiştir." (PT F3) "Çiftçilik, özel ihtiyaçları olan veya sosyal olarak dezavantajlı geçmişe sahip çocukların ve ebeveynlerinin de katılabileceği kapsayıcı bir ortam yaratmamı sağlıyor." (SI_F4) "Sosyal tarım, özellikle tarımın her zaman birincil geçim kaynağı olduğu bölgemizde çok önemli bir yenilik. İnsanlar, özellikle de yaşlılar için bu iş, onunla büyüdüğü için tanıdık geliyor (SI S6)"

5 bahseden (DE: 0, PT: 2, SI: 3)

- Yenilikçi İş Modelleri

Sosyal ve ekonomik hedefleri birleştiren yenilikçi iş modellerinin geliştirilmesine duyulan ilgi, bazı katılımcılar için bir motivasyon kaynağıdır. Bu, sosyal hizmetleri geleneksel tarım uygulamalarıyla bütünleştirmek için yeni yollar yaratmayı da içeriyor.

Temsili bir alıntı: "Sosyal tarım alanındaki çalışmalarımın temel motivasyonu, yaratıcı faaliyet ve yeni iş modellerinin pratikte uygulanması arzusudur." (SI_F2)

3 net ifade vardır (DE: 0, PT: 1, SI: 2), ancak genel olarak birçok katılımcı, "iş modeli" kelimesi cevapta yer almasa bile, sosyal çiftliklerini finansal açıdan da sürdürülebilir bir şekilde kurmak için birkaç farklı faktörü nasıl bir araya getirdiklerini açıklamaktadır.

Görüşmeler, ulusal raporlarda yer alan ve Almanya, Portekiz ve Slovenya'da sosyal tarımın entegrasyonuna yön veren sosyal, ekonomik, çevresel ve kişisel motivasyonların bir karışımı **olan analizi doğrulamıştır**. Her ülkenin kendine özgü kültürel ve sosyal bağlamı, hem ortak değerleri hem de farklı bölgesel öncelikleri yansıtan bu motivasyonları şekillendirmektedir. Katılımcıların motivasyonları arasında güçlü bir sosyal sorumluluk duygusu, çevresel ve kırsal kalkınmanın sürdürülebilirliğine bağlılık ve mevcut kaynakları kullanma ve toplumlarıyla etkileşim kurma arzusu yer almaktadır. Ayrıca, kişisel ve ailevi değerler, sosyal bakım alanındaki profesyonel geçmişler ve yenilikçi iş yaklaşımları, çiftçileri sosyal tarımı faaliyetlerine entegre etmeye motive etmede önemli rol oynamakta veya tam tersi şekilde sosyal kuruluşları tarımı (bahçecilik ve şarapçılık dahil) bakım konseptlerine ve pedagojilerine dahil etmeye motive etmektedir.



3.2.2 Ülkesel Önemli Noktalar

Portekiz'de (PT) toplum katılımı, sürdürülebilir uygulamalar ve kültürel değerler en görünür motivasyonlardır. Katılımcılar sıklıkla yerel ağların, çevre yönetiminin ve kültürel geleneklerin korunmasının öneminden bahsetmektedir.

Slovenyalı katılımcılar, sosyal girişimcilik kavramına dayalı olarak sosyal sorumluluk, toplumsal destek ve kırsal kalkınmaya odaklanmaktadır.

Almanya'da, bireysel motivasyonlar ve sosyal içerme eğitimi fırsatına dayalı olarak çiftlik gelirinin çeşitlendirilmesi çok mevcuttur. Katılımcılar genellikle köklü aile geleneklerini ve hassas grupları destekleme konusundaki kararlılıklarını temel motivasyon unsurları olarak vurgulamaktadır.

3.3 SÇ'yi engelleyen faktörler: (Sosyal tarımı faaliyetlerinize entegre etmeniz için sizi motive eden faktörler nelerdir? Bildiğiniz kadarıyla: diğer çiftçileri sosyal tarımda aktif olmaktan caydıran şey nedir? (F) Sosyal tarımın ana engelleyicileri nelerdir? (S))

3.3.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Nitel mülakat verilerine dayanarak, takip eden bölüm katılımcıların sosyal tarımla ilgili olarak belirttikleri en yaygın olumsuz faktörleri ve zorlukları analiz etmektedir. Veriler beş temel yapısal faktör ve beş bireysel zorluk olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve bahsedilme sıklıkları sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

Çiftçilerin Sosyal Tarıma Dahil Olmasını Engelleyen **Yapısal Faktörler**:

- Bilgi ve Farkındalık Eksikliği

Birçok çiftçi sosyal tarımın ne anlama geldiğinin ve potansiyel faydalarının farkında değildir. Bu durum, kavramın hiç bilinmemesini, nasıl başlanacağını, mevcut fırsatların ve gerekli becerilerin anlaşılmasını da içermektedir.

Alıntılar: "Sosyal tarımın nasıl işlediği konusunda bilgi eksikliği." (DE_F3); "Bu insanları çiftlikteki veya çalışma ortamındaki işlere nasıl dahil edebileceğinize dair bilgi eksikliği." (SI_F3);

6 açık atıf (DE: 2, PT: 1, SI: 3) sayılabilmektedir.

- Finansal Kısıtlar

Tesis kurmanın, finansman sağlamanın ve finansal uygulanabilirliği temin etmenin yüksek maliyeti önemli bir caydırıcı unsurdur. Buna yatırım, ücretlendirme ve devam eden operasyonel maliyetlerle ilgili endişeler de dahildir.



Alıntılar şunlardır: "Bazı çiftçiler engelsiz daireyi donatmanın daha yüksek maliyetli olmasından çekinmektedir." (DE_F1); "Mali kaynaklar, arazi alımları (mevzuat), uygun personelin eğitimi ve işe alınması." (SI_F1).

Bu tür faktörlerden 6 kez açıkça bahsedilmiştir (DE: 2, PT: 2, SI: 2).

- Bürokratik ve Yasal Zorluklar

- Çiftçiler önemli bürokratik engellerle karşılaşmakta ve genellikle sosyal mevzuata aşına olmamaktadır. Gerekli izinlerin alınması ve mevzuat gerekliliklerinin yerine getirilmesi büyük engeller teşkil etmektedir.

Bazı ilgili alıntılar: "İmar kanunu, inşaat genellikle açık alanlarda gerçekleşir." (DE_S1); "Çiftliklerdeki sosyal girişimcilik, büyük bürokratik engellerle engellenmektedir." (SI_S1);); "Çiftliklerdeki sosyal girişimcilik, bürokratik engeller ve devlet desteğinin eksikliği nedeniyle engellenmektedir." (SI_S2)

5 açık atıf (DE: 2, PT: 1, SI: 2) sayılmıştır.

- Zaman ve Kaynak Sınırlamaları

Geleneksel çiftçiliğin emek yoğun yapısı, sosyal tarım gibi ek faaliyetler için çok az zaman bırakmaktadır. Buna günlük çiftlik işlerini yönetmek ve yeni sorumlulukları entegre etmek de dahildir. Kadınlar için hem çiftliğe hem de aileye bakmanın getirdiği çifte çaba genellikle bir faktördür.

Doğrudan alıntılar şunlardır: "Diğer insanlara ayıracak, onlarla birlikte çalışacak ve hatta onları korumak isteyecek zaman kalmadı." (DE_F5); "Zaman eksikliği." (DE_S2)

4 bahseden (DE: 3, PT: 0, SI: 1)

- Kültürel ve Toplumsal Direniş

Çiftçilikle ilgili geleneksel görüşler ve değişime karşı direnç, çiftçileri sosyal tarım uygulamalarını benimsemekten alıkoyabilir. Buna sosyal damgalama ve toplum desteği eksikliği de dahildir.

Alıntılar: "Kültürel ve sosyal faktörler: çiftçiliğe ilişkin geleneksel görüşler hakimdir." (SI_F4)

3 bahseden (DE: 0, PT: 0, SI: 3)

Sosyal tarımda Aktif Olmada **Bireysel Zorluklar**

Ayrıca, genellikle yapısal faktörlerle yakından bağlantılı olmasına rağmen, bahsedilen daha bireysel faktörler de vardır. Bunlardan en dikkate değer olanları şunlardır:

- Finansal Uygulanabilirlik ve Finansman

Finansman sağlamak ve sosyal tarım girişimlerinin mali açıdan uygulanabilirliğini sağlamak zordur. Buna maliyetleri yönetmek, sübvansiyonları güvence altına almak ve finansal istikrarı korumak da dahildir.



Alıntılar şunlardır: "Tüm maaşları ve sosyal güvenlik primlerini ödeyecek parayı bulmak." (DE_F5); "Mali sürdürülebilirlik sürekli bir endişe kaynağıdır." (PT_F4)

Bu faktörden en az 5 kez bahsedilmiştir (DE: 2, PT: 2, SI: 1).

- Bilgi ve Beceri Eksiklikleri

- Çiftçiler, özellikle de sosyal hizmet alanında bir geçmişleri yoksa, sosyal tarım için gereken özel bilgi ve becerilerden genellikle yoksundur. Bu eksiklikler arasında sosyal bakımın yanı sıra yeni bir iş kolunu planlama ve uygulama teknikleri de yer almaktadır.

Tipik Alıntılar: "En büyük zorluk, sosyal çiftçiliğin nasıl başlatılacağına dair bilgi eksikliğidir." (DE_F4); "Sosyal tarımın başarısı için sosyal hizmetler alanında çok fazla özel bilgi gereklidir." (SI_F2)

Bu faktör 5 kez açıkça belirtilmiştir (DE: 2, PT: 0, SI: 3)

- Bürokratik ve Düzenleyici Engeller

Yapısal faktörler olarak bahsedilen kural ve yönetmeliklerin uygulanmamasının aksine, bireysel olarak bunların üstesinden gelme becerisi de endişe kaynağıdır. Bürokratik gereklilikler arasında gezinmek ve gerekli izinleri almak büyük bir zorluktur. Buna sosyal mevzuatla uğraşmak ve izinleri güvence altına almak da dahildir.

Bu durum örneğin şu alıntılarda ifade edilmektedir: "Teklif, bölge ofisindeki sağlık otoritesi ile netleştirilmelidir." (DE_F2); "Çiftliklerde sosyal girişimcilik büyük bürokratik engellerle engelleniyor." (SI_S1)

4 açık ifade vardı (DE: 1, PT: 1, SI: 2)

- Operasyonel ve Lojistik Zorluklar

Tesislerin bakımı, güvenilir personel sağlanması ve yeni faaliyetlerin entegre edilmesi gibi sosyal tarımın pratik yönlerini yönetmek önemli zorluklar ortaya çıkarmaktadır.

Alıntılar şunlardır: "Dairenin modern standartlara uygun olması için sürekli olarak yeniden döşenmesi gerekiyor." (DE_F1); "Sosyal tarım altyapı, eğitim ve çiftlik adaptasyonları için başlangıçta finansal yatırımlar gerektirir." (SI_F4)

4 atıf (DE: 1, PT: 0, SI: 3) sayılmıştır.

- Sosyal ve Duygusal Talepler

Engelli veya diğer destek ihtiyaçları olan kişilerle çalışmanın duygusal ve sosyal talepleri yorucu olabilir ve önemli ölçüde kişisel bağlılık gerektirir. Bu da işin cazibesinin bir parçasıdır, ancak eğitilmiş veya deneyimli olmayanlar için genellikle kolay değildir.

Alıntılar: "Sosyal hizmet yorucudur, kişiseldir ve bağımlılarla ya da suçlularla çalışırken çok fazla zaman gerekir." (DE_F5) "Savunmasız gruplarla çalışmak birçok kişi için bir engeldir." (SI_S5)



4 atıf (DE: 2, PT: 0, SI: 2) sayılmıştır.

Bu analiz, çiftçilerin sosyal tarıma katılmayı düşünürken veya katılırken karşılaştıkları çeşitli yapısal engelleri ve kişisel zorlukları sentezlemektedir. Bu bilgiler, daha fazla çiftçinin sosyal tarım girişimlerine katılmasını teşvik etmek için politikalara ve destek mekanizmalarına bilgi sağlayabilir. Temel yapısal faktörler arasında bilgi eksikliği, finansal kısıtlamalar, bürokratik ve yasal zorluklar, zaman ve kaynak sınırlamaları ve kültürel direnç yer almaktadır. Bireysel zorluklar ise finansal uygulanabilirlik, bilgi ve beceri eksiklikleri, bürokratik engeller, operasyonel zorluklar ile sosyal ve duygusal taleplere odaklanmaktadır. Her ülkenin kendine özgü kültürel ve sosyal bağlamı bu zorlukları şekillendirmekte ve hem ortak hem de farklı bölgesel öncelikleri yansıtmaktadır.

3.3.2 Ülkesel Önemli Noktalar

Portekiz (PT), finansal kısıtlamalar ve bürokratik zorluklar gibi yapısal faktörlerin yanı sıra kültürel direnç de vurgu yapmıştır. Ayrıca, mali yeterlilik ve toplum desteğine duyulan ihtiyaç gibi bireysel zorluklardan da bahsedilmiştir.

Slovenya (SI) yapısal faktörler olarak bürokratik zorluklar, kültürel direnç ve bilgi eksikliklerinden; bireysel zorluklar olarak da bilgi eksiklikleri, finansal uygulanabilirlik ve operasyonel zorluklardan bahsetmektedir.

Alman katılımcılar, finansal kısıtlar ve bürokratik zorlukların yanı sıra yapısal bir kısıt olarak karar vericiler ve yöneticiler tarafında kavrama ilişkin bilgi eksikliğini vurgulamaktadır. Bireysel düzeyde bunlar finansal uygulanabilirlik, bireysel bilgi eksiklikleri ve çoklu düzenleyici engellerin üstesinden gelme olarak ortaya çıkmaktadır.

3.4 İyi Uygulamaların Başarı Faktörleri (S)

3.4.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Katılımcıların kendi örneklerinde ve diğer örneklerde gözlemledikleri sosyal tarım uygulamalarına yönelik birincil başarı faktörlerine ilişkin algılarını sorduk. Veriler on temel başarı faktörü olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve bahsedilme sıklıkları sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

- Müşteriler için ilişkiler ve bağlılık oluşturma

Katılımcılarla yoğun bir şekilde ilgilenmek ve güçlü ilişkiler kurmak çok önemlidir. Bu, engelli kişilere eşit davranmayı ve destekleyici bir ortam yaratmayı içerir.

Alıntılar: "Engelli insanlara normal insanlar gibi davranmak. Yoğun bir şekilde angaje olun ve ilişkiler kurun." (DE_F1); "İsrar, sabır, hassas sosyal gruplardan insanlarla çalışma bilgisi, diğer kurumlarla bağlantı kurma." (SI_F3)

5 net söz edilmiştir (DE: 2, PT: 1, SI: 2)



- Aile ve Toplum Desteği

Aile ve yerel toplum desteği, sosyal tarım girişimlerinin başarısında hayati bir rol oynamaktadır. Buna aile üyelerinin katılımı ve toplum kuruluşlarının desteği de dahildir.

Bazı tipik alıntılar şunlardır: "Aile en büyük başarı faktörüdür. Sosyal hizmet teklifimin tamamen arkasındalar." (DE_F2); "Güçlü toplum katılımı ve desteği." (PT_F3); "Toplumla ilişki kurmanın çok önemli olduğu yerlerde toplumla bağlantı kurmak." (SI_F4)

Bu faktörden 6 kez (DE: 2, PT: 2, SI: 2) bahsedilmiştir.

- Günlük Çiftlik Yaşamına Entegrasyon

Sosyal tarım faaliyetlerini çiftliğin günlük rutinine entegre ederek tüm katılımcıların çiftlik faaliyetlerinin bir parçası olmasını ve kendilerini değerli hissetmelerini sağlamak.

Alıntılar: "Çiftlikte birkaç kişi birlikte çalışır. İş birçok omuza yayılmıştır ve çalışan her kişi bütünün bir parçasıdır." (DE_F4); "Herkes bir bütünün parçası ve herkes günlük bir rutine entegre olmuş durumda." (DE_F4)

Frekans 3 kez bahsedilmiştir (DE: 3, PT: 0, SI: 0)

- Çeşitli ve Yenilikçi Projeler

Birçok yerde SÇ, çiftlik gelirinin çeşitlendirilmesine yönelik daha geniş kavramların bir parçasıdır. Çeşitli ve yenilikçi projelerde yer almak, sosyal tarım girişimlerinin sürdürülmesine yardımcı olur. Buna yeni ürünlerin, ekonomik sektörlerin ve sürdürülebilir uygulamaların keşfedilmesi de dahildir.

Alıntılar: "XXX üç sütunla iyi bir konuma sahip... üniversiteler ve Fraunhofer Enstitüsü ile her zaman işbirliği yapıyor." (DE_F6); "Agroekolojik ilkelere ve sürdürülebilir arazi yönetimi uygulamalarına bağlılık." (PT_F3); "Yenilikçi iş modelleri sürdürülebilir gelir ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirlik sağlar." (SI_S1)

Frekans 6 kez bahsedilmiştir (DE: 2, PT: 2, SI: 2)

- Ağ Oluşturma ve İşbirliği

Ağlar geliştirmek ve yerel ortaklar, üniversiteler ve paydaşlarla işbirliği yapmak bilgi alışverişi, destek ve daha fazla gelişim için gereklidir.

Alıntılar: "Değişim ve daha fazla gelişim için bir ağın geliştirilmesi." (DE_S2); "Yerel ortaklar ve paydaşlarla işbirliği." (PT_F3); "Bölgedeki ve ötesindeki diğer paydaşlarla ağ oluşturma." (SI_S5)

Frekans: 7 atıf (DE: 2, PT: 2, SI: 3)



- Kurumsal ve Finansal Destek

Vakıflar, devlet kurumları ve diğer finansman kaynaklarından gelen mali destek, sosyal tarım projelerinin sürdürülebilirliği için çok önemlidir.

Alıntılar: "Bir vakfın mali desteği başarı için çok önemlidir." (DE_F2); "Belediye bu girişimleri uygulamak için gerekli araçlara, kaynaklara, güce ve siyasi iradeye sahiptir." (PT_S3); "Kalkınma desteklerinin ve sübvansiyonların mevcudiyeti ve idari erişilebilirliği." (SI_F2)

Frekans: 6 atıf (DE: 2, PT: 2, SI: 2)

- Uzmanlık ve Eğitim

Tarım, sosyal hizmet ve işletme yönetimi alanlarında uzmanlığı da içeren bilgili ve yetenekli bir ekibe sahip olmak, sosyal tarımın başarısı için esastır.

Alıntılar: "Ekibin en yeni araştırmalar, politika kararları, vatandaş bilimi ve bilim iletişimi konularındaki uzmanlığı." (PT_S5); "Ekibin esnekliği, bilgi birikimi ve engelli bireyleri istihdam etme misyonuna odaklanması." (PT_F4); "Bilgi, cesaret, sosyal inovasyon, çeşitli finansman kaynakları, personel gelişimi." (SI_F1)

Frekans 5 kez bahsedilmiştir (DE: 0, PT: 3, SI: 2)

- Net Vizyon ve Hedefler

Net bir vizyona ve tanımlanmış hedeflere sahip olmak, sosyal tarım faaliyetlerinin etkili bir şekilde planlanmasına ve uygulanmasına yardımcı olur.

Alıntılar şunlardır: "Açık bir vizyon ve net hedefler de gereklidir çünkü sosyal tarımla neyi başarmak istediğinizi ve bunu nasıl başaracağınızı bilmek faaliyetlerinizi planlamayı ve uygulamayı kolaylaştırır." (SI_F4); "... başarı faktörleri ekibin esnekliğine, bilgi birikimine ve engelli bireyleri istihdam etme misyonuna odaklanmaya dayanmaktadır." (PT_F4)

Frekans: 3 atıf (DE: 0, PT: 1, SI: 2)

- Uyarlanabilirlik ve Yenilikçilik

Uyarlanabilir ve yeniliğe açık olmak, sosyal tarım girişimlerinin gelişmesine ve yeni zorluklara ve fırsatlara yanıt vermesine yardımcı olur.

Alıntılar: "Değişikliklere uyum sağlama, misyona, değerlere ve hedeflere uygunluk." (SI_S1)

"Ekip, en yeni araştırmalar, politika kararları, vatandaş bilimi ve bilim iletişimi konularında uzman." (PT_S5); "Sebat, sabır, hassas sosyal gruplardan insanlarla çalışma bilgisi, diğer kurumlarla bağlantı kurma." (SI_F3)

Frekans 4 kez bahsedilmiştir (DE: 0, PT: 2, SI: 2)



- Sürdürülebilirlik ve Çevresel Yönetim

Organik tarım, tarımsal ormancılık ve agroekolojik eğitimin teşvik edilmesi gibi uygulamalar da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ve çevre yönetimine bağlılık önemli bir başarı faktörüdür.

Alıntılar: "Agroekolojik ilkelere ve sürdürülebilir arazi yönetimi uygulamalarına bağlılık." (PT_F3); "Sürdürülebilir arazi yönetimi, toplum refahı ve çevre yönetimi." (PT_S5); "Kendi kendine yeterlilik teşvik edilir ve sosyal tarım ile toprağa saygı duyulur ve kâr için sonsuza kadar sömürülmez." (SI_S6)

Frekans: 3 atıf (DE: 0, PT: 2, SI: 1)

Kendi gözlemlerinin ve ilgili vakaların değerlendirilmesine dayanan analiz, SÇ'nin motivasyon kaynakları konusunda daha önce elde edilen bulguları doğrulamaktadır: sosyal, ekonomik, çevresel ve kişisel faktörlerin bir karışımı Almanya, Portekiz ve Slovenya'da sosyal tarımın başarısına katkıda bulunmaktadır. Temel başarı faktörleri arasında güçlü ilişkiler kurma, aile ve toplum desteği, günlük çiftlik hayatına entegrasyon, çeşitli ve yenilikçi projeler, ağ oluşturma ve işbirliği, kurumsal ve finansal destek, uzmanlık ve eğitim, net vizyon ve hedefler, uyarlanabilirlik ve yenilikçilik ile sürdürülebilirlik ve çevre yönetimine bağlılık yer almaktadır.

3.4.2 Ülkesel Önemli Noktalar

Portekiz (PT) temel olarak toplum katılımı, ağ oluşturma ve işbirliği, uzmanlık ve eğitim ile sürdürülebilirlik konularına odaklanmaktadır.

Slovenya (SI) ağ oluşturma, toplum desteği, uyarlanabilirlik ve sürdürülebilirlik konularına vurgu yapmaktadır. Net vizyon ve hedeflerin önemi de vurgulanmaktadır.

Almanya ilişki kurmaya, aile ve toplum desteğine, günlük çiftlik hayatına entegrasyona ve finansal ve kurumsal desteğe büyük önem vermektedir.

3.5 Başarılı Sosyal Tarım için Gerekli Temel Yetkinlikler

3.5.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Çiftçiler ve paydaşlar tarafından serbest formatta verilen yanıtlara dayanarak, sosyal tarımda başarı için gerekli bazı temel yetkinlikleri belirleyebiliriz. Veriler bilgi, beceri ve tutumlar olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve bahsedilme sıklıkları sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

Bu analiz, daha önce başarı faktörleri ve sınırlamalar arasında belirtilen faktörlerin birçoğunu doğrulamaktadır.

Temel **bilgi** alanları arasında tarımsal uygulamalar, sosyal ve psikolojik anlayış ve proje yönetimi yer almaktadır.

Temel **beceriler** arasında etkili iletişim, liderlik ve uyum sağlama yer almaktadır.



Önemli **tutumlar** empati, açıklık ve azmi kapsar. Her ülkenin kendine özgü bağlamı, hem ortak değerleri hem de farklı bölgesel öncelikleri yansıtarak bu yetkinlikleri şekillendirmektedir. Pratik deneyime, sürekli öğrenmeye ve şefkatli bir yaklaşıma yapılan vurgu tüm yanıtlarda kendini göstermektedir.

Bilgi Boyutu

1. Tarımsal ve Çevresel Bilgi

Bu, tarımsal uygulamalar, sürdürülebilir arazi yönetimi ve hayvan refahının kapsamlı bir şekilde anlaşılmasını içerir.

Temsili alıntılar şunlardır:

- "Agroekolojik ilkeler ve sürdürülebilir arazi yönetimi uygulamaları hakkında bilgi." (PT_F3)
- "Çalışma alanınız hakkında bilgi (örn. sebze, meyve yetiştirmek)." (SI_F6)

8 açık atıfta bulunulmuştur (DE: 2, PT: 2, SI: 4)

2. Sosyal ve Psikolojik Bilgi

Bu, psikososyal destek ve sosyal hizmet ilkeleri de dahil olmak üzere hassas grupların ihtiyaçlarını ve zorluklarını anlamayı içerir.

Bazı tipik alıntılar şunlardır:

- "Çok hızlı olmayan insanlar için anlayış." (DE_F3)
- "Hedef grupların ihtiyaçlarına yönelik anlayış ve şefkat." (SI_S2)

6 katılımcı bu husustan bahsetmiştir (DE: 1, PT: 1, SI: 4)

3. Proje Yönetimi ve Finansal Bilgi

Bu boyut, sürdürülebilirliği sağlamak için projelerin, finansmanın ve kaynakların nasıl yönetileceği bilgisini kapsar.

Bazı alıntılar:

- "Proje yönetimi yöntemleri hakkında bilgi ve uygulama." (SI_F1)
- "Mali yönetim ve kaynak seferberliği becerileri." (PT_F3)

5 bahseden (DE: 0, PT: 2, SI: 3)



Beceriler Boyutu

1. İletişim ve Kişilerarası Beceriler

- İlişki kurma ve topluluk katılımı da dahil olmak üzere farklı hedef gruplarla etkili bir şekilde iletişim kurabilme.

Bazı alıntılar şunlardır:

- "Farklı hedef gruplarla etkili iletişim için iletişim becerileri." (SI_S1)
- "Etkili iletişim ve toplumsal katılım becerileri." (PT_F3)

Bu konu 8 kez dile getirilerek oldukça sık rastlanan bir husus olmuştur (DE: 1, PT: 2, SI: 5).

2. Liderlik ve Organizasyon Becerileri

Bu beceri, bir ekibe liderlik etme ve yönetme, faaliyetleri organize etme ve net vizyon ve hedefler sağlama becerisini içerir.

Çiftçilerden ve paydaşlardan yapılan alıntılar şunlardır:

- "Liderlik yetkinliği." (DE_F4)
- "Liderlik ve kurumsal yetkinlikler." (SI_S5)

6 bahseden (DE: 1, PT: 1, SI: 4)

3. Uyarlanabilirlik ve Yenilikçilik

Bu, değişen koşullara uyum sağlama ve zorluklara yanıt olarak yenilik yapma becerisi anlamına gelir.

Alıntılar:

- "Değişikliklere uyum sağlama ve zorlukların üstesinden gelme becerisi." (SI_S2)
- "Değişen sosyal, çevresel ve ekonomik koşullara yanıt olarak uyarlanabilirlik ve yenilikçilik." (PT_F3)

5 katılımcı bu beceriden bahsetmiştir (DE: 0, PT: 2, SI: 3)

Tutumlar Boyutu

1. Empati ve Merhamet

Bu tutum, diğer hususların yanı sıra, bireylerin ve toplumların ihtiyaçlarına yönelik empati ve şefkat sahibi olmayı da içerir.



Alıntılar:

- "Empati." (DE_F4)
- "Bireylerin ve toplumların ihtiyaçlarına yönelik anlayış ve şefkat." (SI_F4)

7 katılımcı bu tutumdan bahsetmiştir (DE: 1, PT: 0, SI: 6)

2. Açıklık ve Hoşgörü

Bu, yeni fikirlere ve farklı gruplara açık olmayı ve farklı bakış açılarına ve yeteneklere karşı hoşgörülü olmayı kapsar.

Alıntılar:

- "Hedef gruba karşı açık olun." (DE_F1)
- "İlgili kişilerin açıklığı." (SI_S2)

Bu tutumdan 6 kez bahsedilmiştir (DE: 2, PT: 1, SI: 3).

3. Azim ve Sabır

Katılımcılar, zorluklar karşısında azim göstermenin ve hassas gruplarla çalışırken sabırlı olmanın önemli olduğunu düşünmektedir.

Alıntılar:

- "Azim; bir hafta her şey yolunda giderken ertesi hafta hiçbir şey yolunda gitmeyebilir." (DE_F3)
- "Azim, sabır." (DE_F5)

4 bahseden (DE: 2, PT: 0, SI: 2)

3.5.2 Ülkesel Önemli Noktalar

3.5.2.1 Portekiz

Portekiz'den gelen yanıtlarda etkili iletişim, toplum katılımı ve agroekolojik ilkeler hakkında bilgi sahibi olmaya odaklanılmıştır. Finansal yönetim ve adaptasyon da katılımcılar için önemlidir.

Önemli alıntılar şunlardır

- "Agroekolojik ilkeler ve sürdürülebilir arazi yönetimi uygulamaları hakkında bilgi." (PT_F3)
- "Etkili iletişim ve toplumsal katılım becerileri." (PT_F3)



3.5.2.2 Slovenya

Slovenya'dan gelen yanıtlarda empati, iletişim, uyum sağlama ve tarım ve sosyal hizmet alanlarında pratik bilgiye güçlü bir vurgu yapıldığı görülmektedir. Liderlik ve proje yönetimi becerileri de kritik öneme sahiptir.

Önemli Alıntılar:

- "Hedef grupların ihtiyaçlarına yönelik anlayış ve şefkat." (SI_S2)
- "Proje yönetimi yöntemleri hakkında bilgi ve uygulama." (SI_F1)

3.5.2.3 Almanya

Alman katılımcılar empati, açıklık, tarım ve sosyal hizmet konularında pratik bilgiye vurgu yapıyor. Liderlik ve azim de vurgulanmaktadır.

Alıntılar:

- "Engelli insanlardan korkmayın. Hedef gruba karşı açık olun." (DE_F1)
- "Empati, sorumluluk almaya isteklilik, genel bakışı sürdürme, azim." (DE_F5)

2.5.3 Yetkinliklere İlişkin Sonuç Değerlendirmesi

Katılımcılar tarafından dile getirilen bu temel yetkinlikler, başarı faktörleri ve motivasyon kaynaklarına ilişkin bulguları doğrulamaktadır. EntreComp çerçevesi için Sosyal Çiftçiliğe özgü tanımlayıcıların oluşturulmasında ve tamamlayıcı olarak kullanılacaktır. Ayrıca, her bir yetkinlikteki çeşitli yetkinlik seviyelerinin tanımlanması için bize arka plan ve ilk elden deneyimler sağlayacaktır.

3.6 Eğitim Deneyimleri, Yararlılığı, İstenen Format ve Spesifik Eğitim İçeriği

3.6.1 Ülke Durumlarının Karşılaştırmalı Sentezi

Katılımcılara sosyal tarım için uzmanlaşmış eğitimin gerekliliği hakkındaki görüşlerini sorduk. Katılımcılara kendi eğitim deneyimlerinin yanı sıra eğitim tekliflerinde tespit edilen boşluklar ve ayrıca çevrimiçi, hibrit veya yüz yüze, belirli bir süreye yayılmış veya kompakt gibi en uygun eğitim biçimleri sorulmuştur. Veriler, uzmanlaşmış eğitim lehinde ve aleyhinde argümanlar olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve bahsedilme sıklığı sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

Bu analiz, sosyal tarım alanında hem pratik deneyimin hem de uzmanlık eğitiminin önemini vurgulamaktadır. Bazı katılımcılar doğuştan gelen kişisel niteliklerin ve pratik, iş başında öğrenmenin yeterli olduğuna inanırken, birçoğu iletişim, yönetim, psikososyal destek ve sürekli eğitim konularında



resmi eğitimin faydalarını vurgulamaktadır. Eğitim ihtiyacı özellikle Slovenya'da vurgulanmakta ve özel, uygulamalı ve sürekli öğrenme yaklaşımlarına odaklanılmaktadır.

Uzmanlık Eğitimi İçin Argümanlar

1. Geliştirilmiş Mesleki Güven ve Yetkinlik

Çok sayıda katılımcı, uzmanlık eğitiminin sosyal tarım faaliyetlerini yönetme ve resmi makamlarla ilişkiler konusunda özgüven ve yetkinliği artırdığını düşünmektedir.

Bu görüşü örnekleyen alıntılar şunlardır:

- "Nitelikli eğitimin kanıtı, yetkililerle görüşürken bana daha fazla özgüven veriyor." (DE_F2)

- "Sosyal tarım için eğitim her durumda gereklidir, ancak belirli bir ortama göre uyarlanmalıdır." (SI_F2)

5 katılımcı (DE: 1, PT: 1, SI: 3) bu hususa değinmiştir.

2. Etkili Yönetim ve İletişim Becerileri

Katılımcılar, eğitimin kendilerine iletişim, proje yönetimi ve farklı kişilikler ve ihtiyaçlarla başa çıkma konularında temel beceriler kazandıracağını düşünmektedir.

Alıntılar şunları içerir:

- "İletişim ve insanlarla ilgilenmeyi kapsayan bir eğitmenlik yeterliliğim var." (DE_F3)

- "Özel ihtiyaçları olan kişilere psikososyal destek sağlama eğitimi son derece önemlidir." (SI_F2)

5 bahseden (DE: 1, PT: 0, SI: 4)

3. Hassas Gruplarla Çalışma Bilgisi

Temel eğitim içeriklerinden biri, hassas grupların özel ihtiyaçlarını anlamak ve uygun yaklaşımlar geliştirmektir.

Alıntılar:

- "Sosyal tarım genellikle özel ihtiyaçları olan kişiler, yaşlılar, işsizler veya sosyal olarak dışlanmış bireyler gibi hassas gruplarla çalışmayı içerir." (SI_F4)

- "Psikolojik destek eğitimi, çiftçilerin sağlıklarını ve refahlarını korumalarına yardımcı olacaktır." (SI_F4)

Bu noktadan 4 kez bahsedilmiştir (DE: 0, PT: 0, SI: 4).



4. Pratik Deneyim ve Uygulamalı Eğitim

- Teorik bilginin pratik deneyimle birleştirilmesi, etkili öğrenme ve uygulama için oldukça faydalı görülmektedir. Bu husus özellikle Sloven katılımcılar tarafından vurgulanmaktadır.

Alıntılar:

- "Pratik deneyimler bazen teorinin o kadar hızlı geliştiremediği gerekli ayarlamalara daha kolay yanıt verir." (SI_F1)

- "Bireysel katılıma olanak tanıyan küçük gruplar halinde kişisel bilgi aktarımı en etkili eğitim yöntemidir." (SI_F2)

4 bahseden (DE: 0, PT: 0, SI: 4)

5. Sürekli Öğrenme ve Adaptasyon

- Sürekli eğitim ve öğretim, çiftçilerin sosyal tarımda trendler, yönetmelikler ve en iyi uygulamalar konusunda güncel kalmalarına yardımcı olmak gibi temel bir işleve sahiptir.

Alıntılar:

- "Trendleri tanımak ve gerekli hijyen veya diyet gereksinimlerini karşılamak için her zaman eğitiminize devam etmeniz gerekir." (DE_F2)

- "Özellikle halihazırda insanlarla çalışırken öğrenmeye devam etmemiz zorunludur." (SI_F6)

4 bahseden (DE: 1, PT: 0, SI: 3)

Uzmanlık Eğitimine Karşı Argümanlar

Katılımcılar eğitimin pek çok avantajı olduğunu düşünmekle birlikte, bazı katılımcılar SÇ'nin çok az özel eğitimle veya hiç eğitim almadan da başarılı bir şekilde geliştirilebileceğinden emin.

1. Doğuştan Gelen Kişisel Nitelikler

Bazı katılımcılar, kendi deneyimlerinden yola çıkarak, samimiyet, içtenlik ve açıklık gibi kişisel niteliklerin resmi eğitimden daha önemli görüldüğünü belirtmektedir. Tutumun anahtar olduğunu düşünüyorlar.

Alıntılar:

- "Belirleyici faktör, herhangi bir kursta öğrenemeyeceğiniz dostluk ve samimiyettir." (DE_S2)

- "Daha önemli olan şey, insanlarla çalışmayı istemek ve onlara açıkça yaklaşmaktır." (DE_F6)

3 katılımcı bu tutumdan bahsetmiştir (DE: 2, PT: 0, SI: 1).



2. Resmi Eğitimden Çok Pratik Deneyim

Tecrübelerine ve çiftçilikteki yaygın uygulamalara dayanarak, bazıları pratik, iş başında öğrenmenin resmi uzmanlık eğitiminden daha değerli olduğunu düşünmektedir.

Alıntılar:

- "Özel bir eğitim gerekmedi." (DE_F1)

- "Slovenya'da sosyal tarım uygulamalarının öncüleri olarak kapsamlı bir eğitim almadık, bunun yerine çeşitli teorik alanlardan ve uygulamalardan gelen içeriği entegre ederek bilgi birikimimizi oluşturduk." (SI_F2)

3 bahsedenden (DE: 1, PT: 0, SI: 2)

3. Esneklik ve Uyarlanabilirlik

Ayrıca tutumsal bir faktörün, uyum sağlayabilir olmanın ve deneyim yoluyla öğrenmeye istekli olmanın, resmi niteliklere sahip olmaktan daha önemli olduğunu vurgulamaktadır. Gerçek ve potansiyel sosyal çiftçiler kendi bilgi birikimlerine bakmalı ve sosyal çiftçiliği geliştirmek için bunları geliştirmelidir.

Alıntılar:

- "Eğitim zorunlu değildir, ancak ev ekonomisi eğitimi almış olmak bir avantajdır." (DE_F2)

- "Kapsamlı bir eğitim almadık, bunun yerine çeşitli teorik alanlardan ve uygulamalardan gelen içeriği entegre ederek bilgi birikimimizi oluşturduk." (SI_F2)

2 bahsedenden (DE: 1, PT: 0, SI: 1)

İhtiyaç Duyulan Eğitim Türleri

1. İletişim ve Yönetim Becerileri

Gerekli yetkinlikleri sıralarken daha önce de belirtildiği gibi, iletişim önemlidir. Bu nedenle etkili iletişim, proje yönetimi ve insanlarla ilgilenme konularında eğitim, her türlü yetkinlik geliştirme programının bir parçası olmalıdır. Bu özellikle paydaşlarla etkili ilişkiler ve ağlar kurmak için önemlidir.

Alıntılar:

- "İletişim ve insanlarla ilgilenmeyi kapsayan bir öğretmenlik yeterliliğim var." (DE_F3)

- "Proje yönetimi eğitimi, kalkınma fonlarından mali kaynak elde etmek için önemliydi." (SI_F2)



2. Psikososyal Destek ve Kişisel Gelişim

Hassas grupları daha iyi anlamak ve desteklemek için psikososyal destek ve kişisel gelişim sağlama eğitimi, sosyal çiftçiliğe özgü bir husustur. Diğer yönler genel olarak iş geliştirme için önemli olsa da, bu genel eğitim programlarına dahil edilmemiştir. Bu, hedef grupla olan ilişkilerin yanı sıra sosyal çiftçilerin öz bakımını da kapsar.

Alıntılar:

- "Özel ihtiyaçları olan kişilere psikososyal destek sağlama eğitimi son derece önemlidir." (SI_F2)
- "Psikolojik destek eğitimi, çiftçilerin sağlıklarını ve refahlarını korumalarına yardımcı olacaktır." (SI_F4)

3. Pratik ve Uygulamalı Eğitim

Almanya'daki ve kısmen Slovenya ve Portekiz'deki mesleki eğitim sisteminde yaygın olduğu gibi, uygulamalı eğitim ve pratik atölye çalışmaları etkili öğrenme için oldukça değerlidir. Literatür taramasında da belirtildiği gibi, Sosyal Çiftçiler ve çiftçi birlikleri iyi uygulamaların değişimini oldukça fazla organize etmektedir.

Alıntılar:

- "Pratik deneyimler bazen teorinin o kadar hızlı geliştiremediği gerekli ayarlamalara daha kolay yanıt verir." (SI_F1)
- "Küçük gruplar halinde kişisel bilgi aktarımı en etkili eğitim yöntemidir." (SI_F2)

4. Sürekli Eğitim ve Güncellemeler

Çiftçilerin yeni trendleri ve bilgileri takip etmeleri gerektiği anlayışına uygun olarak, trendler, yönetmelikler ve en iyi uygulamalar konusunda güncel kalmak için sürekli eğitim önerilmektedir.

Alıntılar:

- "Trendleri tanımak ve gerekli hijyen veya diyet gereksinimlerini karşılamak için her zaman eğitiminize devam etmeniz gerekir." (DE_F2)
- "Özellikle halihazırda insanlarla çalışırken öğrenmeye devam etmemiz zorunludur." (SI_F6)



3.6.2 Ülkesel Önemli Noktalar

3.6.2.1 Portekiz

- Sınırlı yanıtlar, eğitimin faydaları konusunda genel bir mutabakat olduğunu ancak her iki tarafın da güçlü bir vurgu yapmadığını göstermektedir.

3.6.2.2 Slovenya

Slovenya'dan gelen yanıtlar, özellikle hassas gruplarla çalışma, etkili yönetim ve sürekli öğrenme konularında uzmanlaşmış eğitimin gerekliliğine güçlü bir vurgu yapmaktadır.

Alıntılar:

- "Sosyal tarım için eğitim her durumda gereklidir, ancak belirli bir ortama göre uyarlanmalıdır." (SI_F2)

- "Özellikle halihazırda insanlarla çalışırken öğrenmeye devam etmemiz zorunludur." (SI_F6)

3.6.2.3 Almanya

Alman yanıtlarında, resmi eğitimden ziyade doğuştan gelen kişisel niteliklerin ve pratik deneyimin değeri vurgulanmaktadır. Bazı katılımcılar sürekli öğrenmenin ve özel beceri eğitiminin faydalarını kabul etmektedir.

Alıntı*:

- "Belirleyici faktör, herhangi bir kursta öğrenemeyeceğiniz dostluk ve samimiyettir." (DE_S2)

- "Nitelikli eğitimin kanıtı, yetkililerle görüşürken bana daha fazla özgüven veriyor." (DE_F2)

3.7 Politika Önerileri

Katılımcılardan kendilerini en çok neyin destekleyeceğini belirtmeleri istenmiştir. Soru, daha geniş siyasi ve idari boyuttan çok somut kurumsal ve akran desteğine kadar pek çok farklı düzeyde cevaba açıldı.

3.7.1 Karşılaştırmalı Özet

Nitel mülakat verilerine dayanarak, burada katılımcıların sosyal tarıma en çok fayda sağlayacak politikalar ve politikacıların, bölgesel karar alıcıların ve diğer aktörlerin desteği hakkındaki görüşlerinin bir özeti yer almaktadır. Veriler siyasi destek ve diğer aktörlerin desteği olarak kategorize edilmiş, alıntılarla gösterilmiş ve bahsedilme sıklığı sayılmıştır. Yanıtlar ayrıca her ülke için belirli noktaları vurgulamak üzere analiz edilmiştir: Almanya (DE), Portekiz (PT) ve Slovenya (SI).

Analiz, sosyal tarım girişimlerini geliştirmek için siyasi destek ve diğer aktörlerin desteğine yönelik çeşitli ihtiyaçlar ve öneriler üzerinedir.



Siyasi destek için kilit alanlar arasında mali teşvikler, bürokratik prosedürlerin basitleştirilmesi, tanıtım ve farkındalık, eğitim ve öğretim programları ile pazara erişim ve sosyal girişimciliğin desteklenmesi yer almaktadır.

Diğer aktörlerin desteği ağ oluşturma ve işbirliği, teknik ve lojistik destek, halkla ilişkiler ve savunuculuk, pratik deneyim alışverişi ve toplum katılımı ve desteğine odaklanmaktadır. Her ülkenin kendine özgü bağlamı, hem ortak değerleri hem de farklı bölgesel öncelikleri yansıtarak bu ihtiyaçları şekillendirir.

Siyasi Destek Önlemleri için Tavsiyeler

1. Mali Teşvikler ve Destek

Katılımcılar, personel, ulaşım ve altyapı dahil olmak üzere sosyal tarımla ilgili çeşitli maliyetleri karşılamak için hibe, sübvansiyon ve hedefe yönelik finansman gibi mali yardımlara duyulan ihtiyacı vurgulamıştır.

Konuyu açıklayan bazı alıntılar şunlardır:

- "Sosyal tarımda personel ihtiyacı için hibeler gibi mali yardımlar." (DE_F5)

- "Politikalar, mali teşviklerle (sübvansiyonlar, bağışlar, uygun krediler) elverişli bir ortam yaratabilir." (SI_S2)

Bu noktadan 9 kez bahsedilmesi (DE: 2, PT: 2, SI: 5), bu tür bir desteğe geniş bir ihtiyaç olduğunu göstermektedir.

2. Bürokratik İşlemlerin Basitleştirilmesi

Katılımcılara göre, sosyal tarım faaliyetlerini kolaylaştırmak için bürokratik engellerin azaltılması ve kayıt, yetkilendirme ve gerekli izinlerin alınmasına yönelik prosedürlerin basitleştirilmesi gerekmektedir.

Alıntılar şunları içerir:

- "İzin prosedürlerinde destek; sosyal çiftçiliğin tanınması." (DE_F4)

- "Politikalar bürokratik engellerin azaltılması ve kayıt prosedürlerinin basitleştirilmesi ile başlamalıdır." (SI_S1)

Ayrıca, bu husus güçlü 7 değinme ile desteklenmektedir (DE: 2, PT: 1, SI: 4)

3. Tanıtım ve Farkındalık

Sosyal Çiftçilere her düzeyde verilecek destek, öncelikle Sosyal Çiftçiliğin bilinen bir kavram olmasına bağlıdır. Bu nedenle karar vericiler ve genel kamuoyu arasında sosyal tarımın farkındalığının ve



bilinirliğinin artırılması çok önemlidir. Bu, bilginin yaygınlaştırılmasını ve sosyal tarımın faydalarının tanıtılmasını içerir.

Alıntılar:

- "Sosyal tarım konusu tüm yetkililer tarafından bilinmelidir." (DE_F2)
- "Tanıtım ve farkındalık." (SI_S2)

6 atıf (DE: 2, PT: 1, SI: 3) bu noktayı desteklemektedir.

4. Eğitim ve Öğretim Programları

Katılımcılar, tarımsal uygulamalar, sosyal hizmet ve yönetim de dahil olmak üzere sosyal tarım için gerekli bilgi ve becerilerin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve öğretim programlarına yapılan yatırımların artırılmasını önermektedir.

Alıntılar:

- "Eğitim ve öğretim programlarına yatırım." (PT_S5)
- "Eğitim ve öğretim." (SI_S2)

Bu nokta için 5 değinme kaydedilmiştir (DE: 0, PT: 2, SI: 3).

5. Pazara Erişim ve Sosyal Girişimciliğe Destek

Sosyal Tarımın sadece bilinmesi değil, aynı zamanda piyasada takdir edilmesi de önemlidir. Yüksek maliyet ve zorlukları telafi eden politikalar, kamu alımları da dahil olmak üzere sosyal tarım ürün ve hizmetleri için pazara erişimi desteklemeli ve sosyal girişimcilik için elverişli bir ortam yaratmalıdır.

Alıntılar:

- "Pazara erişim desteği (örn. kamu alımları)." (SI_S2)
- "Sosyal girişimcilik için elverişli ortamların yaratılması." (PT_S5)

4 atıf (DE: 0, PT: 2, SI: 2) bu noktayı desteklemektedir.

Diğer Aktörlerden Destek

Katılımcılar, sadece politika yapıcılara değil diğer aktörlere de destek için tavsiyelerini belirtmektedir.

Bu, çeşitli faktörleri ifade eder.

1. Ağ Oluşturma ve İşbirliği

Birçok aktörün proaktif bir tutum sergilemesini gerektiren eylem, en iyi uygulamaları paylaşmak ve birbirlerini desteklemek için çiftçiler, araştırmacılar, politika yapıcılar ve sivil toplum kuruluşları arasında ağlar kurmak ve işbirliğini teşvik etmektir.



Konuyu örnekleyen alıntılar şunlardır:

- "Farklı paydaşlar arasında bilgi alışverişinin ve işbirliğinin kolaylaştırılması." (PT_F3)
- "Diğer paydaşlarla ağ kurma ve yerel toplumda sağlıklı bir destek ortamına sahip olma." (SI_S5)

6 bahseden (DE: 1, PT: 2, SI: 3)

2. Teknik ve Lojistik Destek

Sosyal tarım faaliyetlerine yardımcı olmak için uzmanlaşmış insan kaynaklarına, makinelere ve altyapıya erişim gibi teknik ve lojistik destek sağlanması da gerekli görülmektedir. Bu, özel olarak eğitilmiş destek personelinin yanı sıra hedef grupları destekleyen belirli araç ve teknolojilerin edinilmesine yardımcı olmayı da kapsar.

Alıntılar:

- "Kamu kurumlarının uzmanlaşmış insan kaynaklarına yatırım yapması bir kazanç olabilir." (PT_S1)
- "Sosyal tarımda çalışmak için uygun makinelerin satın alınmasına yönelik finansman." (SI_S4)

Bu nokta için 5 atıf (DE: 0, PT: 2, SI: 3) kaydedilmiştir.

3. Halkla İlişkiler ve Savunuculuk

Paydaşlara ilham vermek, sosyal tarım fikrini yaymak ve toplumdan ve politika yapıcılardan daha geniş destek almak için halkla ilişkiler ve savunuculuk faaliyetlerinde bulunmak.

Alıntılar:

- "Sosyal tarımın var olduğu bilgisini yaygınlaştırmak (bir bilgi formu üzerinde çalışıyorlar)." (DE_S2)
- "Halkla ilişkiler ve savunuculuk." (SI_S3)

Bu husustan 4 kez (DE: 1, PT: 1, SI: 2) bahsedilmiştir.

4. Pratik Deneyim Paylaşımı

Çiftçiler ve paydaşlar, başarılı örneklerden ders çıkarmak ve uygulamaları iyileştirmek için sosyal tarımda çeşitli paydaşlar arasında pratik deneyim alışverişinin kolaylaştırılmasını önermektedir.

Alıntılar:

- "Sosyal tarımda çeşitli paydaşlar arasında uygulamalı deneyim alışverişi." (SI_F2)
- "Diğer sosyal çiftçilerle bağlantı kurmak, hem yurt içindeki hem de yurt dışındaki iyi uygulamaları öğrenmek." (SI_S5)

Bunun için 4 atıf (DE: 0, PT: 1, SI: 3) kaydedilmiştir.



5. Toplum Katılımı ve Desteği

Yukarıda bahsedilen kilit paydaşlarla ağ kurmaya ek olarak, katılımcılar ayrıca güçlü ilişkiler kurmak ve genel olarak kırsal toplumun sosyal tarım girişimlerini sahiplenme duygusunu teşvik etmek de dahil olmak üzere toplumun katılımını sağlamayı ve sosyal tarım girişimlerine desteklerini kazanmayı önermektedir.

Alıntılar:

- "Tüm aile program konusunda kendini rahat hissetmeli ve mümkünse programa dahil olmalıdır." (DE_F2)

- "Toplum katılımı ve desteği." (PT_F3)

3 bahseden (DE: 1, PT: 1, SI: 1)

3.7.2 Ülkesel Önemli Noktalar

Ülkeye özgü bazı hususlar tespit edilebilir.

3.7.2.1 Almanya

Alman katılımcılar için mali destek, bürokratik engellerin azaltılması ve yetkililer arasında sosyal tarım bilincinin artırılması üzerinde durulmaktadır.

Alıntılar:

- "Sosyal tarım konusu tüm yetkililer tarafından bilinmelidir." (DE_F2)

- "Sosyal tarımda personel ihtiyacı için hibeler gibi mali yardımlar." (DE_F5)

3.7.2.2 Portekiz (PT)**

Portekiz için odak noktası mali teşvikler, eğitim ve öğretim programları ile yerel ve bölgesel makamlarla bağlantı kurmaktır.

Alıntılar:

- "Farklı düzeylerdeki politikalar, finansal teşvikler sağlayarak sosyal çiftçiliği daha iyi destekleyebilir." (PT_S5)

- "Kamu kurumlarının uzmanlaşmış insan kaynaklarına yatırım yapması bir kazanç olabilir." (PT_S1)

3.7.2.3 Slovenya (SI)**

Mali destek, bürokratik engellerin azaltılması, tanıtım ve farkındalık ile uygulamalı deneyim alışverişı üzerinde önemle durulmaktadır.



Alıntı:

- "Politikalar bürokratik engellerin azaltılması ve kayıt prosedürlerinin basitleştirilmesi ile başlamalıdır." (SI_S1)



4. SoFar: Sosyal Tarım için EntreComp Tanımlayıcıları

Önceki bölümlerde sunulan tüm bilgiler, Avrupa Girişimcilik Yeterlilikleri Çerçevesi EntreComp'ta tanımlandığı gibi, temel girişimcilik yeterlilikleri için sosyal çiftçiliğe özgü tanımlayıcılar için öneriler hazırlamak amacıyla kullanılmıştır. Spesifik girişimcilik, sosyal tarım için gereken yetkinliklerin tüm ilgili yönlerini kapsamadığından, ortaklar sosyal yetkinliklerin yanı sıra tarımsal yetkinlikler için de ek tanımlayıcıları tartışmıştır.

Tanımlayıcıların tanımlanması süreci, toplanan ampirik materyalden öneriler türetilmesini içermiştir. Bu öneriler ortakların uzmanları tarafından gözden geçirilmiş ve Haziran 2024'te Almanya'da yapılacak ilk ortaklık toplantısında tartışılmıştır. Ayrıca, yeterlilikler listesi her bir Ulusal Danışma Kurulu tarafından tartışılmıştır. Bunlar, WP 3 kapsamında eğitim programının ve destekleyici öğrenme materyali modüllerinin geliştirilmesi ve tasarımı bu öncelikleri dikkate almak için en çok ihtiyaç duyulan ve halihazırda iyi geliştirilmiş olan yönlerin yanı sıra yetkinliklere öncelik vermiştir.

Fikirler ve fırsatlar	Orijinal tanımlayıcılar	SÇ'ye özgü tanımlayıcı	Temel	Orta seviye	Uzman
Fırsatları tespit etme	<ul style="list-style-type: none">Sosyal, kültürel ve ekonomik manzarayı keşfederek değer yaratmak için fırsatları belirlemek ve değerlendirmekKarşılanması gereken ihtiyaç ve zorlukların belirlenmesiYeni bağlantılar kurmak ve peyzajın günlük unsurlarını bir araya getirerek değer yaratacak fırsatlar yaratmak	<i>Mevcut çiftlik kaynaklarının dönüştürülmesi için potansiyelin hayata geçirilmesi</i> <i>Aile içi kaynakların sinerji potansiyelinin farkına varılması, örneğin sosyal-teknik</i> <i>Engelli insanlar, çocuklar, yaşlılar, savunmasız insanlar gibi bölgedeki çeşitli hedef grupların sosyal ihtiyaçlarının gerçekleştirilmesi</i> <i>Sosyal hizmet altyapısındaki eksikliklerin giderilmesi</i> <i>Bu ihtiyaçları karşılamak için kendi potansiyelinin farkına varmak</i> <i>Sosyal bakım hizmetlerinden aktörlerle potansiyel sinerjilerin farkına varılması ve bunlarla bağlantı kurulması</i> <i>EDG, Kurumsal Sosyal Sorumluluk vb. gibi toplumsal ve girişimci söylemleri anlamak ve bunlarla bağlantı kurmak. ...</i>	Mevcut çiftlik iş modellerinin dönüştürülmesinde iki fırsatları anlayabiliyorum. Sosyal altyapıdaki boşlukları doldurmak için bu tür kaynakların değerini biliyorum. Kendi yeteneklerimi bu tür iş modelleriyle ilişkilendirebilirim ve talimat altında bunlara katkıda bulunabilirim.	Mevcut iş modelimi dönüştürmek için kendi kaynaklarımın değerini belirleyebilirim. Bu kaynakları, belirlediğim sosyal altyapıdaki boşluklarla ilişkilendirebilirim. İlgili aktörlerle aktif olarak bağlantı kurabilir ve genel toplumsal ve girişimcilik söylemini dikkate	Dönüşen iş modelleri konusunda aktif olarak araştırma yapabilir ve danışmanlık verebilirim. Özellikle, ilgili aktörler arasında bağlantı kurabilir ve sosyal ve tarımsal aktörler arasındaki işbirliğini kolaylaştırabilirim. Toplumsal ve girişimci söylemi anlıyor, bu konuda danışmanlık yapıyor ve daha da

				alabilirim.	geliştiriyorum.
Yaratıcılık	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut ve yeni zorluklara daha iyi çözümler de dahil olmak üzere değer yaratmak için çeşitli fikirler ve fırsatlar geliştirmek Yenilikçi yaklaşımları keşfedin ve deneyin Değerli etkiler elde etmek için bilgi ve kaynakları birleştirin 	<p><i>Örneğin, üretimden hizmet sunumuna geçiş de dahil olmak üzere mevcut çiftliğin ötesinde fikirler geliştirmek</i></p> <p><i>Sosyal hizmetlerde yeni hizmetler icat etmek</i></p> <p><i>Sosyal hizmet sağlayıcılara tesisler ve istihdam olanakları gibi kendi kaynaklarını sağlamak</i></p> <p><i>Sosyal tarımda tekrarlanabilecek çeşitli vakaları ve başarı hikayelerini incelemek ve test etmek</i></p> <p><i>Sosyal hizmet sunumuna ilişkin bilgi ve nitelikleri çiftlik kaynakları ile birleştirmek</i></p>	Talimat altında yeni kavramları anlayabilir ve uygulanmasına katılabilirim. İşimde sosyal ve tarımsal yönleri birleştirirken kendimi rahat hissediyorum.	Portföyümü çeşitlendiren çiftliğimi hizmet sunumuna kaydırabilirim. Genel kavramları kendi özel durumuma uygulayabilirim. Bu tür bütünsel kavramları sunabilmek için çeşitli alanlardaki yetkinliklerimi birleştiriyor ve bunları daha da geliştiriyorum.	İlgili kavramlar ve vakalar hakkında kapsamlı bir bilgiye sahibim ve uzman tartışmasına katılarak bunu ilerletebilirim. Bu bilgiyi çeşitli özel vakalara uygulayabilir ve özel uygulama modellerinin geliştirilmesini kolaylaştırabilirim.
Vizyon	<ul style="list-style-type: none"> Geleceği hayal edin Fikirleri eyleme dönüştürmek için bir vizyon geliştirin Çaba ve eylemi yönlendirmeye yardımcı olmak için gelecek senaryolarını görselleştirin 	<p><i>Örneğin, sosyal çiftlikler ve kırsal alanlar üzerindeki dış etkilerin anlaşılması (SWOT)</i></p> <p><i>İyi uygulama örnekleri ve kendi yenilikleri hakkında sağlam bir bilgiye sahip olarak kendi sosyal hizmet sunumunu geliştirmek</i></p> <p><i>İhtiyaç analizi ve finansman fırsatları bilgisine dayalı bir iş modeli oluşturmak</i></p> <p><i>İş modellerini görselleştirin ve sürdürülebilir başarı standartlarını belirleyin</i></p>	Çiftlikteki değişim vizyonunu anlayabiliyorum. İlgili vakaları ve faydalarını biliyorum. Çalışma alanımda hangi başarı standartlarının belirlendiğini biliyorum ve bunları karşılıyorum.	Çiftliğim üzerindeki tüm ilgili etkileri belirleyebilir ve fırsat ve tehditleri sonuçlandırabilirim. Aktif olarak bir iş modeli oluşturabilir ve bunu finansman sağlamak ve gerekli tüm aktörleri dahil etmek için iletebilirim.	İlgili tüm çerçeve koşulları ve en iyi uygulamalar hakkında uzman bilgisine sahibim. İş modellerinin oluşturulmasını kolaylaştırabilir ve SMART standartlarına göre başarı göstergeleri türetebilirim.
Fikirlere değer vermek	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal, kültürel ve ekonomik açıdan değer ne olduğuna karar vermek Bir fikrin değer yaratma potansiyelinin farkına varmak ve bu 	Örneğin, çiftliğin mevcut iş modelini değiştirmeye açık olmak. Demografik değişim, göç, sağlık, sosyal hizmet sunumu ve değerlerin değişimi gibi çeşitli alanlardaki ilgili eğilimler,	Çiftliğin ve bölgenin bütünsel gelişimi için yaptığım işin değerini takdir	Bağlam analizime dayanarak kendi iş modelimi ana paydaşlarımın izlediği	İlgili toplumsal ve ekonomik eğilimler hakkında kapsamlı bir genel bakışa sahibim ve kalkınma

	fikirden en iyi şekilde yararlanmanın uygun yollarını belirlemek.	fikirler ve uygulamalarla ilgilenmek Bölgesel aktörler tarafından izlenen temel kırsal kalkınma stratejilerinin farkında olmak ve kendi iş modelini bu stratejiye bir katkı olarak kanıtlayabilmek. Sosyal ve sosyo-ekonomik zenginliğin iyi bir dengesini sunun.	edebiliyorum.	stratejilerle ilişkilendirebilir ve böylece bunlara katkıda bulunabilirim.	için devlet ve organizasyon stratejilerini bireysel çiftlik stratejileriyle ilişkilendirebilir, bu konuda danışmanlık yapabilir ve bu alandaki uzman tartışmalarına katkıda bulunabilirim.
Etik ve sürdürülebilir düşünce	<ul style="list-style-type: none"> Değer getiren fikirlerin sonuçlarını ve girişimcilik eyleminin hedef topluluk, piyasa, toplum ve çevre üzerindeki etkisini değerlendirmek Uzun vadeli sosyal, kültürel ve ekonomik hedeflerin ve seçilen eylem planının ne kadar sürdürülebilir olduğu üzerine düşünmek Sorumlu davranışın 	Bir iş modelinin uzun vadeli faydalarını ve finansal, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğini gerekçelendirebilmek. Yararlanıcıları ve paydaşları karar alma süreçlerine ve hizmet tasarımına dahil ederek sorumluluk gösterin. Özel ihtiyaçları olanlar ve farklı uzmanlık alanlarından gelenler de dahil olmak üzere çeşitli yararlanıcılar ve paydaşlarla iletişim kurabilmek. EDG Hedeflerini dikkate alın ve izleyin	İşimin daha geniş sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik için önemli olduğunu anlayabilir ve işimde bu hususları göz önünde bulundurabilirim. Her zaman sorumluluk bilinciyle hareket ederim.	İş planımda ve planın uygulanmasında sosyal ve çevresel hususları dikkate alırım. İlgili tüm paydaşlarla çalışıyorum ve ilgili yerel ağların bir parçasıyım.	Sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğe ve EDG hedeflerinin uygulanmasına bir katkı olarak sosyal tarım kavramını ilgili tüm kitlelere tanıtabilirim.
Kaynaklar					
Öz farkındalık ve öz yeterlilik	<ul style="list-style-type: none"> Kısa, orta ve uzun vadede ihtiyaçlarınız, beklentileriniz ve istekleriniz üzerine düşünün Bireysel ve grup olarak güçlü ve zayıf yönlerinizi belirleme ve değerlendirme Belirsizliklere, aksiliklere ve geçici başarısızlıklara rağmen olayların gidişatını etkileme yeteneğinize inanın 	Örn. kendi resmi nitelikleri ve gayri resmi yetkinlikleri üzerine düşünmek, örn. sosyal mesleki profildeki resmi nitelikler ve çiftçilik ve çiftlik sosyo-dinamikleri üzerine gayri resmi derinlemesine anlayış. Kuşak değişiminde aile dinamikleri ve aile içindeki rol dağılımı üzerine düşünmek Aile üyelerinin katılımını sağlamak ve net bir rol dağılımı belirlemek. İş yükünü gerçekçi bir şekilde planlama ve iş-yaşam dengesi stratejisi belirleme. Yanmayı önleme stratejilerini bilmek ve uygulayabilmek.	Aile dinamiklerim içinde çalışabilir ve yeteneklerimi ve kaynaklarımı en iyi yansıtan rolü bulabilirim. Aksilikler ve hayal kırıklıkları ile başa	Çeşitli alanlardaki yetkinliklerimi iş modelime bir girdi olarak yansıtır ve genişletirim. Rollerini dağıtmak ve herkes için gerçekçi ve sürdürülebilir	Çiftliklerdeki aile dinamiklerinin öneminin farkındayım ve rollerin ve iş yüklerinin gerçekçi bir şekilde dağıtılmasını planlamayı ve uygulamayı

		Bağlılık ve profesyonel mesafenin dengelenmesi. Esneklik ve uyumluluktan gurur duymak	çıkabilirim.	bir çabayı gerçekçi bir şekilde planlamak için ailemle veya çiftliğin diğer sosyal dokusuyla birlikte çalışırım.	kolaylaştırabilirim .
Motivasyon ve azim	<ul style="list-style-type: none"> Fikirleri eyleme dönüştürmeye ve başarma ihtiyacınızı karşılamaya kararlı olun Sabırlı olmaya ve uzun vadeli bireysel veya grup hedeflerinize ulaşmak için denemeye devam etmeye hazır olun Baskı, sıkıntı ve geçici başarısızlıklar karşısında dirençli olmak 	<p>Örn. değişim sürecini sahiplenmek</p> <p>Dayanıklılık</p> <p>Potansiyel aksiliklere karşı gerçekçi beklentilere ve başarıya ve sürdürülebilirlik için zaman ufkuna sahip olun.</p> <p>Alternatif planlara ve sağlam risk yönetimine sahip olmak</p> <p>Aksiliklerde aile ve grup kaynaklarına başvurma</p> <p>Kişisel refah desteği ve sosyal hizmetler ve tarımsal yönetim uzmanlığı dahil olmak üzere destek sistemi oluşturun.</p>	Aksilikleri ve zorlukları kabul edebilir, belirlenen çerçevede çalışabilir ve grup kaynaklarına katkıda bulunabilirim. ...	Değişim sürecini sahiplenebilir ve hedefleri takip edebilirim. Alternatif planlar arasında seçim yapabilir ve sağlam risk yönetimini takip edebilirim.	Uzun vadeli stratejiler ve orta ve kısa vadeli uygulama taktikleri oluşturma konusunda danışmanlık yapabilirim. Destek sistemlerinin kurulmasını kolaylaştırabilir ve sonuçları analiz edip raporlayabilirim.
Kaynakların harekete geçirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Fikirleri eyleme dönüştürmek için gereken maddi, maddi olmayan ve dijital kaynakları elde etmek ve yönetmek Sınırlı kaynaklardan en iyi şekilde yararlanın Teknik, hukuki, vergi ve dijital yetkinlikler de dahil olmak üzere her aşamada ihtiyaç duyulan yetkinlikleri edinin ve yönetin 	<p>Örneğin, çiftliğin ve ailenin kendi kaynaklarını görmek ve kullanmak</p> <p>Genel çiftlik yönetiminin yanı sıra sosyal hizmetlerin sağlanmasında bölgesel kaynaklar ve potansiyel ortaklar hakkında farkındalık.</p> <p>Çiftliğe özgü ve sosyal hizmetler uzmanlığı da dahil olmak üzere bölgesel ve sektörel olarak iyi bir destek ağı oluşturun ve yönetin.</p> <p>Diğer sosyal tarım girişimcileri ile bir araya gelin.</p> <p>Dış fon programları hakkında bilgi</p> <p>Fonlara erişim yeteneği</p> <p>Kadın çiftçilerin destek ağlarının oluşturulması ve sürdürülmesi.</p> <p>Kaynakları gerçekçi bir şekilde planlamak, sürdürülebilir bir yatırım getirisini gerçekçi bir şekilde ortaya koyabilmek.</p>	Sosyal hizmetlerin yanı sıra tarımdan farklı insanlarla da çalışabilirim. Çeşitli alanlarda eğitimlere aktif olarak katılıyor ve kişisel kaynaklarımı geliştirmeye çalışıyorum.	İlgili ağlarda aktifim ve kendi kaynaklarımı bu ağlara sunuyorum. Fon programlarını biliyorum ve ilgili aktörlerle temas halindeyim. Kaynaklarımı düzenli olarak değerlendiriyorum ve kaynakların büyümesini planlıyorum.	Çiftçilere kaynak belirleme konusunda destek olabiliyorum. Çiftliklerdeki ilgili kaynakların ve başarı faktörlerinin farkındayım ve bunları daha fazla araştırabilirim. Akran destek ağlarını başlatabilirim ve destekleyebilirim ve sürdürülebilir kaynak yönetimi ve kaynak yaratma modelleri ve araçları

		Esas olarak mevcut kaynaklara uyarlanmış iş modeli tasarlayın. İş çevrelerindeki düşünce liderleri ile ağ oluşturma.			sağlayabilirim.
Finansal ve ekonomik okuryazarlık	<ul style="list-style-type: none"> Bir fikri değer yaratan bir faaliyete dönüştürmenin maliyetini tahmin etme Zaman içinde finansal kararları planlamak, uygulamaya koymak ve değerlendirmek Değer yaratma faaliyetimin uzun vadede devam edebilmesini sağlamak için finansmanı yönetmek 	<p>Örn. temel çiftlik yönetimi Bürokrasiyle başa çıkma Dijital ve bölgesel doğrudan pazarlama dahil olmak üzere pazarlama Finansal planlama Aile şirketi üyesi veya küçük girişimcinin iş ve kişisel risk yönetimi Gerçekçi bir iş planı geliştirin ve planı değerlendirirken deneyimli sosyal çiftliklerden destek alın.</p>	Çiftlik ekonomisinin temellerini anlayabilir ve kendi işimin etkisini kavrayabilirim.	Ana çiftlik yönetimini anlıyor ve idare edebiliyorum ve sağlam bir kişisel ve ticari risk yönetimi oluşturdum. Finansman ve finansal yönetimin temel ilkelerini anlıyorum.	Çok çeşitli potansiyel iş planlarını anlıyorum ve bunların başarılı unsurlarını birleştirebiliyorum. Çiftlik sahiplerinin ve çiftliklerin çeşitli ihtiyaçlarını dengeleyebilir, bürokrasi ve pazarlama konularında danışmanlık yapabiliyim.
Başkalarını harekete geçirme	<ul style="list-style-type: none"> İlgili paydaşlara ilham vermek ve onları heyecanlandırmak Değerli sonuçlar elde etmek için gereken desteği alın Etkili iletişim, ikna, müzakere ve liderlik sergilemek 	<p>Örneğin, sosyal hizmet sunumunu desteklemek için bir çiftlik bağlamında kendi ailesine ve arkadaşlarına liderlik etmek. Kırsal alanlarda kadın destek ağının oluşturulması Retorik ve çeşitli ortaklarla iletişim Meslektaşların ve karar vericilerin önünde sunum yapma Kendi hedefleri ile bölgesel hedeflerin uyumlaştırılması (örneğin bölgesel kalkınma stratejileri bağlamında) İş dünyası, siyaset ve yönetim alanındaki çeşitli kanaat önderleriyle bağlantı kurmak.</p>	Paydaşlarla işbirliğinin önemini anlayabilir ve güvenilir çalışma ve iyi ve olumlu iletişim yoluyla her zaman çiftliğimizin bir elçisi olarak hareket edebilirim.	Aile ve akraba çiftçilerle ve aile ve yerel ve sektörel ağdaki ama lideriyle koordine ediyorum. Çiftliğimi paydaşlara karşı sunabilir ve bölgesel kalkınmanın uygulanması için çiftliğimin faydalarını gösterebilirim.	Çeşitli paydaş işbirliği biçimlerini biliyor ve anlıyorum ve yetenekli ağların kurulmasını kolaylaştırabilirim. Bireysel çiftçilere sunum becerileri konusunda koçluk yapabiliyim ve sektörü ve ağlarını siyasi ve kurumsal paydaşlara karşı temsil edebilirim.
EYLEME GEÇME					
İnisiyatif almak	<ul style="list-style-type: none"> Değer yaratan süreçler başlatın Zorluklarla mücadele edin 	Net ve onaylanmış bir planınız olsun Sürdürülebilirliği sağlamak için sosyal hizmet kapsamının	Yeni girişimlere katılabilir ve liderliği	Net bir plan oluşturabilir ve güvenilir bir	Birden fazla iş modelinin farkındayım ve mali

	<ul style="list-style-type: none"> Hedeflere ulaşmak, niyetlere sadık kalmak ve planlanan görevleri yerine getirmek için bağımsız hareket etmek ve çalışmak 	<p>arzu edilirligi ile finansal getiriye ayirt edin. Akran geri bildirim yoluyla kararlılıgi güçlendirin, aynı zamanda hatalardan kaçınmak için akran tavsiyesi ve geri bildirimini alın.</p>	<p>destekleyebilirim. Bana verilen rolü yeteneklerimin en iyisiyle yerine getiririm.</p>	<p>liderlik sergileyebilirim. Arzu edilebilirlik ve finansal sürdürülebilirlik arasındaki farkı ayirt edebilirim.</p>	<p>açidan sürdürülebilir faaliyetlerin uygulanması konusunda danışmanlık yapabilirim. Uzmanlıgıma dayanarak geri bildirimde bulunur ve akran tavsiyesi almayı da teşvik ederim.</p>
Planlama ve yönetim	<ul style="list-style-type: none"> Uzun, orta ve kısa vadeli hedefler belirleyin Öncelikleri ve eylem planlarını tanımlayın Öngörülemeyen değişikliklere uyum sağlayın 	<p>Sosyal hizmetler müşteri analizi İş modeli oluşturma Çiftçilik iş planlamasının genel olarak çeşitlendirilmesi Dönüşüm stratejileri Tarımsal ve bölgesel sosyal hizmetler ve ilgili pazarlar üzerindeki operasyonel dış etkilerin anlaşılması İlgili tüm hususları düzenli olarak gözden geçirilen stratejiye entegre edebilme.</p>	<p>Kısa, orta ve uzun vadeli hedeflere ulaşmadaki rolümü anlayabilir ve takip edebilirim.</p>	<p>Planlamamı sağlamamı müşteri analizine dayandırabilir ve belirli bir strateji geliştirebilirim.</p>	<p>İş planlamasını sağlıyorum ve bu konuda danışmanlık yapabiliyorum. Destekleyici araçlar ve metodolojiler sağlıyorum. İlgili tüm son trendleri anlamak için akran uzmanlara danışıyorum.</p>
Belirsizlik, muğlaklık ve risk ile başa çıkma	<ul style="list-style-type: none"> Kararın sonucunun belirsiz olduğu, eldeki bilginin kısmi veya muğlak olduğu veya istenmeyen sonuçların ortaya çıkma riskinin bulunduğu durumlarda karar vermek Değer yaratma sürecine, başarısızlık risklerini azaltmak için erken aşamalardan itibaren fikirleri ve prototipleri test etmenin yapılandırılmış yollarını dahil edin Hızlı hareket eden durumları hızlı ve esnek bir şekilde ele alın 	<p>Çiftçiler için kişisel ve ticari riskleri anlama ve bunlarla başa çıkma Aile dinamiklerinin ve aile mülklerinin iş stratejisi ve kabul edilebilir risk miktarı üzerindeki etkisinin anlaşılması. Yenilikçi hizmeti potansiyel müşterilerle küçük ölçekte test etme ve uygulama Benzer vakaları inceleyin Yararlanıcı/müşteri ihtiyaçlarına göre sunulan hizmetlere ince ayar yapılması Düzenli durum değerlendirmesi: Sosyal hizmet sunumunda finansman programlarının dinamiklerinin izlenmesi Düzenli olarak bir destek ağına danışın Gerekirse erken pivot yapın</p>	<p>Belirsizliğı ve muğlaklığı kabul edebilirim. Sosyal güvenlik hükümleri gibi iyi bir kişisel risk yönetimine özen gösteririm.</p>	<p>Belirsizlik ve muğlaklığın farkındayım ve iş planlamamı ve stratejimi esneklik ve dinamizm için optimize ediyorum. Tasarım odaklı düşünmeyi anlıyorum ve mevcut iş modelinin uygulanabilirliğini düzenli olarak gözden geçiriyorum.</p>	<p>İş modellerinin esnekleştirilmesi ve çeşitlendirilmesi stratejileri konusunda danışmanlık yapabilirim. Sosyal bakım ve tarımsal çeşitlendirmenin finansmanındaki ilgili eğilimleri araştırır ve iletirim.</p>

				Finansman ve müşteri ihtiyaçlarıyla ilgili gelişmeleri takip eder ve modelimi yeniden düzenlemeye hazırım.	
Başkalarıyla çalışmak	<ul style="list-style-type: none"> Fikir geliştirmek ve bunları eyleme dönüştürmek için başkalarıyla birlikte çalışmak ve işbirliği yapmak Şebeke Çatışmaları çözmek ve gerektiğinde rekabetle olumlu bir şekilde yüzleşmek 	Ağı, sosyal hizmet sağlayıcıları ve finansman kurumlarını kapsayacak şekilde genişletin. Kişiyi özel finansal ve iş stratejisi tavsiyesi bulma Çeşitli özel ihtiyaçları olanlar da dahil olmak üzere farklı müşterilerle çalışma becerisi Heterojenlikle başa çıkın. Hizmete karşı üretim zihniyetini geliştirin Aile dinamikleri ile başa çıkma Çiftlik içi liderlik Topluluk binası	Sosyal hizmetlerin yanı sıra tarım sektöründen insanlarla da çalışabilirim. Engelli insanlarla çalışırken kendimi rahat hissediyorum.	Sosyal hizmet sağlayıcıları ile aktif olarak çalışıyorum. Heterojenliği kabul etme ve bir hizmet tutumuna sahip olma becerimi geliştiriyorum.	Heterojen aktörlerin ihtiyaçlarının ve tarzlarının farkındayım. Üretim ve hizmet odaklı zihniyetler konusunda danışmanlık yapabiliyorum. Uygulama topluluklarının oluşturulmasına yardımcı olabilir ve bunları kolaylaştırabilirim.
Deneyim yoluyla öğrenme	<ul style="list-style-type: none"> Değer yaratmaya yönelik her türlü girişimi bir öğrenme fırsatı olarak kullanın Akranlar ve mentorlar da dahil olmak üzere başkalarıyla birlikte öğrenmek Hem başarıdan hem de başarısızlıktan (kendinizin ve başkalarının) 	Sürekli eğitim ve kişisel gelişim Çiftçilik girişimciliğinin (özellikle kadınların) iyi uygulamalarını bilmek. Kırsal alanlarda bilgi ve öğrenme kaynaklarını bilmek Sosyal çiftçiliğe özgü organizasyonlara katılım Dünyanın her yerinden ilham verici vakalarla ağ oluşturma Başarı ve risk faktörlerini belirlemek için düzenli durum değerlendirmesine devam edilmesi Devlet kurumları ve (kadın) çiftçi birlikleri tarafından yürütülen kamu ve kurumsal danışmanlık programları gibi topluluk bilgi kaynaklarını takdir edin.	Yetkinliklerimi genişletmek için kendi öğrenme ihtiyaçlarımı belirleyebilirim. Genel çiftçilik eğitimini ve sosyal çiftçiliğe özgü fırsatları, özellikle de işe entegre ve akran öğrenme fırsatlarını kullanıyorum.	Sosyal tarımın en iyi uygulamalarına uyum sağladım, bunları analiz ederim ve aktörlerle ağ kurarım. Çiftçi örgütleriyle de iletişim kurabilir ve sosyal tarım topluluk kaynaklarıyla çalışabilirim.	Sosyal tarım konusundaki bilgi ve becerileri yakından takip ediyorum ve bu bilgi tabanının daha da geliştirilmesine katılıyorum. Eğitim ve danışmanlık sağlayabilirim. Sosyal tarıma özgü topluluk kaynaklarına katkıda bulunurum.
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UNSURLARI (DEMETRA projesinden)					



Gıda teknolojisi, organik üretim, kirliliğin azaltılması hakkında bilgi		Organik tarımın sosyal hizmetlerin sağlanmasında nasıl kullanılabileceğine ilişkin bilgi Finansal açıdan sürdürülebilir olurken maksimum faydalı iş fırsatları sağlayan organik üretimin seçilmesi Özel ihtiyaçları olan müşteriler için erişilebilir teknolojilerin seçilmesi	Organik tarım teknikleriyle çalışabilirim.	Organik tarımda teknoloji eliyle çalışma seçeneklerinin farkındayım ve iş fırsatlarını optimize eden bir yaklaşım seçebilirim. Müşterilerimin yeteneklerinin farkındayım.	Organik tarımın çeşitleri ve müşteri gruplarının ihtiyaçları ve yetenekleri doğrultusunda iş fırsatlarının nasıl optimize edileceği konusunda danışmanlık sağlayabilirim. Yeni seçenekler bulmak için organik tarım dernekleriyle birlikte çalışıyorum.
Doğa ile bağlantı		Doğa ile bağlantıyı özel ihtiyaçları olan danışanlar için bir iyileştirme deneyimi yöntemi olarak bilmek ve kullanabilmek. Özel ihtiyaçlar için en faydalı olan deneyimleri seçebilme ve uygulayabilme.	Doğada çalışmaktan keyif alabiliyorum ve zorlukları kabullenebiliyorum.	Çiftliğimde iyileştirici deneyimler için fırsatları belirleyebilir ve bu fırsatları müşterilerin ihtiyaçlarıyla ilişkilendirebilirim.	Doğa deneyimlerinin iyileştirici değerine ilişkin ilgili teorileri biliyorum ve bunlarla bağlantı kurabilirim.
Tarımla uyumlu faaliyetler <i>Turizm</i> <i>Gıda pazarlaması</i> <i>Sosyal tarım</i> <i>vb.</i>		Örneğin turizm, pazarlama ve üretim ile SN istihdam fırsatları arasındaki sinerjileri kullanarak gelir çeşitlendirme kombinasyonları hakkında bilgi sahibi olmak ve bunları uygulayabilmek.	Çeşitli çeşitlendirme faaliyetlerine katkıda bulunabilirim ve çeşitli işlerin ihtiyaçlarına göre değişebilirim.	Çeşitli çeşitlendirme stratejileri uygulayabilir ve bunları hassas grupları entegre etmek için optimize edebilirim. Bu tür faaliyetler arasında sinerji bulabilirim.	Çeşitlendirme stratejileri hakkında kapsamlı bir bilgiye sahibim ve bireysel çiftlik kaynaklarını sosyal tarım faaliyetlerini güçlendirecek şekilde bunlarla ilişkilendirebilirim.
Geleneksel becerilerin canlandırılması		Erişilebilir istihdam fırsatları yaratmak için emek yoğun geleneksel becerilerin bilinmesi ve kullanılması.			



Tarımsal Teknoloji <i>Mekanizasyon</i> <i>Robotik</i> <i>sensörler</i>		Teknolojiler için erişilebilirlik standartlarını bilmek ve bunları tarım ve ilgili faaliyetlerde teknoloji kullanımına uygulamak. Modern teknolojiyi kullanırken bile çalışma ortamını erişilebilir şekilde tasarlamak için alandaki uzmanlarla bağlantı kurmak.	Talimatla en son çiftlik teknolojisi ile çalışabilirim.	Müşterimin ihtiyaçları doğrultusunda erişilebilirlik standartlarına uyumluluğuna göre çiftlik teknolojisini seçebilirim. Çalışma sistemini sürekli olarak müşterilerimin ihtiyaçlarına göre uyarlarım.	Erişilebilirlik teknolojileri hakkında kapsamlı bir genel bakışa sahibim ve bunları çiftçilik bağlamında uygulayabilirim. Engelli çalışanlar için elverişli çalışma sistemleri tasarlama konusunda danışmanlık yapabiliyim.
Bireysel beceri ve isteklerin çiftçilik türüyle uyumlu hale getirilmesi. <i>Toprak işleme, hayvanlar, sebze ve diğer bahçecilik, hizmetler ve sosyal tarım</i>		Bireysel tercihlerin ve ihtiyaçların farkında olmak ve işi buna göre düzenlemek, örneğin hayvanlarla, bitkilerle (bahçecilik) veya insan müşterilerle (turizm) çalışmak	Çok çeşitli tipik çiftçilik faaliyetlerinde çalışabilirim.	SN çalışanlarının istihdamı ve müşteriler için iyileştirme faaliyetleri için çeşitli çiftçilik faaliyetlerinin potansiyelini belirleyebilirim.	SN çalışanlarının ve müşterilerinin yararına çeşitli çiftlik faaliyetlerinin geliştirilmesi konusunda danışmanlık yapabiliyim.
Çok yönlü uygulamalı pratik beceriler <i>Traktör sürüşü, onarımı, dijital beceriler</i>		Çeşitli faydalanıcıların potansiyelinin ve makine ve aletlerle çalışmaya ilişkin yasal ve sigorta düzenlemelerinin farkında olmak. İş güvenliğini her zaman koruyarak teşvik edici olmak.	İlgili tüm yönetmeliklere göre çalışabilirim.	Heterojen çalışan ve müşteri gruplarına ilişkin tüm ilgili düzenlemelerin farkındayım ve bu düzenlemeleri aktif olarak uyguluyorum.	İlgili tüm düzenlemelerin etkin bir şekilde uygulanması konusunda danışmanlık yapabilir ve müşterileri daha fazla yardıma bağlayabilirim.
SOSYAL BAKIM BECERİLERİ					



Hizmet zihniyeti <i>Üretim zihniyetinin aksine</i>		Başkalarının ihtiyaçları ile empati kurabilme ve diğerlerine değer ve hoş bir deneyim yaratmak için kendi davranış ve hizmetlerini bu ihtiyaçlara göre tasarlama becerisi.	Farklı işbirlikçilerin ve müşterilerin farklı ihtiyaçları ve çalışma tarzları olduğunun farkındayım ve bunlara uyum sağlayabiliyorum. Çalışmalarımı işbirlikçilerin ihtiyaçlarına odaklamaya çalışıyorum.	Hizmetlerimi ve fırsatlarımı müşterilerimin ve yararlanıcıların ihtiyaçlarına göre tasarlayabilirim. Bir hizmet zihniyeti uygulamam ve iş arkadaşlarımı bu konuda yönlendiririm.	Müşteri odaklı ürün ve hizmet tasarımı konusunda danışmanlık yapabilir ve bu konuda geri bildirim ve destek sağlayabilirim. Bu, özellikle özel ihtiyaçları olan hedef gruplarla çalışmak için geçerlidir.
İnsanlarla iletişim kurma becerisi		Farklı yetenek ve davranışlara sahip olanlar da dahil olmak üzere çok çeşitli diğer insanlarla iletişim kurma becerisi.	Çok çeşitli iş arkadaşlarım ve müşterilerimle işbirliği yapabilirim.	Çok çeşitli işbirlikçiler ve müşterilerle çalışabilirim. Onların özelliklerinin farkındayım ve kendi davranışlarımı uyarlayabilirim. Çalışanlarımı ve aile üyelerimi de benzer yetkinlikler geliştirmeleri için teşvik ediyorum.	Müşterilerimi çeşitli ihtiyaçlar ve tarzlar konusunda bilgilendirebilir ve çeşitli işbirlikçilerle iletişim pratiği yapmak için egzersizler uygulayabilirim.
Sabır		Özel ihtiyaçları olanlar da dahil olmak üzere çeşitli ortakların iletişim ve çalışma hızına uyum sağlama becerisi	İletişim hızımı iş arkadaşlarımın ihtiyaçlarına göre ayarlayabilirim.	Kendi davranışlarımın yanı sıra çiftlikteki çalışma sistemini de çalışanların ve müşterilerin hızına göre ayarlayabilirim. Bu konuda liderlik yapıyorum.	Çeşitli işbirlikçilerin ihtiyaçları, iletişim hızı ve tarzı konusunda eğitim veriyor ve danışmanlık yapıyorum. En son araştırmaların bilgisine dayanarak mevcut uygulamalar hakkında geri



					bildirimde bulunabilirim.
İlgili sosyal bakım sistemleri, yasal düzenlemeler ve ilgili paydaşlar ve finansman planları hakkında bilgi.		SN bakımı, yaşlı bakımı ve özel ihtiyaçları olan çalışanlar için iş fırsatlarının açılması gibi Sosyal Tarım ile ilgili olabilecek sosyal bakım sistemleri hakkında bilgi.	Çeşitli sosyal bakım sistemleri hakkında temel bilgiye sahibim.	İlgili tüm sosyal bakım sistemlerinin yanı sıra bölgedeki ilgili aktörleri ve kurumları da tanıyorum. Özellikle de danışanları için iyileştirici deneyimlerden veya iş fırsatlarından yararlanabilecek kişileri tanıyorum.	Sosyal bakım sistemleri ve bunların çeşitli düzeylerdeki aktörleri hakkında derinlemesine bilgi sahibiyim. Bu bakım sistemleri tarafından kullanılan iyi sosyal tarım uygulamalarının farkındayım ve çiftçiler ile sosyal bakım kuruluşları arasında bağlantı kurarak yeni sosyal tarım uygulamalarının oluşturulması konusunda danışmanlık yapabilirim.
Kapsayıcı bakım ortamlarının oluşturulması		Özel ihtiyaçları olan çeşitli müşteriler için bakım, iyileştirme ve eğlence teklifleri oluşturma becerisi, Bu ihtiyaçlar için empati ve hangi düzenlemelerin yapılması gerektiği hakkında bilgi.	Sosyal bakım düzenlemelerini anlayabilir ve bu düzenlemeler dahilinde çalışabilirim.	Çiftliğimde bakım, iyileştirme ve eğlence teklifleri oluşturabilir ve müşteriler için empati ile çalışabilirim.	Çok çeşitli senaryolarda bakım, iyileştirme ve eğlence amaçlı SÇ düzenlemeleri oluşturma konusunda danışmanlık yapabilirim. Tüm düzenlemelerden gerekli düzenlemelerden haberdarım ve bu konularda danışmanlık

					yapabilirim.
Kapsayıcı çalışma ortamlarının yaratılması		Özel ihtiyaçları olan çalışanların ihtiyaçlarını karşılamak için kapsayıcı çalışma düzenlemeleri oluşturma becerisi. Erişilebilirlik yardımı, özel çalışma temposu ve iş görevi tasarımı hakkında bilgi. İşyerinde öğrenme için özel düzenlemeler hakkında bilgi ve çalışanların veya müşterilerin mesleki ve kişisel gelişimini teşvik etmek için hedeflenen öğrenme tasarımlarını düzenleme becerisi.	Kapsayıcı çalışma düzenlemeleri dahilinde çalışabilirim ve iş arkadaşlarımı işyerinde öğrenme konusunda destekleyebilirim.	Öğrenme fırsatlarını göz önünde bulundurarak çalışma sistemleri oluşturuyorum. SN müşterilerinin öğrenme ihtiyaçlarını ve tarzlarını dikkate alan metodolojileri biliyor ve uyguluyorum. Bu konuda danışmanlık sağlayıcılarla işbirliği yapabilirim.	SN öğrencileri için işyerinde öğrenme üzerine yapılan en son araştırmaların farkındayım. Bu alandaki ilgili profesyonel toplulukların bir parçasıyım ve konu hakkında danışmanlık yapabilirim. Gerektiğinde uzmanları devreye sokabilirim.
Sosyal girişimlere özel iş becerileri		Sosyal girişimlerin misyonu ve yasal statüleri hakkında bilgi sahibi olmak. Sosyal girişimlerin yönetim ve finansman alanındaki özelliklerinin farkında olmak. Sosyal girişimlere özgü destek ağlarının ve hizmetlerinin farkında olmak ve bunları kullanmak.	Sosyal girişim kavramını biliyorum ve kendi işimizi ve çalışmalarımızı bu kavramla ilişkilendirebiliyorum.	Çiftliğimi sosyal girişim kavramı bağlamında geliştiriyorum. Belirli yönetim ve finansal düzenlemeleri uygulayabilirim.	Sosyal girişim kavramının gelişimine aktif olarak katkıda bulunurum. Çiftliğe özgü stratejiler geliştirebilir ve çiftlikleri ilgili topluluklara bağlayabilirim.
Sosyal bakım topluluğu içinde ağ oluşturma		Hizmet sağlayıcılar, devlet ve kurumsal aktörler, fon sağlayıcılar ve profesyonel topluluklar dahil olmak üzere ilgili sosyal bakım topluluğu içinde ağa sahip olmak. Kendi sosyal işleri için sürekli ve durumsal destek kaynakları oluşturmak üzere akran ağlarına dahil olmak.	İlgili paydaşları ve işbirlikçileri tanıyarak ve saygı gösterim ve gerektiğinde uygun şekilde iletişim kuruyorum.	Ağımı çiftçilikten sosyal bakım topluluğuna kadar genişletiyorum ve uygun temaslar içindeyim. Sosyal bakımın ana kavramlarını	Tarım ve sosyal tarım topluluklarıyla eşit derecede bağlantı kurabilirim ve ilgili aktörlerle iletişim halindeyim. Sosyal Tarım için olumlu bir çerçeve



				biliyorum.	sağlamak üzere bunları birbirine bağlamak için aktif olarak çalışıyorum. Sosyal tarımın genel konseptini araştırabilirim ve sunabilirim.
--	--	--	--	------------	--



5. Eğitim Programı için Öneriler

Yukarıdaki tartışmanın bir sonucu olarak

- Başvuru aşamasında ilk analiz
- Tüm ortak ülkelerde literatür taraması
- Sosyal Tarım Girişimcisi ve paydaş görüşmeleri
- Danışma Kurulu ve ortak yetkinlikleri matrisi uzun liste tartışması

...tavsiye edilmektedir:

SoFar'daki modül içeriği ve eğitim müfredatının yanı sıra eşlik eden faaliyetler de şunları içermelidir:

EntreComp çerçevesinin sosyal tarıma özgü tanımlayıcılarında açıklanan uzun yeterlilikler listesinin ve yukarıda açıklanan özel organik tarım ve sosyal bakım yeterliliklerinin tamamlayıcı tanımının önemine dair farkındalık, pratik örneklerle birlikte her bir yeterliliğin derinlemesine anlaşılması da dahil.

Müfredatın bir çekirdeği olarak: aşağıdaki gibi temel girişimcilik yetkinliklerinin anlaşılması, uygulanması ve teşvik edilmesi

- **Fırsatları tespit etme**
- **Yaratıcılık**
- **Vizyon**
- **Motivasyon ve azim**
- **İnisiyatif almak**
- **Belirsizlik, muğlaklık ve risk ile başa çıkma**
- **Başkalarıyla çalışmak**
- **Deneyim yoluyla öğrenme**

Bunların anlaşılması ve uygulanması şu yollarla artırılmalıdır:

- Sosyal girişimcilik hakkında derin kavramsal bilgi
- Bu yetkinlikleri uygulayan rol modellerini tanıma
- Başta ortak ülkeler olmak üzere Avrupa'daki en iyi uygulamalar hakkında bilgi edinme
- Kendi engellerini ve şüphelerini yansıtmak ve farkındalığı artırmak ve kendi güçlü yönlerini teşvik etmek

Bu temelin yanı sıra program, finansal okuryazarlık, temel (organik) tarımsal çalışma teknikleri ve fon yaratma ve ekip çalışması yöntemleri gibi çok önemli ek yetkinliklere de işaret etmelidir.



Sosyal bakım sistemleri, sosyal bakım yararlanıcıları için çiftlik çalışmalarının iyileştirici yetenekleri, iletişim ve çalışma düzenlemeleri özellikleri de dahil olmak üzere savunmasız gruplarla çalışmak özellikle önemlidir.

Kurumsal düzenlemelere, finansman programlarına ve danışmanlık ve destek fırsatlarına iyi bir genel bakış da çok önemlidir.

Bu konular için alan sınırlı olsa da, önceliklendirme göz önüne alındığında, anahtar işaretler geliştirilmeli ve öğrenciler ek kaynaklara ve öğrenme fırsatlarına yönlendirilmelidir.

Özellikle sosyal tarım girişimcilerinden oluşan profesyonel topluluklar teşvik edilmeli ve tüm önemli yetkinlik alanlarında sürekli öğrenme fırsatları ve yolları tartışılmalıdır. Proje, akran öğrenimi, paydaşlara karşı lobi faaliyetleri ve özellikle tarım, sosyal bakım ve kırsal kalkınma alanlarındaki aktörleri birbirine bağlamak amacıyla sosyal tarım için özel organizasyonlar/dernekler kurulmasını teşvik etmelidir.

Veriliş şekli kritik önem taşıyacaktır.

Ortaklar, eğitimleri vermek için uygun ekipler oluşturmalı ve bu ekipler, öğrencilerin başarılı akranlar ve rol modeller olarak algıladıkları, sahada uygulamalı deneyime sahip eğitmenleri içermelidir.

Eğitimin formatı, topluluk oluşturmayı teşvik etmek için yüz yüze olmalıdır, ancak buna ek olarak derinlemesine bilgi edinmeyi, bireysel ihtiyaçlara göre farklılaşmayı ve ek kaynakların kullanımını teşvik etmek için çevrimiçi öğrenme fırsatları da olmalıdır. Ayrıca, çiftçilerin yaşam koşulları göz önüne alındığında, her bir öğrencinin programına göre asenkron öğrenme sunulmalıdır.

Eğitim modüllerinin içeriği

Ana eğitim konularının bir taslağı, ortakların projeye hazırlanırken yaptıkları derinlemesine ihtiyaç analizine dayalı olarak başvuru aşamasında zaten geliştirilmiştir.

Bu ana konular WP 2 sırasında daha fazla analiz edilmiş ve ortaklar WP 2 araştırmasına dayanarak içeriği tartışmış ve detaylandırmıştır. Bu nedenle aşağıdaki paragraf WP 2'den WP 3'e geçişi temsil etmektedir ve WP 2 ve WP 3 liderleri (SoWiBeFo ve MaOinAction) tarafından hazırlanmıştır. Her bir modülün içeriği, ilk ortak toplantısı sırasında modülün atandığı ortak tarafından önerilmiştir.

Haziran 2024 itibarıyla eğitim modüllerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Modül 1: Kırsal alanların farklı ve dezavantajlı öğrenciler için uygun hale getirilmesi (SoWiBeFo/VfsL)

Modül, Sosyal Tarım kavramı ve uygulamalarına genel bir giriş içerecektir. SÇ'nin kırsal kalkınma, değişen demografi ve ekonomik çerçeve koşulları karşısında kırsal alanların istikrara kavuşturulması açısından önemi ve fırsatları tanıtılacaktır. Çiftlik işlerinin sosyal bakım kapsamındaki faydalarının yanı sıra kırsal alanların istikrara kavuşturulması ve canlandırılması kavramlarında SÇ'nin oynayabileceği rol de tartışılacaktır. Özellikle kırsal alanlardaki kadınlar için istihdam fırsatlarının önemi tartışılacaktır.



Modül 2 (Korenika): Sosyal tarım girişimciliği kavramı: Aynı anda hem sosyal hem de girişimci nasıl olunur?

Modülün ana önermesi, sosyal tarım girişimciliğinin yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği teşvik ederek kırsal topluluklarda anlamlı bir değişim ve kapsayıcı büyüme için bir yol sunduğu olacaktır.

Ana temalar şunları içerecektir: Sosyal etki ve amaç odaklı girişimcilik (tarım girişimleri yoluyla olumlu sosyal değişim yaratmanın ve hassas grupları dahil etmenin önemini vurgulamak); Yenilikçilik ve uyarlanabilirlik (yeni tarımsal çözümler ve sosyal etki ve karlılığa katkıda bulunan iş modelleri geliştirmede yenilikçiliği ve yaratıcılığı benimsemek; İşbirliği ve paydaş katılımı (devlet kurumları, yerel topluluklar, STK'lar ve özel sektör ortakları); Etik liderlik (şeffaflığın önemi, sosyal faydayı amaçlayan tarımsal girişimlerin yönetiminde etik karar alma); Sosyal etki ve başarının ölçülmesi; Güçlendirme ve toplumsal kalkınma (tarımsal girişimlerin beceri gelişimini, topluluklar içinde sosyal uyumu nasıl teşvik edebileceği ve genel kırsal kalkınmayı nasıl etkileyebileceği).

Modül aşağıdaki yetkinliklerin gelişimini destekleyecektir: Fırsatları tespit etme (çevreden farklı kaynaklar elde etme); Finansal ve ekonomik okuryazarlık (yönetim, pazarlama); Başkalarıyla çalışma (ortak kurumlar, müşteriler, yerel topluluk vb.).

Modül 3: Sosyal Tarım Örnekleri (SoWiBeFo/VfSL)

Almanya - Portekiz - Slovenya - Türkiye. Bu bölüm, varsayımsal çiftlik türlerine (senaryolara) dayalı bir sosyal tarım tipolojisi geliştirecektir: gelir çeşitlendirme aracı olarak SÇ kullanan küçük aile çiftlikleri; sosyal işletmeler olarak özel olarak kurulmuş sosyal çiftlikler; faydalanıcılarına fırsatlar sağlamak için sosyal kuruluşlar tarafından yürütülen sosyal tarım faaliyetleri. Bu varsayımsal çiftlikler, gerçek hayattaki çiftlikler ve uygulamaları üzerine inşa edilecektir. Bunlar, varsayımsal çiftliklerin bireysel özelliklerinin gösterilmesi için kullanılacaktır.

Bölüm, her modül için bir referans noktası sağlayacaktır. Her modüldeki konular, bu senaryolardaki varsayımsal bir uygulama ile gösterilecektir.

Bu modül tarafından teşvik edilen yetkinlikler şunlar olacaktır: SÇ vakaları hakkında bilgi, Pro-aktivite ve girişimcilik tutumu, yaşam boyu öğrenme.

Modül 4: Engelli öğrenciler ve çalışanlara sosyal tarım (Korenika/SEMEAR)

Amaç Zihinsel engeller, ruh sağlığı sorunları, fiziksel engeller, iyileşmiş bağımlılar, otizm ve birleşik zorluklar dahil olmak üzere hassas sosyal gruplardan veya engelli bireylerin çiftlik işlerine başarılı bir şekilde entegrasyonunu kolaylaştırmak. Diğer hassas sosyal gruplar şunlardır:

Yaşlı bireyler, Mülteciler, Sosyal açıdan dezavantajlı bireyler, vb.

Modül, SÇ'nin bu gruplar için değerini, onlara neşe getiren, memnuniyet ve ilerleme sağlayan iş (önemli bir sosyal içerme biçimi olarak iş), Kişisel gelişim ve sosyal ağlar, yaşam perspektiflerini tanımlama olarak açıklayacaktır.



Modül, bireylerin iş ve sosyal katılım için motivasyonu, şefkat ve bireysel yaklaşım, kapsayıcı çalışma ortamı, uygun psikososyal destek ile iyi yapılandırılmış çiftlik çalışması gibi başarılı entegrasyon faktörlerini açıklayacaktır.

Modül tarafından teşvik edilen yeterlilikler arasında kapsayıcı çalışma ortamının oluşturulması (hassas gruptan çalışanların ihtiyaçlarını karşılamak, görev tasarımı hakkında bilgi, çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi için öğrenme tasarımlarının düzenlenmesi hakkında bilgi) yer almaktadır.

Modül 5: Sosyal girişimcilik için iş modelleri nasıl oluşturulur (SEMEAR)

Bu modül, katılımcılara sosyal sorunları ele alan ve olumlu değişim yaratan sürdürülebilir ve etkili iş modelleri geliştirmek için gerekli bilgi ve becerileri sağlamak üzere tasarlanacaktır.

Geliştirilen yeterlilikler şunları içerir: Sosyal girişimciliğin temellerini anlamak.

Sosyal girişimler için etkili iş modellerinin temel bileşenlerini bilmek ve uygulayabilmek, farklı iş modeli çerçeveleri ve araçları hakkında içgörü kazanmak. Sosyal etki için iş modelleri ve sosyal girişimleri sürdürme ve ölçeklendirme stratejileri oluşturabilme ve değerlendirebilme.

Modül, varsayımsal bir sosyal girişim için bir iş modeli tasarlamaya yönelik grup faaliyetleri, sunum ve geri bildirim oturumu ve öğrenilen dersler ve en iyi uygulamalar üzerine tartışma gibi pratik alıştırmalar içerecektir.

Modül 6: Çalış ve öğren: engelli ve/veya düşük dil yeterliliğine sahip öğrenciler için erişilebilir öğrenme ve eğitim (Korenika)

Modül, hassas çalışan ve yararlanıcı gruplarının yararına iletken çalışma sistemlerini bilme ve şekillendirebilme yetkinliklerini geliştirecektir.

Modül, çiftlik çalışmalarının dezavantajlı çalışanların ve fiziksel ve zihinsel engelli çalışanların/yararlanıcıların tam olarak katılabileceği şekilde nasıl şekillendirileceğini açıklayacaktır. Erişilebilirlik düzenlemeleri ve teknikleri, iş ataması tasarımı, sağlık ve güvenlik düzenlemeleri ve iyi uygulamaların yanı sıra çiftlik personeli tarafında gerekli tutumlar tartışılacaktır. Ayrıca, çalışanların/faydalanıcıların yetkinliklerini genişletecek şekilde işin nasıl şekillendirileceği de tartışılacaktır.

Modül 7: Asla yalnız yürüme: Sosyal Tarım için Ağ Oluşturma (VfSL/SoWiBeFo)

Modül, kaynakları harekete geçirme ve başkalarıyla birlikte çalışma yetkinliğini geliştirecektir.

Konular şunları içerecektir: Ağ oluşturma (Ağ oluşturma tanımı ve önemi, ağ oluşturmak için ortaklar, ortak edinme (rehberlerinizi tasarlamak için ortaklar, mali işler için ortaklar), eğitim ve mesleki eğitime katılım, meslek kuruluşlarına ortak olma, profesyonellerden tavsiye ve danışmanlık isteme, ortaklarla iletişim ve düzenli toplantılar.



Modül ayrıca pazarlamanın önemi, pazarlama araçları, hikaye anlatımı, mevcut kurumsal çerçevelerle bağlantı kurma, kurumsal kimlik, sosyal medya kullanımı gibi Sosyal Tarım için pazarlama konularına da değinecektir.

Modül 8: Sosyal amaçlar için finansal beceriler, yönetim ve müşteri ilişkileri (VfSL)

Modül, öğrencilerin planlama ve yönetim yetkinliklerini geliştirecektir.

Bir sosyal çiftlik işletmek için temel finansal okuryazarlık, finansal planlama, kaynak yaratma, nakit akışı yönetimi ve risk yönetimine işaret edecektir. Paydaş ve müşteri yönetimine ilişkin genel bir tartışma aracılığıyla diğer modüllerde pazarlama ve dijital becerilerin daha derinlemesine tartışılmasına zemin hazırlayacaktır. Ayrıca, aile dinamikleri, özel ihtiyaçları olan çalışanlarla çalışma ve amaç odaklı işletmelerin özellikleri gibi sosyal çiftçiliğe özgü liderlik gibi yönetim becerilerini tartışacaktır.

Modül 9: Tarımsal girişimcilik için dijital beceriler: organize et, öğret, farkındalık yarat, sat, ikna et (MaO)

Modül, planlama ve yönetim yetkinliklerini geliştirecektir.

Modül sayesinde katılımcılar, işletmeleri için dijital bir varlığın önemini anlayacaklardır. Bir web sitesi oluşturmanın ve sürdürmenin temellerini öğrenecek, Instagram, Facebook ve LinkedIn gibi sosyal medya platformlarını kullanmanın faydalarını keşfedecek ve dijital pazarlamada sürekli eğitimin değerini anlayacaklardır. Bununla bağlantılı olarak modül, bir dijital pazarlama uzmanını işe almanın ne zaman faydalı olabileceğini tartışacak ve Dijital Pazarlama stratejilerini geliştirmek için yapay zekanın potansiyelini keşfetmeye yardımcı olacaktır.

Modül 10: Kaynakları artırın: iş modelinizi bölgesel kalkınma için fon programlarına dahil edin (SoWiBeFo)

Modül, kaynakların harekete geçirilmesi, planlama ve yönetim yetkinliklerinin yanı sıra sosyal çiftçiliğe özgü çerçeve koşulları bilgisini de geliştirecektir.

Modül, her bir ülkedeki tarım, sosyal bakım ve kırsal kalkınma alanlarındaki temel finansman politikalarının yanı sıra - ilgili olduğu durumlarda - Avrupa düzeyindeki politikaları da tanıtacaktır. Bu kaynakların nasıl kullanılacağına dair örnekler gösterilecektir. Ayrıca, danışmanlık ve akran destek programlarının sosyal tarım alanında bilgi ve girişim için nasıl bir merkez olabileceği ve kırsal kalkınma için yerel toplulukların sosyal tarım girişimlerini diğer gelir çeşitlendirme yollarıyla birlikte nasıl entegre edebileceği gösterilecektir.



6. Politika Önerileri

Başvuruda da belirtildiği gibi, proje karar alıcıları ve politika yapıcılarını bilgilendirmek ve motive etmek için kullanılmalıdır:

- Sosyal tarım için ulusal bir politika geliştirilmesi.
- Çeşitli proje ve çabaları birleştirmek için bir koordinasyon yapısı oluşturmak.
- Hedeflenen eğitim ve kaynaklar aracılığıyla kadınların sosyal tarıma katılımının teşvik edilmesi.
- Sektörün gelişimine rehberlik edecek ortak bir eylem planının oluşturulmasını kolaylaştırmak.

Araştırma, Portekiz, Slovenya ve Almanya'daki ortaklar, sosyal çiftçiler ve paydaşlardan değerli bilgiler ve tavsiyeler sağlamıştır. Tüm ortaklar, sosyal tarımın daha geniş tarım, sosyal bakım ve kırsal kalkınma politikalarına dahil edilmesinin önemli olduğu konusunda hemfikirlerdir.

Aşağıdaki genel tavsiyeler, Türkiye'de ve aynı zamanda Avrupa genelinde sosyal tarımın gelecekteki gelişimine rehberlik etmek için daha fazla ayrıntı ve bağlam sağlamayı amaçlamaktadır. Tavsiyeler politika yapıcılara ve ikinci bölümde diğer aktörlere yöneliktir.

Politika Yapıcılar İçin Genel Tavsiyeler

1. Ulusal ve Bölgesel Politikaların Geliştirilmesi

Sosyal çiftçiliği tanıyan ve destekleyen tutarlı ulusal ve bölgesel politikalar oluşturmak. Bu politikalar, sosyal tarımın geliştirilmesi ve mevcut tarım ve sosyal bakım sistemlerine entegre edilmesi için net bir çerçeve sağlamalıdır. Politika yapıcılar şunları yapmalıdır:

Sosyal Çiftçiliği hem yerleşik bir uygulama hem de sosyal inovasyon alanı olarak tanımlayın: Kanıtlanmış uygulamaların takdir edilmesini ve desteklenmesini sağlamak için sosyal tarım için geniş, ancak yine de net bir tanım ve kapsam oluşturun, ancak yine de sosyal tarımın bir yenilik ve sosyal girişimcilik alanı olduğu açıkça belirtilmelidir, böylece inisiyatif, yaratıcılık ve yenilik hala çok hoş karşılanır ve desteklenecektir.

Politika Entegrasyonu: Bütüncül bir yaklaşımı teşvik etmek için sosyal tarımı mevcut tarımsal, sosyal ve çevresel politikalara entegre edin. İlgili politikalar arasında Ortak Avrupa Tarım Politikası, LEADER gibi programlar, ulusal ve bölgesel kırsal kalkınma politikaları, hassas gruplar için eğitim ve istihdam fırsatlarını genişletme politikaları ve demografik ve teknolojik değişimle başa çıkmak için ekonomi politikaları yer almaktadır. Bunun için yeni aktör kombinasyonları ve ittifaklarının başlatılması ve desteklenmesi, sosyal bakım ve geleneksel ve geleneksel olmayan tarım alanlarında politika yapıcılar, sivil toplum ve topluluklar arasında işbirliği yapılması gerekecektir. Sosyal girişimcilik modelleri, bu tür bütüncül politika yaklaşımları için önemli bir ilham kaynağı olabilir.

Mevzuat Desteği: Sosyal çiftçiliği kırsal kalkınma, sosyal içerme ve çevresel sürdürülebilirliğe değerli bir katkı olarak kabul eden destekleyici mevzuat geliştirilmelidir. Özellikle sosyal girişimciliğin, kar



amacı gütmeyen işletmelerin ve derneklerin ihtiyaçları ve özellikleri vergi ve finansman politikalarında dikkate alınmalıdır.

2. Bilgi ve Koordinasyon Yapıları Oluşturun

Ulusal ve bölgesel düzeyde koordinasyon organlarının kurulması çeşitli projeleri birleştirebilir ve süreçleri kolaylaştırabilir. Bu yapılar şunları yapmalıdır:

Merkezi ve Bölgesel Bilgi ve Danışmanlık Merkezleri: Bunlar, sosyal tarım girişimlerini bilgilendirmek, ilham vermek ve desteklemek, projeler arasında tutarlılık ve sinerji sağlamak için merkezi noktalar olarak hareket etmelidir. Ulusal koşullara bağlı olarak, bunlar tarımdaki geleneksel idari yapılara dayanabilir veya yeni kurulabilir. İlgili tüm bilgi ve araştırmaları toplayıp dağıtmalı ve eğitim ve danışmanlık için bir merkez görevi görmelidirler. Özellikle de portföylerini sosyal bakım sektörünü de kapsayacak şekilde genişletmelidirler. Bu şekilde, potansiyel sosyal çiftçilere çeşitli politika ve kurumsal topluluklardan gelen düzenlemeler ve finansman fırsatları "ormanında" rehberlik etmede önemli olabilirler.

Paydaş Katılımı: Çeşitli girdi ve işbirliğini sağlamak için hükümet, sivil toplum kuruluşları, çiftçiler ve sosyal girişimlerden temsilcileri dahil edin. Sosyal tarım girişimleri çok çeşitli alanlardan girdi ve destek gerektirir. Bu nedenle yeni ittifaklar ve bağlantılar kurulmalıdır. Aktörler zaman alıcı katılımlarla aşırı yük altına sokulamazken, koordinasyon merkezleri ilgili tüm paydaşların temsil edildiğinden ve politika yapıcılara tavsiyelerde bulunan toplulukların bunlardan oluştuğundan emin olmalıdır. Paydaşların listesi, yeni girişimler ve finansman fırsatları ortaya çıktıkça düzenli olarak güncellenmelidir.

Kaynak Tahsisi: Finansman, teknik yardım ve eğitim programları da dahil olmak üzere kaynakların verimli bir şekilde tahsis edilmesini kolaylaştırın. Finansmana nitelikli danışmanlığın eşlik ettiğinden emin olun ve sosyal tarım girişimlerini iş modeli planlama, yetkinlik geliştirme ve finansman stratejilerinin en kanıtlanmış araç ve metodolojilerine yönlendirin. Sosyal tarım bilgisinin tarımsal ve sosyal bakım eğitim ve öğretiminde düzenli müfredata dahil edilmesini, yeni ve yenilikçi girişimlerin ve pilot projelerin finansmanı ile birleştirin. Bunları geniş bir uygulayıcı kitlesi için erişilebilir hale getirin.

3. Tutarlı ve Erişilebilir Finansman Sağlayın

Sosyal tarım girişimlerinin sürdürülebilirliği için mali destek şarttır. Politika yapıcılar şunları yapmalıdır:

Çeşitli Finansman Kaynakları: Sosyal tarım projelerinin ihtiyaçlarına göre uyarlanmış hibeler, sübvansiyonlar ve krediler de dahil olmak üzere çeşitli finansman kaynaklarına erişim sağlayın. Bunlar tarımsal destek, sosyal bakım veya kırsal kalkınma fonlarından kaynaklanabilir. Düzenlemelerin birbirinin önüne geçmediğinden emin olun ve ideal olarak çiftçilere "tek durak noktası" arayüzü sağlayın.



Finansman Akışları: Personel, ulaşım, altyapı ve ekipman gibi sosyal tarımla ilişkili çeşitli maliyetleri karşılamak için net ve tutarlı fon akışları oluşturun. Fon değerinin ilgili bürokrasi tarafından tüketilmediğinden emin olun. Fonlardan en iyi başvuru yapanların değil, en değerli uygulamalara sahip olanların yararlanmasını sağlayın. Danışmanlık yapılarını her zaman proaktif olarak yardımcı ve destekleyici olacak şekilde hassaslaştırın. Finanse edilen yenilikçi projelerden elde edilen iyi sonuçların sürdürülebilir finansman temelinde yaygınlaştırıldığından emin olun ve proje bazlı bir durkalk politikasından kaçının.

Finansal Teşvikler: Organik tarım, biyoçeşitliliğin korunması ve sosyal içerme faaliyetleri gibi sosyal tarım hedeflerine bütüncül bir yaklaşımla uyum sağlayan uygulamalar için mali teşvikler sağlayın. Bireysel girişimler arasındaki sinerjiyi kullanmak için çok paydaşlı bir bölgesel kalkınma yaklaşımının oluşturulmasını teşvik edin ve finanse edin.

4. Bürokratik Prosedürlerin Basitleştirilmesi

Bürokratik engellerin azaltılması, sosyal tarım faaliyetlerinin daha kolay uygulanmasını sağlayabilir. Politika yapımcılar şunları yapmalıdır:

Kolaylaştırılmış Süreçler: Sosyal çiftçiler üzerindeki idari yükü azaltmak için kayıt, yetkilendirme ve izin süreçlerini basitleştirin. Bu, bina yönetmelikleri ve tarım, sosyal bakım ve kırsal kalkınma alanlarındaki çelişkili yönetmelikler gibi çok çeşitli yönetmelikler için geçerlidir. Çeşitli devlet kurumları tarafından koordineli vaka yönetimi sağlandığından emin olun, böylece sosyal tarım girişimi yalnızca bir arayüz/iletişim kişisiyle muhatap olmak zorunda kalır.

Açık Kılavuzlar: Sosyal çiftçilerin düzenleyici ortamlarda gezinmelerine yardımcı olmak için açık kılavuzlar ve dokümantasyon gereklilikleri geliştirin. Darboğazları belirlemek ve prosedürler aracılığıyla erişilebilir rehberlik geliştirmek için bilgi merkezleri ve sosyal tarım kuruluşlarıyla birlikte çalışın. Yeni girişimlerin eğitim ve öğretimine bilgi girdisi sağlayın.

Destek Hizmetleri: Sosyal çiftçilerin yönetmeliklere uymalarına yardımcı olmak için danışmanlık ve hukuki yardım gibi destek hizmetleri sağlayın. Potansiyel sosyal çiftçilere ulaşmak için mevcut bir ağa sahip en güvenilir ve güvenilir kurumları güçlendirin. Kullanıcı geri bildirimlerine dayalı olarak destek hizmetlerini kıyaslayın ve en iyi destek yapılarının uygulamalarını yaygınlaştırın. Çeşitli kullanıcı ihtiyaçlarına, beklentilerine ve bilgi alışkanlıklarına yanıt vermek için dijital bilgilerin yanı sıra yüz yüze danışmanlığa da güvenin.

5. Sosyal Çiftçiliği Eğitime Dahil Etmek

Sosyal tarımın her seviyedeki eğitim müfredatına entegre edilmesi, gerekli bilgi ve becerilerin geliştirilmesi için hayati önem taşımaktadır. Bu şu şekilde başarılabilir:

Mesleki Eğitim: Geleceğin çiftçilerini sosyal ve çevresel tarım uygulamaları için gereken becerilerle donatmak için mesleki eğitim programlarına sosyal tarım modüllerini dahil edin. Çiftlik işlerinin iyileştirici özellikleri konusunda farkındalığı artırmak için sosyal bakım eğitimlerine sosyal tarımı dahil edin. Mesleki eğitim programlarının bir parçası olarak sosyal çiftliklerde iş temelli öğrenme



deneyimleri düzenleyin. Meslek birlikleri tarafından çiftçiler ve bakıcılar için modüler mesleki eğitim dereceleri ile modüler ileri eğitimi destekleyin.

Yüksek Öğrenim: Sosyal tarım alanında profesyoneller yetiştirmek için yükseköğretim kurumlarında derecelerin bir parçası olarak uzmanlık dersleri geliştirin. Sosyal tarım danışmanlığı için uzmanlaşmış yüksek lisans programları geliştirmeyi düşünün. İşletme ve girişimcilik lisans ve lisansüstü programlarına sosyal girişimciliği ve sosyal tarımı dahil edin.

Sürekli Öğrenme: Mevcut çiftçiler, sosyal bakım uzmanları ve uygulayıcıları ile dernek ve kamu idarelerindeki danışmanların sosyal tarım alanındaki bilgi ve becerilerini güncellemeleri için yaşam boyu öğrenme fırsatlarını teşvik etmek. Özellikle, iyi uygulamaların zamanında paylaşılmasını teşvik edin ve kolaylaştırın ve personel değişimi ve iyi uygulamalara ziyaretler gibi akran öğrenme etkinliklerini teşvik edin.

6. Hedefe Yönelik Eğitim Programları Sağlayın

Hedefe yönelik eğitim programları, özellikle kadınlar ve genç çiftçiler olmak üzere sosyal çiftçilerin beceri ve yetkinliklerinin artırılması için gereklidir. Eğitim programları şunları teşvik etmelidir:

Beceri Geliştirme: Tarımsal uygulamalar, sosyal hizmet, yönetim, finansal okuryazarlık, dijital beceriler ve girişimcilik dahil olmak üzere çok çeşitli becerilerin geliştirilmesine odaklanın. EntreComp'un sosyal tarıma özgü tanımlayıcıları ve yeterlilik seviyelerinin tanımını içeren genişletilmiş çerçevesi, modüler beceri geliştirme programları için konular hakkında bir rehber olabilir.

Uygulamalı Eğitim: Katılımcıların bilgilerini gerçek dünya ortamlarında uygulamalarına olanak tanıyan pratik, uygulamalı eğitim fırsatlarını finanse edin.

Mentorluk Programları: Deneyimli sosyal çiftçilerin yeni girenlere rehberlik edebileceği ve onları destekleyebileceği mentorluk programlarını destekleyin.

7. Sosyal Tarımı Teşvik Etmek

Halkla ilişkiler kampanyaları ve toplumsal katılım faaliyetleri yoluyla farkındalık yaratmak ve sosyal tarımın faydalarını tanıtmak çok önemlidir. Politika yapıcılar şunları yapmalıdır:

Farkındalık Kampanyaları: Kamuoyunu ve karar alıcıları sosyal tarımın faydaları konusunda eğitmek için halkla ilişkiler kampanyaları başlatın. İyi uygulamalara görünürlük kazandırmak için fuarlarda, parlamento oturumlarında, politikacıların medyada yer almasını ve yerinde ziyaretleri kullanın.

Topluluk Katılımı: Yerel toplulukların katılımını sağlamak ve sosyal tarım girişimlerine katılımını teşvik etmek için topluluk etkinlikleri ve atölye çalışmaları düzenleyin. Bu tür yerel toplulukları desteklemek için kendi ağıınızı ve kaynaklarınızı açın.



Başarı Hikayeleri: Yeni sosyal tarım projelerine ilham vermek ve yol göstermek için başarılı vaka çalışmalarını ve iyi uygulamaları vurgulayın. Bu, etkinliklere davetler, sosyal medya mentionları ve yerinde ziyaretler yoluyla yapılabilir.

8. Başarılı Vaka Çalışmalarını Vurgulayın

Başarılı vaka çalışmalarının sergilenmesi, yeni girişimler için pratik örnekler ve ilham kaynağı olabilir. Politika yapıcılar şunları yapmalıdır:

Dokümantasyon: Başarılı sosyal tarım projelerinin yayınlar, web siteleri ve sosyal medya aracılığıyla belgelenmesini ve yaygınlaştırılmasını destekleyin ve finanse edin.

Öğrenme Platformları: Sosyal çiftçilerin ve sosyal bakım kuruluşlarının vaka çalışmaları ve en iyi uygulamaların yanı sıra faydalı eğitim içeriklerine ve öğrenme ve ağ kurma fırsatlarına yönlendirmelere erişebilecekleri çevrimiçi platformları ve veri tabanlarını destekleyin ve finanse edin.

Akran Öğrenimi: Sosyal çiftçilerin başarılı projelerden öğrenmeleri için akran öğrenme oturumları ve çalışma turları düzenleyin.

9. Daha Fazla Araştırma Yapın

Farklı bağlamlarda sosyal çiftçiliğin kendine özgü yönlerini anlamak ve destek mekanizmalarını optimize etmek için daha fazla araştırmaya ihtiyaç vardır. Politika yapıcılar şunları yapmalıdır:

Araştırma Finansmanı: Ekonomik uygulanabilirlik, sosyal etki, kırsal kalkınma ve çevresel faydalar üzerine çalışmalar da dahil olmak üzere sosyal tarıma odaklanan araştırma projeleri için fon tahsis edin. Bu fon, düzenli üniversite araştırmaları, meslek örgütleri tarafından yapılan araştırmaların yanı sıra araştırmacıları ve uygulayıcıları göz önünde bulunduran yenilikçi çok disiplinli eylem-araştırma tipi projeleri de içermelidir.

Veri Toplama: Sosyal tarım girişimlerinin ilerlemesini ve etkisini izlemek için sağlam veri toplama sistemleri geliştirin. Veri toplamayı bu grupların gerçek bilgi ihtiyaçlarına göre yönlendirmek için karar vericilerin yanı sıra uygulayıcıları ve araştırmacıları da dahil ettiğinizden emin olun.

10. Yenilikçiliği ve Yaratıcılığı Teşvik Edin

Ortak projeler ve bilgi alışverişi yoluyla sosyal tarım uygulamalarında yenilikçiliğin ve yaratıcılığın teşvik edilmesi sektörü ileriye taşıyabilir. Politika yapıcılar desteklemeli ve fon sağlamalıdır:

İnovasyon Merkezleri: Yeni sosyal tarım fikirlerinin ve teknolojilerinin geliştirilmesini desteklemek için inovasyon merkezleri ve inkübatörlerin kurulmasını teşvik edin ve finanse edin. Mevcut ve güvenilir merkezlerden yararlanın ve sosyal tarıma yönelik duyarlılığı artırarak ve ilgili uzmanlığı dahil ederek portföylerini genişletin. Tarım, sosyal bakım ve kırsal kalkınma arasında sektörler arası bir yaklaşım gerektirir. Ayrıca, kadınların yanı sıra engelliler gibi hedef grupların temsilcilerinin de eşit şekilde temsil edilmesini sağlamak için bir çeşitlilik stratejisi gereklidir.



Bilgi Alışverişi: Sosyal çiftçilerin deneyimlerini paylaşabilecekleri ve birbirlerinden öğrenebilecekleri konferanslar, çalıştaylar ve çevrimiçi forumlar aracılığıyla bilgi alışverişini kolaylaştırın.

Diğer Aktörlerden Destek

Politika yapımcıların yanı sıra diğer aktörler de sosyal tarımın desteklenmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Aşağıdaki öneriler çeşitli paydaşlara yöneliktir:

1. Ağ Oluşturma ve İşbirliği

Çiftçiler, sosyal bakım uygulayıcıları ve karar vericiler, araştırmacılar, politika yapımcılar ve sivil toplum kuruluşları arasında ağlar kurmak ve işbirliğini teşvik etmek esastır. Paydaşlar şunları yapmalıdır:

Ağ Oluşturma: En iyi uygulamaların paylaşımını kolaylaştırmak ve karşılıklı öğrenmeyi desteklemek için ağlar ve ortaklıklar kurun.

İşbirliği Platformları: Paydaşların sosyal tarım girişimleri üzerinde bağlantı kurabileceği ve işbirliği yapabileceği çevrimiçi platformlar ve fiziksel alanlar oluşturun.

Ortak Projeler: Farklı paydaşların güçlü yönlerinden ve uzmanlıklarından yararlanan ortak projeleri ve girişimleri teşvik edin.

2. Teknik ve Lojistik Destek

Teknik ve lojistik destek sağlamak, sosyal tarım faaliyetlerinin başarısı için çok önemlidir. Paydaşlar şunları yapmalıdır:

Kaynak Erişimi: Sosyal çiftçilerin faaliyetleri için gerekli olan uzmanlaşmış insan kaynaklarına, makinelere ve altyapıya erişimlerinin sağlanması. Buna, çeşitli engelleri olan kullanıcıların ihtiyaçlarına göre uyarlanmış makineler ve dijital cihazlar gibi erişim olanaklarını iyileştirmeye yönelik teknik araçlar da dahildir.

Teknik Destek: Sosyal çiftçilerin en iyi uygulamaları hayata geçirmelerine ve zorlukların üstesinden gelmelerine yardımcı olmak için teknik yardım ve danışmanlık hizmetleri sunun. Bu, özellikle bürokrasi ve yönetmeliklerin etkili bir şekilde ele alınmasının yanı sıra bireysel riskleri sınırlandırmak için tam uyumun sağlanması için de geçerlidir. Yönetim, hukuki danışmanlık, bina yönetmelikleri ve sosyal bakım hukuki danışmanlığı gibi alanlardan uzmanlara erişim sağlamak için çok disiplinli destek sağlayın.

Altyapı Geliştirme: Erişilebilir tesisler inşa etmek ve gerekli ekipmanı sağlamak gibi sosyal tarım için altyapı gelişimini destekleyin. Birçok durumda bu, karar vericiler ve yöneticiler için mevcut düzenlemelerin nasıl uygulanacağı ve bu düzenlemelerin sosyal tarımı daha fazla destekleyecek şekilde nasıl reforme edileceği konusunda rehberlik geliştirilmesini gerektirecektir.



3. Halkla İlişkiler ve Savunuculuk

Halkla ilişkiler ve savunuculuk faaliyetlerine katılmak, paydaşlara ilham vermeye ve sosyal tarım için daha geniş destek kazanmaya yardımcı olabilir. Paydaşlar şunları yapmalıdır:

Savunuculuk Kampanyaları: Sosyal tarımın faydaları hakkında farkındalığı artırmak ve politika değişikliklerini etkilemek için savunuculuk kampanyaları başlatmak üzere güçlerinizi birleştirin. Sinerji yaratmak için tüm paydaş kanallarında içeriği çapraz pazarlayın. Kampanyaların tarımın yanı sıra sosyal bakım ve kırsal kalkınma topluluklarına da hitap ettiğinden emin olun. Kampanyalar, kadınlara ve engellilere görünürlük kazandırmak için bir çeşitlilik politikası izlemelidir.

Medya Katılımı: Sosyal tarım girişimlerini tanıtmak ve başarı hikayelerini daha geniş bir kitleyle paylaşmak için medya kanallarını kullanın.

Paydaş Katılımı: Sosyal tarım girişimlerine destek oluşturmak için politika yapıcılar, toplum liderleri ve diğer paydaşlarla iletişim kurun.

4. Pratik Deneyim Paylaşımı

Paydaşlar arasında uygulamaların iyileştirilmesine yardımcı olabilecek ve yeni girişimlere ilham verebilecek pratik deneyim alışverişine açık olun. Paydaşlar şunları yapmalıdır:

Deneyim Paylaşımı: Sosyal çiftçilerin deneyimlerini paylaşabilecekleri ve birbirlerinden öğrenebilecekleri forumlar, çalıştaylar ve çalışma turları düzenleyin.

En İyi Uygulamalar: Başarılı sosyal tarım projelerine dayanan en iyi uygulama kılavuzlarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması.

Mentorluk Programları: Deneyimli sosyal çiftçilerin yeni girenlere mentorluk yapabileceği ve bilgilerini paylaşabileceği mentorluk programları oluşturun ve/veya bu programlara katılın. Üyelerinizi ve müşterilerinizi bu tür programlara katılmaları için teşvik edin.

5. Toplum Katılımı ve Desteği

Toplumun katılımını sağlamak ve güçlü ilişkiler kurmak, sosyal tarım girişimleri için sahiplenme ve destek duygusunu teşvik edebilir. Paydaşlar şunları yapmalıdır:

Topluluk Katılımı: İhtiyaçlarının ve tercihlerinin ele alınmasını sağlamak için yerel toplulukları sosyal tarım projelerinin planlanmasına ve uygulanmasına dahil edin.

Kapasite Geliştirme: Topluluk üyelerini sosyal tarım faaliyetlerine katılmak için gereken becerilerle donatmak üzere kapasite geliştirme programları sağlayın.

Destek Ağları: Sosyal çiftçilere sürekli yardım ve teşvik sağlamak için topluluk içinde destek ağları geliştirin.



Ek: Ortak Ülkelerdeki İyi Uygulamaların Kataloğu

İyi uygulamaların bir listesi aşağıda yer almaktadır. Boş kutular (ortakların erişimine açık olmayan bilgiler) daha iyi okunabilirlik için silinmiştir.

Portekiz

PT 1	
Çiftliğin veya diğer iyi uygulamaların adı	SEMEAR
Uygulama anahtar kelimeleri (3-5 anahtar kelime)	Kapsayıcılık; Engellilik; Sürdürülebilirlik; Eğitim; İstihdam;
Web sitesine bağlantı,	www.semear.pt
Uygulamanın başlangıç yılı	2004 yılında BIPP derneği ve 2014 yılında Semear Akademisi kuruldu
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Özel, Kamu
Sorumlu kurum veya kuruluşun adı	BIPP - Inclusão para a Deficiência
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü	Kâr amacı gütmeyen kuruluş
Amaçlar ve Hedefler	Zihinsel Engelli Kişilerin Eğitimi ve İstihdamı.
Ana faaliyetler/eylemler	Kapıdan kapiya organik sepet satışı; restoranlara organik sebze satışı; Sosyal Ekip Oluşturma; Açık çiftlik günü (Pick & Go)
Hedef gruplar	Zihinsel Engelli Kişiler, aileleri, okullar, şirketler
Sonuçlar	Çiftlik biriminde: 7 zihinsel engelli kişi istihdam edilmektedir: 40 zihinsel engelli öğrenci
Nicel veriler	60'tan fazla mezunumuz Semear Akademi'de eğitim gördükten sonra iş sözleşmesi ile istihdam edilmiştir. Semear'da 100'den fazla öğrenci fiilen eğitim görmektedir.
Temel zorluklar	işsizlik, zihinsel zorlukları olan kişiler için özerklik eksikliği
Başarı için temel koşullar/öneriler	Engelli öğrencileri ve çalışanları eğitmeye ve izlemeye adanmış kişilere sahip olmak; engelli insanların gerçekliğine uyarlanmış bir öğretim yöntemine sahip olmak;
Görsel Malzeme	https://www.youtube.com/watch?v=UFxf9f-rnmM

PT 2	
Çiftliğin Adı	Horta Associativa da Adroana
Uygulama anahtar kelimeleri	sebze bahçesi; toplum; mahalle; hizmetler; bahçecilik
Web sitesine bağlantı,	https://ambiente.cascais.pt/pt/espacos/horta-associativa/horta-associativa-



arka plan bilgileri	adroana
Başlangıç yılı	2016
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Görüşme için bekliyorum
Sorumlu kurum veya kuruluşun adı	José Sérgio Gonçaves Firmino Pereira
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü	Camara Municipal de Cascais
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Mevcut topluluk bahçesinin etrafında oluşturulan yeni dernek bahçesinin 46 parselini işleyen sakinler artık araziden daha fazla yararlanıyor, aynı zamanda bağlarını güçlendiriyor ve sosyal uyumu pekiştiriyor.
Ana faaliyetler/eylemler	Temmuz ayında Horta da Adroana'nın inşasında işbirliği yapacak olan gönüllüler "Yeşile Dönüş" çalışma kampına kaydoldu. Çalışmayı yürütmek için çalışma üç aşamada gerçekleştirildi: - yıkımlar, taşların sökülmesi, muslukların takılması, modelleme, üst toprağın temini ve arazinin çitle çevrilmesi için resmi sözleşme; - "Yeşile Dönüş" çalışma kampı, yolların ve arazilerin uygulanması için çalışmalar, mobilya ve ahşap montajı; - Arazilerin bölünmesi, yolların inşası ve çevrenin ekilmesi ile bahçıvanlar.
Hedef gruplar	Adroana Sakinleri
Sonuçlar	kasap sayısı: 18, arsa başına ortalama alan: 30 m2, Sebze bahçesi, 4.755 metrekarelik bir alanı derinden dönüştüren 35.000 avroluk bir belediye yatırımını temsil etmektedir.
Nicel veriler	Görüşme için bekliyorum
Temel zorluklar	sebze bahçelerinin terk edilmesi, topluluk faaliyetlerinin artırılması
Başarı için temel koşullar	Arazi sayısı, katılımcı sayısı, gönüllü sayısı, eğitim sayısı
Görsel Malzeme	https://www.cascais.pt/video/inauguracao-da-horta-associativa-da-adroana

PT 3	
Çiftliğin Adı	Lisboa Belediye Bahçeleri
Uygulama anahtar kelimeleri	Eğitim; bahçecilik; sebze bahçeleri; kent parkları; kiosklar
Web sitesine bağlantı	https://www.lisboa.pt/cidade/ambiente/estrutura-ecologica/parques-hortícolas
Başlangıç yılı	2011
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	https://museudelisboa.pt/pt/acontece/conversa-sobre-parques-hortícolas-municipais
Sorumlu kurumun türü	Camara de Lisboa - bölgesel hükümet
İsim ve roller	Rita Folgosa
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Kentsel tarımın teşvik edilmesi ve geliştirilmesi. Bu bahçeler yaratıcılığın, dayanıklılığın ve karşılıklı yardımlaşmanın yanı sıra, bu bahçelerin koruyucuları olan Lizbonlu hortelâolar tarafından korunan çok zengin bir bitki mirasının da



	mekanlarıdır.
Ana faaliyetler/eylemler	Bahçecilik eğitimine ek olarak (organik üretim modunda), kullanıcılarına sürekli teknik destek sağlanmaktadır
Hedef gruplar	Sebze bahçesi yönetmek için başvuran kişiler
Sonuçlar	Halihazırda Lizbon'da 22 belediye bahçecilik parkı ve tarımsal üretime yönelik toplam 9,9 hektarlık 888 parsel bulunmaktadır.
Nicel veriler	Halihazırda Lizbon'da 22 belediye bahçecilik parkı ve tarımsal üretime yönelik toplam 9,9 hektarlık 888 parsel bulunmaktadır.
Görsel Materyaller	https://www.youtube.com/watch?v=0YGD14cK1SM

PT 4	
Çiftliğin Adı	Horta do Baldio
Anahtar Kelimeler	sebze bahçesi, permakültür, organik tarım, kentsel çevre
Web sitesine bağlantı	https://hortafcul.wixsite.com/home/horta-do-baldio
Başlangıç yılı	2013
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Görüşme için bekliyorum
Sorumlu kişinin adı	Cláudia Madeira
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü	Üniversite
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Culturgest, Teatro Maria Matos, FCSH Üniversitesi
Amaçlar ve hedefler	Horta do Baldio bugün HortaFCUL projesinin en büyük "tohumudur" ve permakültür ile organik ve entegre tarımın kentsel bir ortamda nasıl kullanılabileceğine ve kullanılması gerektiğine dair mükemmel bir örnek teşkil etmektedir.
Ana faaliyetler/eylemler	Eğitim, dikim
Hedef grup	Mahalle sakinleri tarafından daha önce çöp ve molozların biriktiği boş bir arazide kurulan topluluk bahçesi.

PT 5	
Çiftliğin Adı	Horta do Saber
Uygulama anahtar kelimeleri	Eğitim, Sosyal ve topluluk bahçeleri, Biyolojik üretim, Bahçe bitkileri, organik
Başlangıç yılı	2014
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Delegação de Braga da Cruz Vermelha Portuguesa
Sorumlu kurumun türü	Delegação de Braga da Cruz Vermelha Portuguesa
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Centro Comunitário de Vila de Prado
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Belediyedeki aileleri, özellikle yüksek uzun süreli işsizlik oranı ve düşük mesleki ve eğitim nitelikleri nedeniyle ekonomik ihtiyaç ve sosyal dışlanma durumundan kurtarmanın yolu.
Ana faaliyetler/eylemler	Yararlanıcılara beceri kazandırabilecek kapsamlı bir eğitim planı tasarlanmış ve



	uygulanmıştır. Organik üretim, doğal kaynakları daha sürdürülebilir bir şekilde kullandığı, aynı zamanda yararlanıcı ailelere kaliteli gıda sağlamaya ve çevre bilincini artırmaya olanak tanıdığı için bu proje için en uygun seçenektir
Hedef gruplar	Düşük gelirli aileler
Sonuçlar	16 aile arazisi (200 m ² /arazi) ve organik tarım alanında profesyonel eğitim kursu (200 saat). Ailelerin becerileri ve özgüvenleri üzerine yapılan çalışmalara, eğitim vererek, programlara uyum sağlayarak, çevre bilincini ve ekip çalışmasını teşvik ederek, proje kendini yeni bir tutumun yeniden doğuşu için bir teşvik ve yararlanıcı ailelerin sosyal entegrasyonu için bir fırsat olarak sundu. Proje aynı zamanda toplum için daha iyi bir yaşam kalitesi ve çevredeki çevre için önemli bir katkı olduğunu kanıtlamıştır.
Nicel veriler	16 aile arazisi (200 m ² /arazi) ve organik tarım alanında profesyonel eğitim kursu (200 saat).
Karşılaşılan / ele alınan temel zorluklar	Mevcut yüksek işsizlik bağlamında, kentsel alanlardaki sosyal bahçeler, nüfusun refahı, beslenmesi ve sağlığının iyileştirilmesine ve ayrıca daha fazla çevre bilincine ve biyolojik çeşitlilik de dahil olmak üzere doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunarak önemli bir rol oynayabilir. .

PT 6	
Çiftliğin Adı	Projeto Escola Bioaromas
Uygulama anahtar kelimeleri	Aromatik bitkiler, şifalı bitkiler, öğrenciler, özel ihtiyaçlar, eğitim
Başlangıç yılı	2007
Bitiş yılı	devam ediyor
Sorumlu kişinin adı	Escola Básica e Secundária Pedro da Fonseca
Sorumlu kurumun türü	Devlet okulu ve devlet desteği
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Escola Básica e Secundária Pedro da Fonseca; Agrupamento de Escolas de Proença-a-Nova.
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Öğrencilere/çocuklara, onları olası bir profesyonel hayata hazırlayan faaliyetlerle, bir iş bağlamında meslek öncesi bir başlangıç deneyimi sunmak
Ana faaliyetler/eylemler	BioAromas Okul Projesi, terapötik bahçecilik faaliyetleri, PAM - Aromatik ve Tıbbi Bitkilerin biyolojik üretimi, ekim, dikim, hasat, kesme, kurutma, seçme, dozajlama, torbalama ve sınıfta oluşturulan kendi etiketleriyle poşetlerde paketlenmesini içermektedir. Ayrıca aromatik kurabiye ve kek yapımı, sabun yapımı, uçucu yağların çıkarılması ve koku torbaları yapımı gibi aromalarla bağlantılı ürünler için üretim faaliyetlerini de içermektedir.
Hedef gruplar	Öğrencilerin Özel Eğitim İhtiyaçları
Sonuçlar	Bu proje, bir geçiş aşamasında, gençlerin geliştirilen pratik faaliyetler aracılığıyla iş dünyasıyla ilişki kurabilmelerini ve mesleki faaliyetlere olan ilgilerini artırmayı amaçlamaktadır.
Nicel veriler	Projeye katılan ortalama öğrenci sayısı okul yılı başına 5-6 öğrencidir ve yaşları 15 ila 18 arasındadır.

PT 7	
Çiftliğin Adı	CERGARDEN
Uygulama anahtar kelimeleri	çocuklar, engellilik, eğitim, engellilik, eğitim
Web sitesine bağlantı,	Quem somos (cercica.pt)
Başlangıç yılı	1976
Bitiş yılı	devam ediyor



Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	dış
Sorumlu kişinin adı	https://www.cercica.pt/index.php/loja/cergarden
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Eco-escolas
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Müşterileri tarafından ifade edilen ihtiyaçların evrimi, büyümelerinde ve yaşam döngüleri boyunca onlara eşlik etmeye çalışarak, Eğitim, Öğretim ve İstihdam, Kapsayıcılık için Eğitim Faaliyetleri, Spor ve Rekreasyon Faaliyetleri, Ev ve Konut Desteği alanlarında kapsayıcılığı teşvik eden yeni zorluklar ve faaliyetler sağlar.
Ana faaliyetler/eylemler	engelliler için çit ve eğitim ile ilgili tarım ürünleri mağazası
Hedef gruplar	Engelli gençler ve aileleri

PT 9	
Çiftliğin adı	Casa de Santa Isabel
Uygulama anahtar kelimeleri	Eğitim; gençler; çocuklar; yalnızlık; destek
Web sitesine bağlantı	casasantaisabel.pt
Başlangıç yılı	1919
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Devlet - sosyal güvenlik
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Her ne sebeple olursa olsun normal aile desteğinden mahrum kalan çocuk ve gençleri karşılayın, eğitin ve entegre edin.
Ana faaliyetler/eylemler	Çocuklar ve Gençler için Ev (yatılı okul); Kreş; Anaokulu (Okul Öncesi Eğitim).
Hedef gruplar	Yetim çocuklar
Sonuçlar	Şu anda Casa de Santa Isabel'in sosyal müdahalelerinden yararlanan 154 çocuk ve genç bulunmaktadır ve tamamı kadın olan ve büyük çoğunluğu açık uçlu sözleşmeyle çalışan 33 kişi çalışmaktadır. Çalışan 33 kişiden 7'sinin (%21,2) Çocuk ve Gençlik Evi'nde kalanlardan oluşması, Kurumun bu sosyal müdahalenin desteğinden yararlanan gençlerin profesyonel olarak işe yerleştirilmesi konusundaki iyi uygulamalarını göstermektedir.
Nicel veriler-	154 çocuk ve gencin faydalandığı sosyal müdahalelerde, tamamı kadın olan ve büyük çoğunluğu açık uçlu sözleşmeyle çalışan 33 kişi istihdam edilmektedir.
Başarı için temel koşullar/öneriler	bağlılık

PT 10	
Çiftliğin Adı	Associação DiaNova
Uygulama anahtar kelimeleri	Eğitim, uyuşturucu bağımlıları, gençler, davranış sorunları, sosyo-toplumsal gelişim
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	https://dianova.pt/
Bitiş	devam ediyor
Sorumlu kurumun türü	Birleşmiş Milletler Ekonomik ve Sosyal Konseyi
İlgili/işbirliği yapılan diğer kuruluşların adları ve rolleri (ilgili ise)	Sağlık Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Enstitüsü ve İstihdam ve Mesleki Eğitim Enstitüsü - Çalışma ve Sosyal Dayanışma Bakanlığı. Ayrıca Portekiz Kurumsal Yönetim Enstitüsü, Ulusal REDE RSOpt (Kuruluşların Sosyal Sorumluluğu), Portekiz Uyuşturucu Bağımlılığının Önlenmesinde Yer Alan Sosyal Kurumlar Federasyonu ve Avrupa Terapötik Topluluklar Federasyonu üyesidir.



Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Uyuşturucu bağımlılarına, davranış sorunları ve riskli tutumları olan gençlere ve sosyo-toplumsal gelişime (ihtiyaç veya sosyal acil durumdaki insanlar) yönelik müdahalelere odaklanmıştır.
Ana faaliyetler/eylemler	Riskli davranışların önlenmesine yönelik eğitim ve öğretim, uyuşturucu bağımlılıklarının tedavisi ve yeniden entegrasyonu, cinsiyete dayalı şiddet mağdurlarına destek, Kişisel Gelişim ve Beceri Geliştirme Eğitimi
Hedef gruplar	Uyuşturucu bağımlılığı, toplumsal cinsiyete dayalı şiddet mağdurlarına destek

PT 11	
Çiftliğin Adı	Quinta do Pisão
Uygulama anahtar kelimeleri	Doğa, çevre eğitimi, sürdürülebilirlik, toplum, boş zaman
Web sitesine bağlantı	https://ambiente.cascais.pt/pt/quinta-do-pisao:
Başlangıç yılı	2012
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Cascais Belediye Meclisi Avrupa fon programları (belirli projeler için)
Sorumlu kişinin adı	Câmara Municipal de Cascais (Şehir Konseyi)
Sorumlu türü	Yerel Yönetim
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Yerel çevre ve kültür dernekleri (belirli girişimlerde) Cascais belediyesindeki okullar (eğitim faaliyetleri için)
Amaçlar ve hedefler	Quinta do Pisão'nun doğal ve kültürel mirasını koruyun. Çevre eğitimi ve sürdürülebilirliği teşvik etmek. Topluma boş zaman ve esenlik için bir alan sağlayın.
Ana faaliyetler/eylemler	Çevre ve tarım üzerine tematik çalıştaylar. Çevresel gönüllülük faaliyetleri. Kültürel ve eğitsel etkinlikler. Okullar için çevre eğitim programları Yorumlayıcı doğa yürüyüşleri.
Hedef gruplar	Genel olarak toplum. Okullar. Aileler. Yaşlı grupları. Engelli kişiler (bazı faaliyetler uyarlanmıştır).
Sonuçlar	Quinta do Pisão'ya toplum tarafından katılımın artması. Nüfusun çevre bilincinin artması. Yerel istihdam yaratılması. Kültürel ve doğal mirasın değerlendirilmesi. Çiftlik Alanı - 1 ha

PT 12	
Çiftliğin Adı	EcoAldeia de Janas
Uygulama anahtar kelimeleri	Sürdürülebilirlik, Eğitim, Toplum, Dayanıklılık, Kapsayıcılık
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	https://numundo.org/center/portugal/ecoaldeia-de-janas
Başlangıç yılı	2015
Bitiş yılı	Devam ediyor



Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Üyelik aidatları ve bağışlar Vakıf ve kuruluşlardan alınan hibeler Gönüllüler ve atölye gelirleri Yerel işletmelerle işbirliği
Sorumlu kişinin adı	EcoAldeia de Janas Derneği (kar amacı gütmeyen)
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü	Sivil toplum kuruluşu (STK)
Amaçlar ve hedefler	Bireyleri daha sürdürülebilir yaşamları için eğitmek ve onlara ilham vermek. Direnci ve kendi kendine yetebilen bir toplumu teşvik etmek. Geleneksel beceri ve bilgilerin teşvik edilmesi. Çevredeki ortamı koruyun ve restore edin.
Ana faaliyetler/eylemler	Organik tarım ve bahçecilik Doğal yapı atölyeleri Permakültür tasarım kursları Geleneksel el sanatları ve beceri atölyeleri Topluluk etkinlikleri ve toplantıları Gönüllü fırsatları
Hedef gruplar	Sürdürülebilir yaşamla ilgilenen bireyler Öğrenciler ve eğitimciler Her yaşta ve geçmişten gönüllüler Yerel topluluklar
Sonuçlar	Sürdürülebilir uygulamalar konusunda artan bilgi ve farkındalık. Pratik becerilerin ve kendine güvenin geliştirilmesi. Güçlü topluluk ve aidiyet duygusu. Biyçeşitliliğin ve yerel gıda üretiminin artması. Sürdürülebilir yaşam tarzlarını benimsemeleri için başkalarına ilham vermek. Çiftlik alanı - 4 ha
Nicel veriler-	Web sitesi, 20 ila 50 kişinin çalıştığını ve 100'den fazla sakin ve ortağın çeşitli faaliyetlerde yer aldığını iddia ediyor. Görüşmelerden sonra daha fazla bilgi edinilecektir.
Görsel Malzeme	https://numundo.org/center/portugal/ecoaldeia-de-janas?lang=pt adresinde

PT 13	
Çiftliğin Adı	Montado do Freixo do Meio
Uygulama anahtar kelimeleri	Rejeneratif tarım; organik tarım; toplum; eğitim ve farkındalık; sosyal içerme
Web sitesine bağlantı,	https://freixodomeio.pt/
Başlangıç yılı	1990
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Öncelikle ürün ve hizmetlerin doğrudan satışı yoluyla kendi kendini finanse eder. Belirli projeler için ara sıra verilen hibeler ve sponsorluklar
Sorumlu kişinin adı	Sociedade Agrícola do Freixo do Meio (Aile şirketi)
Sorumlu türü	Özel kuruluş
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Yerel okullar ve üniversiteler (eğitim projeleri) Çevresel STK'lar (işbirlikçi girişimler) Sosyal içerme kuruluşları (ortaklık programları)
Amaçlar ve hedefler	Rejeneratif tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ve uygulanması. Yüksek kaliteli organik gıda üretin.

	Toplum içinde sosyal katılımı ve refahı teşvik etmek. Sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk konusunda farkındalık yaratmak. Montado peyzajının kültürel mirasını korumak.
Ana faaliyetler/eylemler	Organik tarım ve hayvancılık Tarımsal ürünlerin işlenmesi ve satışı Eğitim atölyeleri ve çiftlik turları Engelli bireylere yönelik sosyal içerme programları Gönüllü fırsatları Kültürel etkinlikler ve toplantılar
Hedef gruplar	Yerel toplum üyeleri Okullar ve eğitim kurumları Sürdürülebilir yaşam ve organik gıda ile ilgilenen bireyler İş fırsatları arayan engelli bireyler Her yaştan ve geçmişten gönüllüler
Sonuçlar	Sosyal ve çevresel konularda artan farkındalık. Sürdürülebilir tarım hakkında bilgi ve becerilerin geliştirilmesi. Engelli bireyler için istihdam olanaklarının yaratılması. Yüksek kaliteli organik gıda üretimi. Montado ekosisteminin ve kültürel mirasının korunması.
Görsel Malzeme	https://freixodomeio.pt/

PT 14	
Çiftliğin Adı	Projeto Horta Urbana Social "Horta N'isso"
Uygulama anahtar kelimeleri	Kentsel tarım; sosyal içerme; eğitim ve farkındalık; toplumsal katılım; dayanışma
Web sitesine bağlantı,	https://casulouloule.com/projetos/horta-nisso/
Başlangıç yılı	2019
Bitiş yılı	Devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Casulo Associação Loulense (kar amacı gütmeyen kuruluş) Belediye finansmanı (özel proje hibeleri) Özel bağışlar ve sponsorluklar Gönüllüler ve ayni destek
Sorumlu kişinin adı	Casulo Associação Loulense (kar amacı gütmeyen)
Sorumlu kurumun türü	Sivil toplum kuruluşu (STK)
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Câmara Municipal de Faro (Şehir Konseyi) Algarve Üniversitesi (eğitim ortaklığı) Yerel gıda bankaları ve sosyal destek kuruluşları (ürün bağışıcıları)
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Engelli ve işsiz bireyler için istihdam olanakları sağlamak. Sosyal içermeyi teşvik etmek ve sosyal dışlanma ile mücadele etmek. Çevresel sürdürülebilirlik ve kentsel tarım hakkında farkındalık yaratmak. Sağlıklı beslenme alışkanlıklarını ve taze gıdaya erişimi teşvik edin. Toplum katılımını ve yerel dayanışmayı teşvik edin.
Ana faaliyetler/eylemler	Kapasite Geliştirme ve Mentorluk Eğitim Projesi Atölye Çalışmaları Terapötik Bahçe Dayanışma Sepetleri Tarım Ürünleri
Hedef gruplar Programdan kimler	İş veya eğitim fırsatları arayan engelli kişiler. Beceri geliştirme ve yeniden entegrasyon arayışında olan işsiz bireyler.



<i>yararlanıyor</i>	Kentsel tarım ve sürdürülebilirlikle ilgilenen yerel topluluk üyeleri. Eğitim ziyaretleri ve projeleri için okullar ve eğitim kurumları. Gıda bağışlarından yararlanan ihtiyaç sahibi aileler.
Sonuçlar (Yararlanıcılar, çiftlik ve kırsal alan üzerindeki etkiyi açıklayın)	Marjinal gruplar için istihdam fırsatlarının yaratılması. Kentsel tarım ve sürdürülebilirlik hakkında artan bilgi ve farkındalık. Katılımcılar için sosyal içerme ve refahın iyileştirilmesi. Toplum için taze, yerel gıda üretimi. Gıda israfının azaltılması ve ihtiyaç sahibi ailelere destek.
Görsel Malzeme	https://casulouloule.com/projetos/horta-nisso/

PT 15	
Çiftliğin Adı	Projecto LAR
Uygulama anahtar kelimeleri	Mülteciler, Göçmenler, Sosyal İçerme, Kırsal Kalkınma, Toplum Desteği
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	https://larproject.com/
Başlangıç yılı	2018 (gazeteye göre. Web sitesinde bulunmuyor).
Bitiş yılı	Devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Avrupa fon programları (özel projeler) Özel bağışlar ve sponsorluklar
Sorumlu kişinin adı	AIRR - Associação de Apoio à Inclusão de Imigrantes e Refugiados (kar amacı gütmeyen)
Sorumlu kurumun türü	Sivil toplum kuruluşu (STK)
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Câmara Municipal da Guarda (Belediye Meclisi) Özel sektör Gönüllüler
Amaçlar ve hedefler	Mülteci ve göçmen aileler için barınma ve destek sağlayın. Mesleki, eğitimsel ve sosyokültürel entegrasyonlarını kolaylaştırmak. Önyargı ve ayrımcılıkla mücadele edin. Sürdürülebilir tarım projeleri aracılığıyla kırsalın yeniden canlandırılmasına katkıda bulunmak.
Ana faaliyetler/eylemler	Ev yenileme ve tedarik. Dil ve beceri eğitimi. İşe yerleştirme yardımı. Kültürel değişim programları. Tarımsal eğitim ve üretim.
Hedef gruplar	Dışlanma riski altındaki mülteci ve göçmen aileler.
Sonuçlar	Ailelerin Portekiz toplumuna başarılı bir şekilde entegrasyonu. Önyargı ve ayrımcılığın azaltılması. Kırsal alanlarda artan ekonomik faaliyet ve nüfus artışı (çiftçilik için 3 ha)
Görsel Malzeme	https://www.verportugal.net/vp/pt/032018/Empreendedorismo/10323/Projecto-LAR-vai-integrar-fam%C3%ADias-de-refugiados-e-migrantes-na-Guarda.htm

Çiftliğin Adı	VIRA - Valorização, Inserção, Responsabilidade e Aprendizagem
Uygulama anahtar kelimeleri	Sosyal içerme, tarım, mesleki eğitim, engelliler,
Başlangıç yılı	2015
Bitiş yılı	devam ediyor



Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	İnternette mevcut değil. Görüşmeleri yaptığımızda daha fazlasını öğreneceğiz.
Sorumlu kişinin adı	Raríssimas (kar amacı gütmeyen)
Sorumlu kurumun türü	Sivil toplum kuruluşu (STK)
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Azor Adaları Hükümeti
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Tarımsal eğitim ve iş deneyimi yoluyla hedef grupların sosyal ve mesleki entegrasyonunun artırılması. Katılımcıların becerilerini, bilgilerini ve özgüvenlerini geliştirin. Katılımcılar için istihdam fırsatlarının artırılması. Sosyal tarımın Azor Adaları'ndaki yaşamları iyileştirme potansiyeli konusunda farkındalık yaratmak.
Ana faaliyetler/eylemler	Çeşitli tarımsal beceriler (bitkisel üretim, hayvancılık, pazarlama) konusunda eğitim kursları. Azor Adaları'ndaki çiftliklerde iş deneyimi stajları. İş koçluğu, danışmanlık ve ulaşım yardımı gibi destek hizmetleri.
Hedef gruplar	Engelli insanlar Sosyal dışlanma riski altındaki kişiler
Görsel Malzeme	https://arquivos.rtp.pt/conteudos/projeto-vira-da-associacao-rarissimas/

PT 16	
Çiftliğin Adı	Equal Rural
Uygulama anahtar kelimeleri	Kadınlar, tarım, liderlik, eğitim, güçlendirme.
Web sitesine bağlantı	http://equalrural.com/
Başlangıç yılı	İnternette mevcut değil. Görüşmeleri yaptığımızda daha fazla bilgi sahibi olacağız.
Bitiş yılı	Devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	LEADER Programı (Avrupa Birliği, İspanya ve Portekiz), Galiçya ve Portekiz PDR 2014-2020 tarafından ortaklaşa finanse edilmektedir.
Sorumlu kişinin adı	Görüşmeleri yaptığımızda daha fazlasını öğreneceğiz.
Sorumlu türü	Yerel Kalkınma Grupları Birliği.
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Associação Inovterra (Portekiz) AJAP - Associação dos Jovens Agricultores de Portugal (Portekiz) GDR10 Limia Arnoia (İspanya) Reserva da Biosfera Área de Allariz (İspanya)
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Liderlik ve karar alma süreçleri de dahil olmak üzere, kadınların tarım sektöründeki tüm pozisyonlara katılımının ve temsilinin artırılması. Kadınların tarıma dahil edilmesi ve temsil edilmesine yönelik iyi uygulamaların belirlenmesi. Kadınların sektördeki rolü ve önemi konusunda farkındalık yaratmak. Kadınları, liderlik ve karar alma süreçleri de dahil olmak üzere tüm tarımsal pozisyonlarda aktif rol almaları için eğitin.
Ana faaliyetler/eylemler	Araştırma ve çalıştaylar yoluyla iyi uygulamaların ve zorlukların belirlenmesi. Kampanyalar, sosyal medya ve etkinlikler aracılığıyla farkındalık yaratılması. Kadınları liderlik, iletişim ve iş yönetimi gibi alanlarda eğitmek. Kadın çiftçileri birbirine bağlamak ve desteklemek için ağ oluşturma ve mentorluk programları.



Hedef gruplar	Portekiz ve Galiya'da tarım sektöründe çalışan kadınlar.
Görsel Malzeme	içinde https://www.vidarural.pt/producao/equal-rural-workshop/

PT 17	
Çiftliğin Adı	Terra de Abrigo
Anahtar Kelimeler	Agroekoloji, rejenerasyon, toplumsal kalkınma, yarı kurak ortamlar, sosyal içerme
Web sitesine bağlantı,	https://terrasintropica.com/
Başlangıç yılı	2018
Bitiş yılı	Devam ediyor
Sorumlu kişinin adı	Associação Terra Sintrópica (kar amacı gütmeyen)
Sorumlu kurumun türü	Sivil toplum kuruluşu (STK)
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Arazi yenilenmesi ve gıda egemenliği için agroekolojik uygulamaların teşvik edilmesi. Kırsal alanlarda sosyal kapsayıcılığı ve toplumsal kalkınmayı teşvik etmek. Eğitim fırsatları yaratın ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırın.
Ana faaliyetler/eylemler	Demonstrasyon çiftliklerinde rejeneratif tarımsal ormanlık sistemlerinin uygulanması. Agroekoloji ve rejenerasyon üzerine eğitim atölyeleri ve eğitimler sunuyor. Sürdürülebilir uygulamalara geçişte yerel çiftçilerin desteklenmesi. Topluluk bahçelerinin geliştirilmesi ve yerel gıda sistemlerinin desteklenmesi. Kültürel etkinliklere ev sahipliği yapmak ve sosyal etkileşimi teşvik etmek.
Hedef gruplar Programdan kimler yararlanıyor	Çiftçiler, özellikle de küçük ölçekli ve aile çiftçileri. Tarımda yeni fırsatlar arayan işsiz bireyler. Gençler, kadınlar ve marjinal gruplar da dahil olmak üzere yerel topluluklar. Göçmenler
Görsel Malzeme	https://terrasintropica.com/projetos/bolsa-de-terras/

PT 18	
Çiftliğin veya diğer iyi uygulamaların adı Ulusal dilde ve İngilizce olarak	Horta Solidária
Uygulama anahtar kelimeleri (3-5 anahtar kelime) örneğin yaşlılar, engelliler, eğitim, bakım vb.	Cezaevinin yeniden entegrasyonu, tarım, sosyal içerme, toplum desteği
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	Bulunamadı, sadece haber sitesi: https://www.algarveprimeiro.com/d/faroreclusos-trabalham-a-terra-para-ajudar-os-mais-pobres-/10909-1
Başlangıç yılı	2015
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Yönetim
Sorumlu kişinin adı	Algarve Tarım ve Balıkçılık Bölge Müdürlüğü
Sorumlu türü	Ulusal hükümet



Diğer kuruluşların adları ve rolleri	Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve (Algarve Açlığa Karşı Gıda Bankası STK) Estabelecimento Prisional de Faro e Olhão (Kamu Cezaevi Kuruluşu)
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Mahkumların sosyal ve mesleki açıdan yeniden entegrasyonunun teşvik edilmesi Olumlu ve üretken faaliyetler sunarak yeniden suç işleme ile mücadele Gıda bağışları yoluyla toplumun refahına katkıda bulunun
Ana faaliyetler/eylemler	Mahkumlara tarım tekniklerinin öğretilmesi Cezaevi içinde sebze ve meyve yetiştirilmesi Hasat edilen ürünlerin hayır kurumlarına bağışlanması
Hedef gruplar	Mahkumlar davranışlarına ve tarıma olan ilgilerine göre seçilmiştir; Sosyo-ekonomik yoksunluk yaşayan yerel aileler
Görsel Malzeme	İçinde https://www.sulinformacao.pt/2017/09/horta-solidaria-cuidada-reclusos-da-12-toneladas-de-hortícolas-ao-banco-alimentar/

PT 19	
Çiftliğin Adı	Vinho Inclusus
Uygulama anahtar kelimeleri	Sosyal içerme, rehabilitasyon, mesleki eğitim, gençlik adaleti, cezaevi reformu, bağcılık,
Web sitesine bağlantı,	https://adegamae.pt/noticia/adegamae-e-estabelecimento-prisional-de-leiria-jovens-lancam-parceria-de-valorizacao-profissional-para-jovens-reclusos/?lang=en
Başlangıç yılı	2018
Bitiş yılı	Devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Adega Mãe'den özel sektör finansmanı, devlet hibeleri veya sosyal sorumluluk girişimlerinden potansiyel destek.
Sorumlu kişinin adı	Lider kuruluş: Adega Mãe Ortak kuruluşlar: Estabelecimento Prisional de Leiria (Jovens), potansiyel olarak diğer devlet kurumları veya sosyal kuruluşlar.
Sorumlu kurumun türü	Özel şirket (Adega Mãe), devlet kurumu (cezaevi).
Sosyal tarım programının amaç ve hedefleri	Genç suçlulara bağcılık ve şarapçılık konusunda mesleki eğitim sağlamak. Sosyal ve mesleki gelişimlerini destekleyin. Topluma yeniden entegrasyonlarını kolaylaştırmak için beceri ve deneyimle donatmak. Cezaevi reformu ve sosyal içerme konusunda farkındalık yaratmak.
Ana faaliyetler/eylemler	Genç katılımcılar üzüm bağı ve şaraphane personeliyle birlikte çalışarak üzüm yetiştirme, şarap yapım süreçleri ve şişeleme hakkında bilgi edinmektedir. Bağcılık ve şarapçılığın çeşitli yönleri hakkında teorik ve pratik eğitim alırlar. Sürdürülebilirlik, girişimcilik ve kişisel gelişimle ilgili atölye çalışmalarına ve eğitim faaliyetlerine katılırlar. Üretilen şaraplar şişelenerek "Inclusus" markası altında satılıyor ve elde edilen kâr projenin sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyor.
Hedef gruplar	Leiria Gençlik Cezaevi'nde hapsedilen genç suçlular.
Sonuçlar	İnternette mevcut değil. Görüşmeleri yaptığımızda daha fazlasını öğreneceğiz.
Görsel Malzeme	https://rr.sapo.pt/noticia/religiao/2020/02/05/inclusus-um-vinho-jovem-com-sabor-a-reinsercao/180807/



Slovenya

SI 1	
Ortak Kuruluş	Pribinovina d.o.o.
Çiftliğin Adı	Korenika Sosyal Çiftliği / Socialna kmetija Korenika
Ülke	Slovenya
Anahtar Kelimeler	Engelliler, sosyal içerme, eğitim
Web sitesine bağlantı	https://www.korenika.si
Başlangıç yılı	2008
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürün ve hizmetlerin pazarlanması, ulusal hükümet eş-finansmanı, AB projeleri.
Sorumlu kişinin adı	Korenika, Zavod za usposabljanje in zaposlovanje invalidnih oseb, Šalovci Korenika, Engelli Kişileri Eğitim ve İstihdam Etme Enstitüsü, Šalovci
Sorumlu kurumun türü	Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı (ulusal hükümet)
İlgili/işbirliği yapılan diğer kuruluşların adları ve rolleri (ilgili ise)	Mozaik, društvo za socialno vključenost, so.p./ Mozaik, Sosyal İçerme Derneği, sosyal girişim - kurucu, Korenika Çiftliği'nde AB projelerinin alınması ve uygulanması Pribinovina d.o.o., KOBİ - engelli bireyleri istihdam eden ve Korenika Çiftliği'nde işbirliği yapan işletme
Amaçlar ve hedefler	Sosyal tarım, kırsal alanlarda hem ekonomik açıdan hem de olumlu sosyal etkilerin elde edilmesi açısından büyük bir gelişme potansiyeline sahip olan önemli bir sosyal girişimcilik biçimidir. Toplum ve insanlar için büyük bir sorumluluk duygusu taşıyan yenilikçi bir girişimcilik biçimidir. Korenika'nın iş amacı, yerel toplumdaki sosyal, ekonomik, çevresel ve diğer sorunları çözmekle ilişkilidir. Korunmasız insan grupları için yeni işler yaratmakta, sağlıklı gıda üretmekte ve yerel toplumda sosyal açıdan faydalı faaliyetlerde (hizmetlerde) bulunmaktadır. Tıpkı geleneksel şirketler gibi, sosyal şirketler de piyasada aktiftir, ancak aralarındaki fark, karı paylaşmamaları, bunun yerine şirkete geri getirmeleridir. Sosyal tarım, işbirliğini ve gönüllü çalışmayı teşvik ederek insanları birbirine bağlar.
Ana faaliyetler/eylemler	Korenika organik tarım ve organik gıda işleme alanında çalışmakta ve turistik, sosyal ve eğitim hizmetleri sunmaktadır. Piyasadaki varlığı, sunduğu hizmetlerin kalitesi ve kamuoyundaki görünürlüğü yıldan yıla artmaktadır. Korenika'da organik gıda üretim ve işleme sistemi kurulmuştur. Korenika, 20 hektardan fazla arazide ekin, sebze, ot ve meyve üretmekte, ayrıca yabancı otları toplayarak organik ürünlere dönüştürmektedir. Korenika kendi markası olan bitki çayları, soğuk preslenmiş yağlar, kurutulmuş ve salamura edilmiş meyve ve sebzeler, meyve suları, şuruplar ve çok daha fazlasını üretmekte ve satmaktadır. Korenika'nın çevresinde geniş bir bitki bahçesi ve hayvan parkı yer almakta olup, bu park küçük ziyaretçiler tarafından sevilen pek çok hayvana ev sahipliği yapmaktadır. Ziyaretçi sayısı artmaya devam ettikçe, Korenika bu hoş, dinlendirici ve etkileyici kırsal ortamda giderek daha fazla aktivite ve eğitim etkinliği sunmaktadır. Artan ziyaretçi sayısı, turizm ve yiyecek-içecek hizmetlerinin gelişimini olumlu yönde etkilemiştir. Birçok okul ve anaokulu için çocukların ve gençlerin aynı anda öğrenebilecekleri, rahatlayabilecekleri ve oynayabilecekleri deneysel öğrenmeye dayalı atölye çalışmaları sunmaktadır.
Hedef gruplar	Korenika'da gerçekleştirilen faaliyetlerin katılımcıları engelli bireyler, zihinsel gelişim bozukluğu olan gençler, uzun süreli işsiz yaşlılardır. Hedef gruplar aynı zamanda çevredeki toplumda yaşayan yaşlılar ve kaliteli sosyal, eğitimsel ve kültürel hizmetlere erişim sağlayan tüm yerel sakinler.

Sonuçlar	Korenika Çiftliği savunmasız insan grupları için birçok iş imkanı sunmakta, sağlıklı gıda üretmekte ve yerel toplumda sosyal açıdan faydalı faaliyetler (hizmetler) gerçekleştirmektedir. Tıpkı geleneksel şirketler gibi, sosyal şirketler de piyasada aktiftir, ancak aralarındaki fark, karı paylaşmamaları, bunun yerine şirkete geri getirmeleridir. Sosyal tarım, işbirliğini ve gönüllü çalışmayı teşvik ederek insanları birbirine bağlar.
Nicel veriler	Korenika'daki günlük çalışmalara yaklaşık 50 kişi katılmaktadır; bunlardan 10'u, çalışma alanındaki teknolojik bilginin yanı sıra çalışanlara psikososyal destek de sunan mentorlar veya profesyonel yardımcılardır. Çalışanların çoğunluğu (30) mesleki rehabilitasyon sürecinde korumalı istihdam hakkı elde eden engelli bireylerden oluşmaktadır.
Karşılaşılan / ele alınan temel zorluklar	Sosyal tarım, gelecekteki kırsal kalkınmayla ilgili pek çok soruna cevap olmakla birlikte, sosyal politika ve gelecek nesillerin sağlığını güvence altına alma gibi zorluklara da cevap vermektedir. Bu nedenle, bireysel girişimlerin başarılı bir şekilde geliştirilmesi, yatırılan fonlar açısından etkilerinin tarafsız bir şekilde değerlendirilmesi ve iyi uygulamaların bölgeler ve faaliyetler arasında aktarılması yoluyla sosyal tarımın görünürlüğünün güçlendirilmesi gerekmektedir.
Başarı için temel koşullar/öneriler	Metodolojik açıdan bakıldığında, ekonomik faaliyetlerin sosyal etkilerinin anlaşılması ve ölçülmesinin yanı sıra tarım sektörüne ait faaliyetlerin çeşitliliğinin artırılması gerekmektedir. İyi uygulamaların yaygınlaştırılması, çeşitli kalkınma kaynaklarının kullanılabilirliğini de artıracak uygun ulusal ve Avrupa stratejileri ile desteklenmelidir. Sosyal tarımın tanımlanabilir ve ölçülebilir etkileri, bu faaliyetlerin sosyal politikalar sistemine yerleştirilmesi ve uygun destek mekanizmalarının sağlanması için temel oluşturur. Sosyal tarımın önemi konusunda farkındalık yaratarak ve profilini yükselterek, sektör giderek daha fazla aktör ve kaynak çekecek ve böylece gelecekteki gelişimini sağlayacaktır.
Görsel Malzeme ilgili olduğu durumlarda, uygulama için tipik olan bir "görsel alıntı" (resim) yapın (örneğin web sitesine referansla)	  

SI 2	
Ortak Kuruluş	Pribinovina d.o.o.
Çiftliğin Adı	Eko vrt Beltinci/ Eko bahçe Beltinci
Ülke	Slovenya
Anahtar Kelimeler	Engelliler, sosyal içerme, eğitim
Web sitesine bağlantı,	https://www.zrirap.org
Başlangıç yılı	2013
Bitiş yılı	devam ediyor

Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürün ve hizmetlerin pazarlanması, ulusal hükümet eş-finansmanı, AB projeleri.
Sorumlu kişinin adı	Zavod za raziskovanje in razvijanje alternativnih praks so.p., Beltinci Alternatif Uygulamaları Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü so.p,
Sorumlu kurumun türü	Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı (ulusal hükümet)
İlgili/işbirliği yapılan diğer kuruluşların adları ve rolleri (ilgili ise)	Zaposlitveni center Prijlika - zavod za zaposlovanje in usposabljanje invalidnih oseb Prijlika İstihdam Merkezi - Engelli Bireylerin İstihdamı ve Eğitimi Enstitüsü, Beltinci
Amaçlar ve hedefler	Yolculuğun başlangıcında büyük bir gençlik heyecanı vardı. Genç kreatifler, farklı ilgi alanlarını takip etmek ve daha adil bir topluma yol açacak farklı işbirliği alanlarında alternatif bir ekonomi geliştirmek için bir araya geldi. Pek çok ortak fikir onları işbirliği yapmaya ve deneyler yapmaya motive etti. Ancak uzun vadede, sadece somut ve gerçekçi fikirlerin korunduğu ve bunların hayata geçirilmesinin sistematik ve ısrarlı bir çalışmayla ilişkili olduğu ortaya çıktı. Başarının anahtarı, yerel çevrenin ihtiyaçlarını etkin bir şekilde birbirine bağlamak, kullanılmayan kaynakları devreye sokmak ve büyük bir istek ve enerjiyle düzenli istihdam ve şeffaf sosyal faydalar sağlayan sürekli bir iş faaliyeti yaratmaktır.
Ana faaliyetler/eylemler	Eko Bahçe'nin kuruluşu, ulaşmak için belirledikleri hedeflerin sadece başlangıcıydı. (Çeşitli ürünlere dönüştürdükleri) sebze ve bitki üretiminin yanı sıra, faaliyetleri arasında anaokulları ve ilkokulların yanı sıra diğer gruplar ve bireyler için çeşitli eğitim içeriklerinin uygulanması da yer alıyor. Atölye çalışmaları gerektiğinde ve müşterilerle mutabık kalınarak da düzenlenebilir. Eski hırdavat dükkânı binasında iş, sosyal ve depolama alanları düzenlenmiştir. Prijlika İstihdam Merkezi - Engelli Bireylerin İstihdamı ve Eğitimi Enstitüsü, Beltinci, amacı normal bir iş ortamında iş bulmakta zorlanan yerel çevreden engelli bireyleri istihdam etmek olan özel bir kurum olarak burada kurulmuştur.
Hedef gruplar	Katılımcıların ve çalışanların çoğunluğu sosyal olarak dışlanmış bireyler, engelliler ve toprak sahibi olmayan ancak kendi sebzelerini yetiştirmek ve topluluk çiftçiliği biçimlerine katılmak isteyen kişilerden oluşmaktadır. Kendileri için çalışan birçok engelli birleşik engellilik biçimlerine sahiptir ve özel muamele gerektirmektedir. Özellikle katılım sürecinin ilk aşamasında, kapsamlı iş ve sosyal rehabilitasyona ihtiyaç duyarlar.
Sonuçlar	Alternatif Uygulamalar Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü, çevrenin korunması, kendi kendine yeterlilik, eğitim, hassas grupların istihdamı ve diğer benzer faaliyetlerle ilgili daha geniş bir faaliyet yelpazesini birbirine bağlamaya çalışmaktadır. Çeşitli projelerin yürütülmesi için kurumsal bir çerçeve sunan bir çıkar grubu olarak hareket etmektedirler. Çiftçilik ve gıda işlemenin yanı sıra şu alanlarda da faaliyetler geliştiriyorlar: sosyal koruma, bilimsel araştırma, doğa koruma, müze ve pedagojik faaliyetler. Tüm faaliyetler, yerel nüfusa yeni işler kazandıracak işletmelerin geliştirilmesini ve sağlıklı ve sosyal açıdan adil bir çevrede daha kalıcı bir kaliteli yaşam perspektifini amaçlamaktadır.
Nicel veriler-	Eco garden Beltinci, Eco Garden, tarım ve peyzaj koruma alanlarında çeşitli hizmetler sunan ve çeşitli müşteriler için profesyonel danışmanlık altında çalışan 7 engelli kişiyi istihdam etmektedir. Zaman zaman bayındırlık işleri ve mesleki rehabilitasyon kapsamında da çalışanları olmaktadır.
Temel zorluklar	Gelecekteki faaliyetleri güçlendirmek için yeni ekilebilir araziler edinmek ve alanları artırmak şart olacaktır. Yerel çevrede organik ürün satın almaya yönelik ilgi, üreticilerin sunabileceği kapasiteden daha fazladır. Mevsimsel bileşen arasında köprü kurmak özellikle önemli olacaktır, bu nedenle yeni bir kurutucu ve üretim mutfağı edinmek için acilen teknolojiye yeni yatırımlar yapılması gerekmektedir. Yeni tesisler gıda üretiminde daha yüksek kalite standartlarını da

	beraberinde getirecektir. Ayrıca tüm çalışanların kendi inisiyatiflerini ve çalışma becerilerini sürekli olarak güçlendirmek gerekiyor, bu nedenle gelecekte insan faktörüne çok dikkat etmeye devam edecekler.
Başarı için temel koşullar/öneriler	En başından itibaren, programlarda yer alan ve sosyal çiftlikte istihdam edilen kişilere çok dikkat edilmesi gerekir. Profesyonel personel günlük olarak iş süreçlerine katılmalı ve çiftlikte kullanıcılarla birlikte somut çalışmalar gerçekleştirmelidir.
Görsel Malzeme İlgili olduğu durumlarda, uygulama için tipik olan bir "görsel alıntı" (resim) yapın (örneğin web sitesine referansla)	  

SI 3	
Ortak Kuruluş	Pribinovina d.o.o.
Çiftliğin Adı	Kmetija Brinjevka/Brinjevka Çiftliği
Ülke	Slovenya
Anahtar Kelimeler	Engelliler, sosyal içerme, eğitim
Web sitesine bağlantı	https://brinjevka.si
Başlangıç yılı	2013
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürün ve hizmetlerin pazarlanması, ulusal hükümet eş-finansmanı, AB projeleri.
Sorumlu kişinin adı	Kmetija Brinjevka d.o.o., so.p./ Brinjevka Çiftliği, sosyal girişim
Sorumlu kurumun türü	Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı (ulusal hükümet)
İlgili/işbirliği yapılan diğer kuruluşların adları ve rolleri (ilgili ise)	Brinjevka d.o.o., so.p. olarak faaliyet gösteren Brinjevka organik çiftliği, limited şirket şeklinde ve sosyal girişim statüsünde bir tüzel kişiliktir. Çiftlik 2012 yılında kurulmuştur ve %100'ü Ruh Sağlığı ve Yaratıcı Boş Zamanları Değerlendirme Derneği "Vezi "ye aittir.
Amaçlar ve hedefler	Brinjevka çiftliği, Gündüz Bakım Merkezleri ve Ruh Sağlığı Sorunları Olan Kişiler için Barınma Grupları kullanıcılarının işe entegrasyonu ile ilgilenmiştir. Çalışma yeteneği ve sosyal statüden bağımsız olarak çalışmanın, olumlu bir kimlik ve sosyal içerme için en iyi köprü olduğunun farkındadırlar. Brinjevka, hem istihdamı zor insanlar için yeni işler yaratma hem de sağlıklı bir yaşam tarzı açısından yeni fırsatlar sunan bir sosyal çiftliktir. Yerel halkla işbirliği içinde, doğal ve kültürel mirasın korunması ve ekolojik turizm teklifinin geliştirilmesi ile bağlantılı olarak organik tarım alanında faaliyetler geliştirdikleri yaklaşık 4 hektarlık ekilebilir arazi elde etmeyi başardılar. Mevsimlik olarak evde yetiştirilen organik sebzeler (marul, hindiba, kuşkonmaz, havuç, patates, vb.) yetiştiriyorlar.
Ana faaliyetler/eylemler	Bugün, evde yetiştirilen mevsimlik sebzeleri (marul, hindiba, kuşkonmaz, havuç,

	<p>patates vb.) sağlıklı ve organik olarak başarıyla yetiştiriyorlar. Brinjevka çiftliği, insanların evlerine, çocuklar, gençler ve yaşlılar için kamu kurumlarına ve bazı restoran ve hanlara ulaşan vitamin ve lezzetlerle dolu taze sebzelerin, uzun nakliyeler ve soğuk hava depoları olmadan tarladan mümkün olan en kısa sürede geçmesini sağlamak için çaba göstermektedir.</p> <p>Çiftlikte ayrıca organik sebzeleri dolgulara, meyveleri reçellere ve unu makarna ve bisküviye dönüştürdükleri bir gıda tesisi "Karst pot" da bulunuyor. Ayrıca ziyaretçilere çiftlik turu ve mahsul ve ürünlerin tadımını da sunuyorlar. Organik ürünleri Mali Dol'daki çiftlikte ve Sežana'daki Kraški kotiček mağazasında satıyorlar. Mağaza iyi karşılanıyor, tanınıyor ve yerel ve daha geniş bir çevrede düzenli ve memnun müşterilere sahip.</p>
Hedef gruplar	Ruh Sağlığı Sorunları Olan Kişiler, Engelli Kişiler
Sonuçlar	<p>Brinjevka çiftliği, ruh sağlığı sorunları olan kişilerin ebeveynleri ve profesyonellerden oluşan bir grubun çabaları sonucunda kurulmuştur. Gelişmiş sosyal ve toplumsal yardım mekanizmalarına rağmen, tüm paydaşlar sadece pasif destek biçimlerinin ruh sağlığı sorunları olan kişilerin uzun vadede başarılı bir şekilde rehabilitasyonunu sağlamadığını tespit etmiştir.</p> <p>Çalışma faaliyeti, bireyin yeteneklerini güçlendirdiği ve topluma daha fazla özgüvenle entegre olmasını, anlam bulmasını ve sağlıklı bir yaşam biçimine sahip olmasını sağladığı için sosyal içermeye giden en etkili köprüdür. Doğada çalışmak, mevsimler ve doğal ritimlerle uyum içinde çalışmayı mümkün kıldığından özel bir öneme sahiptir, bu da ayrıca sakinleşmeye ve zihinsel sorunların hafifletilmesine katkıda bulunur.</p> <p>Yerel toplum tarafından uygun bir şekilde tanınması halinde sosyal tarım, ruh sağlığı sorunları olan kullanıcıların kendi işlerini yaparak kazandıkları bir gelir kaynağı da olabilir ve bu da onlara ekstra özgüven kazandırır ve kaybolan değer duygularını geri kazandırır.</p>
Nicel veriler-	<p>Brinjevka çiftliği, insanları korumalı işlerde istihdam eden Bodika Gıda İşleme ve Turizm Enstitüsü ile yakın işbirliği içinde çalışmaktadır. Şu anda Bodika'da 6 kişi istihdam edilmekte ve bu kişiler aynı zamanda çiftliğe de yardımcı olmaktadır. Belediye başkanının girişimiyle Ocak 2019'da hayata geçirilen Integrali kafe ve atıştırmalık barında pazartesiden cumaya kahve ve diğer içeceklerin yanı sıra müşteriler kurabiye ve sağlıklı atıştırmalıklar da satın alabiliyor. Düzenli çalışanın yanı sıra, korumalı bir işyerinde çalışan bir kişi de kafedeki çalışmalara katılıyor. Mesleki rehabilitasyon konusunda şansını denemek isteyen tüm kullanıcılar, kuruluşun garantili mentorluğuna açıktır. Kafe, yerel ve daha geniş bir alanda büyük övgü ve ilgi topladı.</p>
Karşılaşılan / ele alınan temel zorluklar	<p>Ekim ve dikimden son hasada kadar çok fazla çaba, iyi niyet ve çalışma gerekiyor, ancak Brinjevka çiftlikte mahsullere ve daha sonraki bakımlarına azami özen gösteren gayretli insanlar istihdam ediyor.</p> <p>Faaliyetlerin kademeli olarak geliştirilmesine ve genişletilmesine devam etmeyi planladıkları için gelecekte de böyle kalacaktır. Gündüz bakım merkezlerinin tüm kullanıcıları için iş içeriğine daha fazla erişilebilirlik sağlamak istiyorlar, bu nedenle gelecekte çiftliklerden oluşan ortak ağını genişletmeyi planlıyorlar. Bu şekilde, Bodika Enstitüsü'nde işlenmek üzere organik mahsul üretimini de artıracaklar. Gıda işleme ile ilgili olarak, gıda üretiminin karmaşıklığı nedeniyle tek bir yerde kalacak olan üretim hacmini gelecekte artıracaklardır. Hizmet faaliyetlerinin uygulanmasında yeni ortaklıklar kurmayı ve yeni snack bar Integrali'deki teklifi çeşitlendirmeyi planlıyorlar.</p> <p>Brinjevka çiftliğindeki ve diğer programlardaki sosyal hizmet mesleği, bilinen tüm çalışma yöntemlerine dayanmaktadır. Gelecekte bu yöntemler de mesleğin ve programların gelişimine uygun olarak yeniden tasarlanacak ve güncellenecektir.</p>
Başarı/teklifler için temel	Organik tarım alanında iş yapmak ve aynı zamanda sosyal amaçlara ulaşmak

koşullar	oldukça zorlu ve zahmetli bir iştir, ancak yine de topluma büyük bir katkı sağlamak için büyük bir fırsattır.
Görsel Malzeme	  

SI 4	
Ortak Kuruluş	Pribinovina d.o.o.
Çiftliğin Adı	Kmetija Zadrgal/Zadrgal Çiftliği
Ülke	Slovenya
Uygulama anahtar kelimeleri	Engelliler, sosyal içerme, eğitim
Web sitesine bağlantı	https://www.grunt-sop.si
Başlangıç yılı	2014
Yıl sonu	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürünlerin pazarlanması, ulusal hükümet eş-finansmanı, AB projeleri.
Sorumlu kişinin adı	GRUNT, Zavod za socialno podjetništvo na podeželju, so.p./ GRUNT, Kırsal alanda sosyal girişimcilik enstitüsü, sosyal girişim
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü	Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Fırsat Eşitliği Bakanlığı (ulusal hükümet)
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	GRUNT kırsal kesimde faaliyet gösteren bir sosyal girişimdir ve Slovenya'nın merkezinde yer alan Komenda ve çevresinde çalışmaktadır. Merkezleri, çalışanların çeşitli çiftlik işlerini yürüttüğü Zadrgal Çiftliği'nde yer almaktadır.
Amaçlar ve hedefler	GRUNT, yerel çevrede istihdam için daha az fırsata sahip olan kırsal kesimden engelli insanları istihdam etmek amacıyla kurulmuş, istihdam merkezi statüsüne sahip, kar amacı gütmeyen bir enstitüdür. Aralarında engelliler ve diğer istihdamı zor kişilerin de bulunduğu hassas sosyal gruplardan pek çok kişi işsiz kalmaktadır. Bu kişilerin istihdamına duyulan ihtiyaç, özellikle nüfus yapısının çok özel olduğu kırsal kesimde acil bir sorun teşkil etmektedir. Kırsal kesimden istihdamı zor engellilerin yerel ortamda eğitimi ve istihdamı olan temel faaliyetlerin yanı sıra, kırsal kesimde engellilere yönelik istihdam programlarının geliştirilmesine aktif olarak katılmakta ve kamuoyunu bu konuda bilgilendirerek farkındalık yaratmaktadır.
Ana faaliyetler/eylemler	Çalışanlar, uzman (yardımcı) işçilerin sıkı ve doğrudan liderliği altında çeşitli çiftlik işlerini yürütürler. Bu, müşterilatta ve tarlada (ahırlar, tarlalar, meyve bahçeleri vb.) çalışmayı, tarımsal ürünlerin temizlenmesini ve işlenmesini, ara ürünlerin hazırlanmasını ve bu ürünlerin satış ve dağıtımını içerir. Sundukları ürünler arasında taze ve salamura sebze ve meyveler, reçel ve konserveler, süt, süt ürünleri, makarna ve daha fazlası yer almaktadır.
Hedef gruplar	Engelli bireyler

Sonuçlar	Operasyonları yerel gıda sağlamaya, ulaşım yollarını azaltmaya ve böylece çevreyi korumaya odaklanırken aynı zamanda istihdamı zor insanlar için iş fırsatları yaratıyor.
Nicel veriler-	Grunt, belirlenmiş istihdam hakkına sahip beş engelli, bir uzman işçi ve iki uzman asistanı istihdam etmektedir.
Karşılaşılan / ele alınan temel zorluklar	Ayrıca, Zadrgal Çiftliği'nden ve Komenda ve çevresindeki diğer ilgili çiftçilerden mahsullerin satın alınması ve işlenmesini içerecek kendi markalarının geliştirilmesi üzerinde çalışıyorlar.
Başarı için temel koşullar/öneriler	Çiftlik işlerini ve tarımsal ürünlerin işlenmesini engellilerle birlikte yürütmek için çok fazla çaba, iyi niyet ve çalışma gerekiyor. Ancak profesyonel çalışanlardan destek alıyorlar ve kendi markalarını geliştirmek için iddialı hedefler belirliyorlar.
Görsel Malzeme	 

SI 5	
Ortak Kuruluş	PRIBINOVINA d.o.o.
Çiftliğin Adı	Kmetija Allium/Alium Çiftliği
Ülke	Slovenya
Anahtar Kelimeler	Engelliler, sosyal içirme, eğitim
Web sitesine bağlantı	https://dobro.si/o-nas
Başlangıç yılı	2012
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürünlerin pazarlanması, ulusal hükümet eş-finansmanı, AB projeleri
Sorumlu kişinin adı	Zadruga Allium z.o.o., so.p.
Sorumlu türü	Çalışma, Aile, Sosyal İşler ve Eşit Fırsatlar Bakanlığı (ulusal hükümet)
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	İlgili değil
Amaçlar ve hedefler	Allium, Slovenya'nın merkezinde yer alan bir çiftlik, sosyal enstitü ve istihdam merkezidir. Sürdürülebilir tarım ilkelerine göre gıda üretimi ve işlenmesine odaklanan bireylerin yanı sıra çeşitli ortakları, çiftlikleri, enstitüleri ve akademik uzmanları birbirine bağlar. Kapsayıcı bir toplum yaratılmasını teşvik ederler ve hassas gruptan kişileri istihdam ederek iş ve kariyer gelişimini sağlarlar. Ekonomi, sivil toplum kuruluşları ve yaratıcı endüstri ile başarılı bir şekilde işbirliği yaparak, istihdamı zor kişiler için istihdam fırsatları yaratmaktadır.
Ana faaliyetler/eylemler	Sebze hasadı yapıyorlar ve öğle yemekleri ve farklı atıştırmalıklar gibi catering hizmetleri sunuyorlar. Ürünlerini 'Good with Good' markası altında pazarlamaktadır ve Etri Group'un bir üyesidir, bu nedenle farkındalık yaratmaya ve sağlıklı ve kapsayıcı bir toplum yaratmaya kendini adanmıştır.
Hedef gruplar	Engelli insanlar
Sonuçlar	Evde yetiştirilen sebzelerden yapılan sağlıklı yiyecekler ve engelli insanların istihdamı. İşverenler için güvenli ve sağlıklı bir ortam sağlarken aynı zamanda çalışanlar arasında sağlıklı bir yaşam tarzını teşvik etmek çok önemlidir.
Nicel veriler-	Allium, belirlenmiş istihdam hakkına sahip üç engelli kişiyi istihdam etmektedir.

Temel zorluklar	Sağlıklı beslenme yaşam tarzına yönelik bir program, buna başlamak için en iyi seçimdir. En önemli husus, herkese fayda sağlayan bağlantıdır.
Başarı için temel koşullar	Sağlıklı bir yaşam tarzına yatırım yapmanın aslında birey, işveren ve toplum için en uygun maliyetli yöntem olduğunu unutmaya meyilliyiz.
Görsel Malzeme	

SI 6	
Ortak Kuruluş	Pribinovina d.o.o.
Çiftliğin Adı	Zadruga Dobrina/Dobrina kooperatifi
Ülke	Slovenya
Uygulama anahtar kelimeleri	Küçük çiftlikler, adil gıda ticareti, sosyal içermeye
Web sitesine bağlantı,	https://www.zadruga-dobrina.si
Başlangıç yılı	2011
Bitiş yılı	devam ediyor
Finansman kaynağı/Kullanılan kaynaklar	Ürün ve hizmetlerin pazarlanması, AB projeleri
Sorumlu kişinin adı	Zadruga Dobrina z.o.o., so.p./ Dobrina Kooperatifi, sosyal girişim
Diğer kuruluşların adları ve rolleri	60'ın üzerinde küçük çiftlik
Amaçlar ve hedefler	<p>Dobrina Kooperatifi sürdürülebilir yerel tedariki geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Dobrina Kooperatifi'nin temel amacı kâr elde etmek değil, küçük çiftliklerin geliştirilmesi, adil gıda ticareti ve yetiştirici ve üreticilere adil ücretlendirme için fırsatlar sağlamaktır.</p> <p>60'tan fazla çiftliği bir araya getirerek kamu kurumlarına ve yerel halka taze sebze sağlamaktadır. Mağazada çiftliklerden gelen ürünler satılmakta ve kırsal alanda yemek hizmeti sunulmaktadır.</p> <p>Kooperatif aynı zamanda kırsal alanları kent merkezleriyle birleştirmeyi, organik tarımı teşvik etmeyi ve geliştirmeyi, sürdürülebilir yerel gıda tedariki ilkelerine bağlı kalmayı, gıda üretimi ve işlenmesinde sosyal girişimcilik faaliyetlerinde bulunmayı ve tarım alanındaki kültürel, teknik ve doğal mirası korumayı amaçlamaktadır.</p>
Ana faaliyetler/eylemler	Çiftlikleri birbirine bağlamak, hasat, üretim ve satışları planlamak. Siparişlerin toplanması ve ürün ve hizmetlerin satışının gerçekleştirilmesi.
Hedef gruplar	Küçük çiftlikler, küçük çiftliklerden kadınlar, yerel halk.
Sonuçlar	Küçük çiftlikler mahsullerini, ürünlerini ve hizmetlerini satma fırsatına sahiptir. Kamu kurumları (okullar, yaşlılar için evler ve diğerleri), yerel halk ve diğer müşteriler yerel bölgeden taze sebze ve ev yapımı ürünler almaktadır.
Karşılaşılan / ele alınan temel zorluklar	Dobrina Kooperatifi - küçük çiftliklerin geliştirilmesi, adil ticaret ve Slovenya'da yaşayan herkesin yerel, kaliteli gıdaya erişimini sağlamayı taahhüt eder.
Başarı/teklifler için temel koşullar	Ancak büyük bir özveri ve sıkı çalışmayla başarıya ulaşmak mümkündür.

Görsel Malzeme





Almanya

DE 1	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İşletmenin adı	Tennental köy topluluğu Tennental Communities e. V.
Ülke	Almanya, Eyalet: Baden-Württemberg
Anahtar Kelimeler	Yardıma muhtaç kişilerle kapsayıcı topluluk Ev toplulukları, ayrıca ayakta destekli yaşam, anaokulu, atölyeler, özel okul, Demeter tarımı, SoLaWi
Web sitesine bağlantı	https://www.tennental.de/
Gerçekleştirme yılının başlangıcı	1991 Proje planlamasının başlaması 1994 İlk konut binasına taşınma
Bitiş yılı	ardışık
Finansman kaynağı/kullanılan kaynaklar	Bağışlar Destekleyen kuruluş gGmbH Tennentaler Gemeinschaften e.V., Lautenbacher Gemeinschaften gGmbH'nin hissedarıdır. Tennental bağış grubu
Sorumlu türü	Tennentaler Gemeinschaften e.V., Lautenbacher Gemeinschaften gGmbH'nin hissedarıdır. Genel kurul, yönetim kurulu ve denetim kurulu ile ortaklık
Hedefler	Demeter yönergelerine göre kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi
En önemli faaliyetler/eylemler	Süt sürüsü, ekilebilir tarım Reçel, bisküvi, peynir gibi ürünlerin işlenmesi Çiftlik mağazasında ve çevrimiçi mağazada doğrudan pazarlama
Hedef gruplar	Bölge sakinleri, çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut gruplarının kendi kendine yeterliliği Ürün satışından elde edilen gelir Kapalı döngü ekonomi olarak doğaya yakın üretim Birçok etkinlik (kültürel zenginleşme) ve köy dükkanı ziyaretçi çeker
Üstesinden gelenin başlıca zorluklar	Yeni binalar ve anaokulu gibi yeni tesisler ve gelecekte huzurevleri aracılığıyla köyün adaptasyonu/genişlemesi
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Bölgede demirlemiş geniş ağ
Görüntü malzemesi Gerekirse, uygulama için tipik bir "görsel alıntı" (resim) yapın (örneğin web sitesine atıfta bulunarak)	Misyon Beyanı https://www.tennental.de/informieren/ueber-uns/leitbild/ : "Vizyonumuz, tüm insanların kendi kaderlerini tayin ederek ve onurlu bir şekilde yaşamlarını sürdürebilecekleri ve gelişebilecekleri bir dünyadır."

DE 2	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İşletmenin adı	Krummbek'teki organik çiftlik Muhs ve çiftlik anaokulu Wurzelkinder e. V.
Ülke	Almanya, Eyalet: Schleswig-Holstein
Uygulamanın anahtar kelimeleri	Çiftlik anaokulu: Doğa deneyimi, hayvanlarla temas, bir çiftlikte çalışmaya katılım (örneğin küçük hayvanların bakımı) 3 yaşından okula başlayana kadar olan çocuklar



	Gönüllü Ekolojik Yıl
Web sitesine bağlantı	https://biohof-muhs.de
Yılın başlangıcı	Anaokulu 2000 yılında kuruldu
Bitiş yılı	ardışık
Sorumlu kişinin adı	Network Kita Natura e.G. https://kita-natura.de/ Finansman, anaokulu ücretleri
Sorumlu kurumun türü	Kita Natura e.G. Kayıtlı kooperatif
Sosyal tarım programının hedefleri	Sürdürülebilirlik, doğaya, insanlara ve hayvanlara değer verme Çocuklar tarımı ve gıda üretimini tüm duyularıyla deneyimler
En önemli faaliyetler/eylemler	Organik tarım, ekilebilir tarım ve hayvancılık (sığır, domuz, küçükbaş hayvanlar) Organik kasaplık, çiftlikte ve pazarlarda üretim ve satış 18 çocuklu çiftlik anaokulu
Hedef gruplar	Çocuklar, Müşteri, Muhs ailesi, çalışanlar
Sonuçlar	İş ve çıraklık eğitimi Yüksek kaliteli, bölgesel, organik olarak üretilen et ve sosis ürünleri Çiftçi aileler için gelir Özel odaklı anaokulu
Başarı için koşullar/öneriler	Network Kita Natura eG
Lütfen bir değerlendirme yapın	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	Çiftlikteki (anaokulu) çocuklar için "Her gün farklı". "Her şey orada." https://biohof-muhs.de/index.php/video

DE 3	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İşletmenin adı	AWO Reha-Gut Kemnitz gGmbH
Ülke	Almanya, Eyalet: Brandenburg
Anahtar Kelimeler	Bölgesel tarım ürünlerinin üretimi, işlenmesi ve satışı Konvansiyonel ekim, yüksek düzeyde mekanize, modern tarım Kapsayıcı çiftlik: hasta, sosyal açıdan dezavantajlı ve engelli insanlar için istihdam fırsatları
Web sitesine bağlantı	https://awo-gut-kemnitz.de/
Başlangıç yılı	1994 Şirket kuruluşu
Yıl sonu	ardışık
Sorumlu türü	kar amacı gütmeyen limited şirket
Diğer ilgili/işbirliği yapan kuruluşlar	İşçi refahı organizasyonu AWO
Sosyal tarım programının hedefleri	Kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi, sürdürülebilirlik
En önemli faaliyetler/eylemler	Mahsul yetiştiriciliği, mandıracılık ve patates soyma çiftliği Tatil ve eğlence merkezi Çevre eğitimi
Hedef gruplar	Çalışanlar, misafirler, Bölgesel işleme şirketleri Müşteriler: Toptancılar, kantin mutfakları, restoranlar, bölgedeki oteller, AWO tesisleri
Sonuçlar	Ekonomik açıdan başarılı, modern tarım işletmesi 40'tan fazla çalışana iş imkanı



	Eğitim Şirketi
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	AWO ağı Bölgeye demir atmıŐ
Dış değerlendirme mi?	Patates soyma ve tatil ve eğlence merkezinin belgelendirilmesi
Lütfen uygulama hakkında bir değerlendirme yapın (uygun olanı işaretleyin ve doldurun)	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama <input type="checkbox"/> Yenilikçi uygulama
Görüntü malzemesi Gerekirse, uygulama için tipik bir "görsel alıntı" (resim) yapın	Engelli bireylerle birlikte yönetilen büyük ölçekli çiftlik Öz imaj: Kapsayıcılığa değil tarıma odaklanan açıklama Yorum: Kapsayıcılık artı ekonomik başarı sadece küçük niŐ çiftliklerde değil, geleneksel bir çiftlikte de mümkündür

DE 4	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Pusch Vakfı - Bakım çiftliği
Ülke	Almanya, Eyalet: Rhineland-Palatinate
Uygulamanın anahtar kelimeleri	Destekli yaşam, Yaşlılar, Hemşirelik bakımı, Bakım hizmeti
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	https://www.bauernhof-wohngemeinschaft.de/stiftung-pflegebauernhof/ https://www.oekolandbau.de/bio-im-alltag/bio-erleben/auf-dem-pflegebauernhof/
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağışlar
Sorumlu kişinin adı	Pusch Vakfı
Sorumlu kurumun türü	Tüzel kiŐiliđe sahip bir vakıf haline gelecek olan kar amacı gütmeyen ve hayır amaçlı müteveli vakıf
Diğer kuruluşlar	Geleceğin bakım çiftliği projesi
Hedefler	İnsanlar iyi yaŐayabilmeli (yaşam, bakım, destek ve bakım) ve aynı zamanda çalışabilmelidir (örneğin bakım ve bakım personeli için cazip çalışma ortamı). Bu anlayıŐla vakıf, Hauptstr.15, Marienrachdorf'taki bakım çiftliğinin temeli olarak büyümeli ve diğer çiftlikleri de geliŐtirmeli ve teşvik etmelidir.
En önemli faaliyetler/eylemler	Organik tarım Bakım hizmeti Çiftlikleri korumak ve mümkün olduğunca çok sayıda yaşlıya bir ev ve bir amaç duygusu vermek için konseptin genişletilmesi
Hedef gruplar	Sakinler, çalışanlar, Pusch ailesi, Köy
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut gruplarının kendi kendine yeterliliği Kapalı döngü ekonomi işyerleri olarak doğala yakın üretim İlgili taraflar için tavsiyeler: Konseptin Almanya çapında yaygınlaştırılması planlanıyor
Başarı için ön koşullar/öneriler	Vakıf Bölgeye demir atmıŐ
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama <input type="checkbox"/> Yenilikçi uygulama <input type="checkbox"/> Etkili/maliyet-etkin
Görsel malzeme	paylaŐtıđınızda, daha fazlasına sahip olursunuz



DE 5	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	9 - Jurahof'ta iyileştirici eğitim yatılı grubu (the 9 - curative education residential group at Jurahof)
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera, Franconia
Anahtar Kelimeler	12 ile 16 yaşları arasında, bazı durumlarda 21 yaşında, zor koşullardaki 9 çocuk ve genç Birlikte yaşamak ve çalışmak
Web sitesine bağlantı	https://www.die9-jurahof.de/
Başlangıç yılı	1990s
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağış Organizasyonu: Hümanist Derneği SGB VIII §27 ve diğerleri uyarınca yatılı çocuk ve gençlik bakım tesisi
Sorumlu kuruluş	Organizasyon Hümanist Derneği https://www.humanistische-vereinigung.de/

DE 6	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Weber Fünf, Rottal vadisinde macera ve buluşma çiftliği
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera
Anahtar Kelimeler	Gezi yeri: aileler, okul sınıfları, huzur ve sessizlik arayan gezi grupları, engelli ve yaşlı bakım merkezleri için Alpaka yürüyüşleri, Kendi ürünleri ile yemek servisi, Çocuk doğum günü partileri
Web sitesine bağlantı,	https://weber-fuenf.de/
Başlangıç yılı	2017
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	özel
Sorumlu kuruluş	Aile şirketi
Sosyal tarım programının hedefleri	Konuklar huzur ve sessizlik bulmalı
En önemli faaliyetler/eylemler	Alpaka yürüyüşleri Alpaka yetiştiriciliği İnsanlarla ilgilenmek: ziyaret, kutlama, eğlenme Çiftlik mağazası (alpaka ürünleri), çevrimiçi mağaza, seminer odası kiralama
Hedef gruplar	Ziyaretçiler Aileler, okul sınıfları, huzur ve sessizlik arayan gezi grupları, engelli ve yaşlılar için bakım tesisleri Operatör aile (3 nesil)
Sonuçlar	Weber ailesi için gelir Cilly Moser ve Elisabeth Schreiner'in sosyal eğitiminden yararlanma
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	Orijinal yarı zamanlı süt çiftliğinin dönüştürülmesi Yeni konseptin duyurulması Weber markasının geliştirilmesi Beş
Başarı için ön koşullar/öneriler	Kendi fikrinize inanmak
Uygulamanın değerlendirilmesi	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama <input type="checkbox"/> Yenilikçi uygulama
Görsel malzeme	Huzuru bulmak Kendi fikrinize inanın

DE 7	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Lebenshof Rottal
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera
Anahtar Kelimeler	(Destekli) yaşam, yardıma muhtaç kişiler için bir çiftlikte konut topluluğu İhtiyaca göre hizmetler: temizlik, alışveriş, yemek pişirme, geziler
	https://lebenshof-rotal.de/Startseite.html
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	özel
Hedefler	Yeni konut birimleri: "Kiracılarımıza mümkün olduğunca rahat yaşamalarını sağlamak için alışkın oldukları özgürlüğü sunuyoruz."
En önemli faaliyetler/eylemler	Destekli yaşam, bakım, Geziler
Hedef gruplar	Bakıma muhtaç kişiler Erken emekliler Engelsiz bir eve ihtiyaç duyan tekerlekli sandalye kullanıcıları Engelliler ve engelli kişiler Bekâr kişiler Gezginler Mülkü işleten Haslinger ailesi
Sonuçlar	Kırsalda birlikte yaşamak ve yaşatmak, Hayvan teması bakımı, Haslinger ailesi için gelir
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	Ev inşaatı, tadilat?
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama <input type="checkbox"/> Yenilikçi uygulama <input type="checkbox"/> Etkili/maliyet-etkin
Görüntü malzemesi	Kiracılarımıza, yaşamlarını olabildiğince konforlu hale getirmek için alışkın oldukları özgürlüğü sunuyoruz. https://lebenshof-rotal.de/Impressionen.html

DE 8	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Antonius Hof
Ülke	Almanya, Eyalet: Hessen
Anahtar Kelimeler	Destek ihtiyacı olan ve olmayan 100'den fazla kişi için katma değerli, anlamlı iş, Organik tarım, Çiftlik kafe, çiftlik dükkanı, buluşma yeri (Eğitim) eğitimi
Web sitesine bağlantı	https://www.antonius.de/herstellung/antonius-hof.html
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Antonius Vakfı, Bağışlar, Ürünlerin satışı
Sorumlu kuruluş	Antonius: Fulda'da insan ağı Antonius Vakfı

DE 9	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Luisenhof
Ülke	Almanya, Eyalet: Saksonya



Anahtar Kelimeler	Artan bakım ihtiyacı olan çocuklar ve gençler Biyodinamik tarım, Misafirhane ve çiftlik kafe
Web sitesine bağlantı,	https://www.luisenhof-gemeinschaft.de/home.html
Yılın başlangıcı	2009
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağışlar, doğrudan pazarlama, kiralama Sosyal hizmet sağlayıcıları
Sorumlu kurum veya kuruluş	Chemnitz e.V. İyileştirici-Eğitimsel-Sanatsal Terapi Merkezi
Kuruluş türü	Sosyal hizmet sağlayıcı
Sosyal tarım programının hedefleri	Demeter yönergelerine göre kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi
En önemli faaliyetler/eylemler	Kendi kendine yeterlilik Çiftlik mağazasında doğrudan pazarlama
Hedef gruplar	Bölge sakinleri, çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut topluluğunun kendi kendine yeterliliği Kapalı döngü ekonomi olarak doğala yakın üretim
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	İkinci binanın 2012'den 2014'e kadar seminerler için de uygun olan bir çiftlik kafesi ile bir konukevine dönüştürülmesi. Üçüncü bina, örneğin okul sınıfları veya seminerler için basit konaklama birimleri ve zemin katta atölye odaları içermektedir.
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	Tarımı, doğayı ve yılın gidişatını deneyimleyin ve öğrenin.

DE 10	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Luisenhof
Ülke	Almanya, Eyalet: Saksonya
Anahtar Kelimeler	Artan bakım ihtiyacı olan çocuklar ve gençler Biyodinamik tarım Misafirhane ve çiftlik kafe
Web sitesine bağlantı	https://www.luisenhof-gemeinschaft.de/home.html
Yılın başlangıcı	2009
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağışlar, doğrudan pazarlama, kiralama Sosyal hizmet sağlayıcıları
Sorumlu kurum veya kuruluşun adı	Chemnitz e.V. İyileştirici-Eğitimsel-Sanatsal Terapi Merkezi
Sorumlu kurumun türü	Sosyal hizmet sağlayıcı
Hedefler	Demeter yönergelerine göre kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi
En önemli faaliyetler/eylemler	Kendi kendine yeterlilik Çiftlik mağazasında doğrudan pazarlama
Hedef gruplar	Bölge sakinleri, çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut topluluğunun kendi kendine yeterliliği Kapalı döngü ekonomi olarak doğala yakın üretim
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	İkinci binanın 2012'den 2014'e kadar seminerler için de uygun olan bir çiftlik kafesi ile bir konukevine dönüştürülmesi. Üçüncü bina, örneğin okul sınıfları veya seminerler için basit konaklama birimleri ve zemin katta atölye odaları içermektedir.
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama



Görüntü malzemesi	Tarımı, doğayı ve yılın gidişatını deneyimleyin ve öğrenin.
DE 11	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Hofgemeinschaft Weide-Hardebek/ LBF gGmbH
Ülke	Almanya, Eyalet: Schleswig-Holstein
Anahtar Kelimeler	3 Demeter çiftlikleri Antroposofiyeye göre destek ihtiyacı olan ve olmayan insanlar için yaşam ve çalışma topluluğu Bütünsel: karşılıklı yakın ilişki içinde tarım, sosyal hizmet ve doğa koruma , Organik mağaza, çiftlik kafe, SoLaWi eğitimi, Oda kiralama
Web sitesine bağlantı	https://www.weide-hardebek.de/
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağışlar, Sosyal sigorta kuruluşları
Sorumlu kuruluş	Hofgemeinschaft Weide-Hardebek/ LBF gGmbH
Diğer ilgili/işbirliği yapan kuruluşlar	Interreg, Ortaklar: Roskilde Universitet, Weide-Hardebek Çiftlik Topluluğu, Østagergård; WOHN:SINN, Ağ ortakları: Drachensee Vakfı, Egmont Højskole, Entegre Yaşam Topluluğu, Wohnen wie ich will, Adelby 1 Die Höfegemeinschaft
Hedefler	Demeter yönergelerine göre kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi Atölye çalışmalarının bir parçası olarak tarım
En önemli faaliyetler/eylemler	Tarla tarımı Hayvancılık: sığır, domuz, kümes hayvanları Sebze yetiştiriciliği Çiftlik dükkanı ve çiftlik kafesinde doğrudan pazarlama
Hedef gruplar	Bölge sakinleri, çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut gruplarının kendi kendine yeterliliği Ürün satışından elde edilen gelir Kapalı döngü ekonomi olarak doğaya yakın üretim Birçok etkinlik (kültürel zenginleşme) ve köy dükkanı ziyaretçi çeker
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	Yeni binalar ve anaokulu gibi yeni tesisler ve gelecekte huzurevleri aracılığıyla köyün adaptasyonu/genişlemesi
Başarı için ön koşullar/öneriler	Bölgede demirlemiş geniş ağ
Muayenehane harici bir değerlendirmeden geçti mi?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır Eğer öyleyse, sonuç ne oldu? Kasım 2022'den bu yana, işgücü teşvik yasası kapsamında sertifikalı bir eğitim sağlayıcısı olduk. Sertifika eğitim sağlayıcısı, sertifika FAMIT
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	Weide-Hardebek çiftlik topluluğu, tarıma dayalı yaşayan ve çalışan bir topluluktur. Biyodinamik olarak yönetilen üç çiftlik, 100'den fazla insanın yaşam ve çalışma merkezini oluşturmaktadır.

DE 12	
Bilgi sağlayan ortak kuruluş	SoWiBeFo
Şirketin adı veya diğer iyi uygulamalar (kuruluş veya politika gibi)	https://hofsophienlust.de/



Ülke	Almanya, Eyalet: Schleswig-Holstein
Uygulamanın anahtar kelimeleri (3-5 anahtar kelime) örneğin yaşlılar, engelliler, eğitim, bakım vb.	Yardıma muhtaç kişilerle kapsayıcı topluluk Ev toplulukları, ayrıca ayakta destekli yaşam, anaokulu, atölyeler, özel okul, Demeter tarımı, SoLaWi
Web sitesine bağlantı, arka plan bilgileri	https://hofsophienlust.de/
Gerçekleştirme yılının başlangıcı	1991 Proje planlamasının başlaması 1994 İlk konut binasına taşınma
Uygulamanın bitiş yılı (Not: Uygulama devam ediyorsa ve bitiş yılını bilmiyorsanız "devam ediyor" girin)	ardışık
Finansman kaynağı/kullanılan kaynaklar	Destekleyen kuruluş gGmbH Tennentaler Gemeinschaften e.V., Lautenbacher Gemeinschaften gGmbH'nin hissedarıdır. Tennental bağış grubu
Sorumlu kurum veya kuruluşun adı Varsa, finansman programının/politikasının açıklamasına bağlantı	Bağışlar
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü (örneğin bölgesel veya ulusal hükümet, vakıf, diğer kar amacı gütmeyen kuruluşlar,)	Tennentaler Gemeinschaften e.V., Lautenbacher Gemeinschaften gGmbH'nin hissedarıdır. Genel kurul, yönetim kurulu ve denetim kurulu ile ortaklık
Sosyal tarım programının hedefleri	Demeter yönergelerine göre kapalı döngü geri dönüşüm yönetimi
En önemli faaliyetler/eylemler	Süt sürüsü, ekilebilir tarım Reçel, bisküvi, peynir gibi ürünlerin işlenmesi Çiftlik mağazasında ve çevrimiçi mağazada doğrudan pazarlama
Hedef gruplar	Bölge sakinleri, çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar (Yararlanıcılar, çiftlik ve kırsal alan üzerindeki etkiyi açıklayın)	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı faaliyetler Konut gruplarının kendi kendine yeterliliği Ürün satışından elde edilen gelir Kapalı döngü ekonomi olarak doğaya yakın üretim Birçok etkinlik (kültürel zenginleşme) ve köy dükkanı ziyaretçi çeker
Üstesinden gelinen başlıca zorluklar	Yeni binalar ve anaokulu gibi yeni tesisler ve gelecekte huzurevleri aracılığıyla köyün adaptasyonu/genişlemesi
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Bölgede demirlemiş geniş ağ
Muayenehane harici bir değerlendirmeden geçti mi?	<input type="checkbox"/> Evet <input type="checkbox"/> Hayır Eğer öyleyse, sonuç ne oldu? WzQ (Kalite Yolları) ve AZAV (İstihdam Teşviki için Akreditasyon ve Yetkilendirme Yönetmeliği) sertifikaları
Lütfen uygulama hakkında bir değerlendirme yapın (uygun olanı işaretleyin ve tamamlayın)	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	Misyon Beyanı



	https://www.tennental.de/informieren/ueber-uns/leitbild/: "Vizyonumuz, tüm insanların kendi kaderlerini tayin ederek ve onurlu bir şekilde yaşamlarını sürdürebilecekleri ve gelişebilecekleri bir dünyadır."
--	---

DE 13	
Ortak kuruluş	SoWiBeFo
İyi uygulamanın adı	Küçük çiftlik: bütünleştirici doğa ve çiftlik anaokulu
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera
Anahtar Kelimeler	Hristiyan anaokulu 2,5 ila 6 yaş arası 20 çocuk Doğa ve çevre eğitimi Çiftlik eğitimi, Orman eğitimi, Hayvan destekli eğitim dahil etme
Web sitesine bağlantı	www.derkleinehof.info
Başlangıç yılı	2019
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Bağışlar, Anaokulu ücretleri
Sorumlu kurum veya kuruluş	GMS e.V.'nin kar amacı gütmeyen kuruluşu Kilise Manevi Gelişimini, Misyonu ve Sosyal Çalışmayı Destekleme Derneği e.V.'nin merkezi Auerbach 28, 91598 Colmberg'de bulunmaktadır. Bağımsız bir topluluk olarak GMS, Protestan kilisesinin bir parçasıdır ve sosyal projeleri desteklemektedir.
Sorumlu kurumun türü	Ruhani Kilise Gelişimi, Misyon ve Sosyal Çalışmaları Destekleme Derneği (gms) http://www.gms-verein.de
Diğer ilgili kuruluşlar	www.kiga-auerbach.de
Hedefler	Bir eğitim yeri olarak Sürdürülebilirlik Çiftliği
En önemli faaliyetler/eylemler	Süt sığırları, Küçükbaş hayvanlar, Lamalar
Hedef grup	Çocuklar
Sonuçlar	anamlı istihdam Bayer çiftçi ailesi için gelir
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	"Bizi, çocukların sadece doğa ve hayvanlar hakkında zengin bilgiler edindikleri değil, aynı zamanda duygusal açıdan da zeki oldukları bir yer olarak görüyorum. Değerlerin hayata geçirildiği bir yer. Kalplerini eğitebilecekleri bir yer. Böylece anlayış, empati, incelik ve nezaket geliştirebilirler." (Ruth Bayer)

DE 15	
Ortak kuruluş	VfSL
İyi uygulamanın adı	Wellnesshof Lang
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera
Anahtar Kelimeler	Tekerlekli sandalye kullanıcıları ve engelliler tarafından rezerve edilen erişilebilir bir daireye sahip bir kır çiftliği
Web sitesine bağlantı	www.wellnessferienhof-lang.de
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan	Aile şirketi, özel



finansman/kaynaklar	
En önemli faaliyetler/eylemler	Siğir yetiştiriciliği, küçük hayvanlar Tatil programı
Hedef gruplar	Konuklar Operatör ailesi Lang
Sonuçlar	Tatilciler için genişletilmiş teklif
Başarı için ön koşullar/öneriler	Bad Wörishofen sağlık tesisi
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Umut verici uygulama
Görüntü malzemesi	5 yıldızlı tatil Çiftlikte lüks tatil

DE 16	
Ortak kuruluş	VfSL
İyi uygulamanın adı	Naturlandhof Derleth Çiftliği mağazası, bölgedeki dost organik çiftliklerden gelen kendi organik ürünleri ve diğer teklifler
Ülke	Almanya, Eyalet: Baviera
Anahtar Kelimeler	Engelli insanları harici bir işyerinde istihdam eden Naturland çiftliği Bölgedeki dost organik çiftliklerden gelen kendi organik ürünlerini ve sunulan diğer ürünleri içeren çiftlik dükkanı
Web sitesine bağlantı	www.derleth-salz.de
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Aile şirketi, özel EAFRD Kırsal Kalkınma için Avrupa Tarım Fonu
En önemli faaliyetler/eylemler	Sebzeler, yumurtlayan tavuklar
Hedef gruplar	Çalışanlar, müşteriler
Sonuçlar	Yardıma muhtaç sakinler için anlamlı istihdam Ürünlerin satışı yoluyla gelir Doğala yakın üretim
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Facebook, Instagram
Görüntü malzemesi	

DE 17	
Ortak kuruluş	VfSL
İyi uygulamanın adı	Achhammer Hof
Ülke	Almanya, Eyalet: Baviera
Anahtar Kelimeler	"Toprak: yaratır: değerler" sloganına uygun olarak rekreasyon, beslenme ve macera sunan organik çiftlik Çocuklar, aileler, bireyler, gruplar
Web sitesine bağlantı	www.achhammer-hof.de
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	Aile şirketi, özel
Hedefler	Modüler prensip
En önemli faaliyetler/eylemler	Juradistl otlatma siğirleri , eşekler, küçükbaş hayvanlar ile geniş otlak kullanımı
Hedef gruplar	Konuklar, müşteriler



	Achhammer ailesi
Sonuçlar	Doğayı korumak Konuklar doğayı ve huzuru deneyimliyor Achhammer ailesine hoş geldiniz Tarımın çeşitliliğini anlatmak
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Christine Achhammer'den geniş kapsamlı eğitim
Değerlendirme	<input type="checkbox"/> Yenilikçi uygulama
Görüntü malzemesi	...sağlıklı gıda - iyi dinlenmiş - çok sayıda deneyim... ...bu bizim yerel tarımımız...

DE 18	
Ortak kuruluş	VfSL
İyi uygulamanın adı	Mühldorf am Inn'deki Buluşma Evi Haus der Begegnung'da aile hemşiresi ve ev ekonomisti Claudia Häußler'den aileler için danışmanlık hizmetleri
Ülke	Almanya, Eyalet: Bavyera
Anahtar kelimeler...	
Web sitesine bağlantı	www.hausderbegegnung-muehldorf.de
Bitiş yılı	ardışık
Kullanılan finansman/kaynaklar	AWO Aile İşleri Bakanlığı tarafından finanse edilen "Förderverein Haus der Begegnung e. V."
Sorumlu kurumun adı	Bavyera Eyaleti Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Bakanlığı
Sorumlu kurum veya kuruluşun türü (örneğin bölgesel veya ulusal hükümet, vakıf, diğer kar amacı gütmeyen kuruluşlar, vb)	Büyük Sosyal Organizasyon
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Geniş ağ


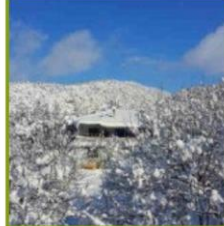

Türkiye

TR 1	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	Bayramiç - Yeniköy çiftliği
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	
Web sitesine bağlantı	http://www.bayramicyenikoy.com Socialfarms-erasmus.eu tarafından sağlanan bilgiler
Başlangıç yılı	2011
Kullanılan finansman/kaynaklar	
Hedefler	
En önemli faaliyetler/eylemler	Bayramiç - Yeniköy çiftliği yaşlı ve gençlerin her türlü doğal rehabilitasyon faaliyetleri (sosyal tarım) ile şehir hayatından uzaklaşma, doğa ile




	<p>bütünleşme, psikolojik arınma gibi sosyal tarım Nisan 2011'den beri herkes için. Çiftlik, eğitilmiş çiftçiler tarafından sosyal tarım uygulamaları için kurulmuştur ve bu amaca hizmet etmektedir. Çiftlik, ana bina dışındaki tüm alanları bu amaçla kullanmaktadır.</p> <p>Çok iyi eğitilmiş 3 çiftçi, bir sosyolog, bir psikolog, bir doktor, bir spor öğretmeni ve 2 personel bulunmaktadır. Birçok farklı meslekten gönüllüler de istihdam edilmektedir.</p> <p>Bayramiçyeniköy grubu, Permakültür felsefesini tasarlayıp uygulayarak, yerel tohumlarımızı koruyarak, doğal tarım uygulamaları yaparak, öğrendiklerini ve ürettiklerini paylaşarak kendi kendine yeten bir köy kurma girişimidir.</p> <p>Hizmetler şehir hayatından uzaklaşmak, doğayla bütünleşmek, herkes için psikolojik arınmadır.</p> <p>Faaliyetler arasında yaşlı ve gençlerin her türlü doğal rehabilitasyon faaliyetleri (sosyal tarım) yer almaktadır.</p> <p>Ürünler, çiftlikte yıl boyunca yaşlı, genç ve engelli kişiler tarafından üretilen sebze ve hayvansal ürünlerdir.</p>
Hedef gruplar	9 işçi
Sonuçlar	
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	<p>Sosyal/Sağlık Hizmetleri ile ilişkiler: Çiftlik hekimi ve gönüllü olarak tedavi ve rehberlik sağlamak için çalışan hekimler</p> <p>Katılımcıların basit sağlık sorunları.</p> <p>a) sosyal çiftlik özel dersi +</p> <p>b) sosyal çiftlik eğitmeni ve yöneticisi ile işbirliği +</p> <p>Aileler ile ilişkiler: Çiftlik yönetimi, engellilerin rehabilitasyonu ile ilgili kurslar düzenlemekte ve Çanakkale, İzmir gibi büyük şehirlerden gelen uzmanların yardımıyla faaliyetler yürütmektedir, İstanbul ve Bursa.</p> <p>Sosyal Tarım Ağları ile ilişkiler: Kamu kurumları ile ortaklıklar: Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (Tarımsal, Eğitim ve Tıp Fakülteleri)</p> <p>Sosyal kooperatiflerle ortaklıklar: Bayramiç Ziraat Odası, Çanakkale Engelliler yaşam derneği.</p> <p>Aileler ve derneklerle ilişkiler: Çiftlik yönetimi, engellilerin rehabilitasyonu ile ilgili kurslar düzenlemekte ve Çanakkale, İzmir, İstanbul ve Bursa gibi büyük şehirlerden gelen uzmanların yardımıyla faaliyetler yürütmektedir.</p> <p>Gelecekteki işbirlikleri: Çiftlik, doğal yaşam alanlarının geliştirilmesi ve özellikle psikolojik rehabilitasyon bağlamında yeni işbirliklerine açıktır.</p> <p>Çiftlik, Permakültür felsefesini tasarlayıp uygulayarak, yerel tohumları koruyarak, doğal tarım uygulamaları yaparak ve öğrendiklerini ve ürettiklerini paylaşarak kendi kendine yeten bir köy kurma vizyonu doğrultusunda çalışıyor.</p> <p>Bir gelişim planına göre çalışır:</p> <p>Bir dizi eğitilmiş at ve köpek sağlanabilir, ulaşımdaki zorluklar çözümlenmeli, kışın çalışılmamalıdır.</p> <p>Öncelikle iyi bir ekip oluşturulmasını ve kolay erişilebilir bir alanda bir çiftlik kurulmasını öneriyor.</p>
Değerlendirme	Umut verici



TR 2	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	Zeytinliboğaz çiftliği
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	
Web sitesine bağlantı	http://www.zeytinlibogaz.com/hakkimizda/ Socialfarms-erasmus.eu tarafından sağlanan bilgiler
Başlangıç yılı	1970
Kullanılan finansman/kaynaklar	
Hedefler	
En önemli faaliyetler/eylemler	<p>Zeytinliboğaz çiftliği 1970 yılında eğitimli çiftçiler tarafından kurulmuştur. Çiftlik şu anda Bilecik'te sosyal tarım hizmetleri sunmaktadır. Çok iyi eğitimli 2 çiftçi, bir doktor, bir spor öğretmeni ve 1 personel bulunmaktadır. Birçok farklı meslekten gönüllüler de istihdam ediliyor. Sürekli araştırarak, gözlemleyerek ve okuyarak kendilerini geliştirdikleri gibi çiftliğin ve çevrenin onlara verdiği fikirleri çiftliklerinde uygulayarak yeni pratikler kazanıyorlar. Zeytinliboğaz Çiftliği'nde doğal üretim yöntemleri uygulanıyor. Zeytinliboğaz Çiftlik Permakültür ilkelerine göre yeniden tasarlanmakta ve geliştirilmektedir. Sürekli marangozluk, bahçe sosyal, fide ve çiçek yetiştiriciliği, yem bitkisi yetiştiriciliği, arıcılık, aşılama, kümes hayvanları veya küçük hayvan sosyal, turşu konservesi reçel marmelat, ekşi mayalı ekmek, pide yapımı, yaşlılar, gençler ve engelliler için doğal aromatik şerbet doğal yaşam alanı</p> <p>Faaliyetleri yaşlı ve gençlerin her türlü doğal rehabilitasyon faaliyetleridir (sosyal tarım). Ürünler arasında sebze ve hayvansal ürünler, yoğurt, peynir, turşu, makarna, ekşi mayalı ekmek bulunmaktadır.</p>
Hedef gruplar	Gençler, yaşlılar ve engelliler.
Sonuçlar	
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	<p>Sosyal/Sağlık Hizmetleri ile ilişkiler</p> <p>Çiftlik hekimi ve gönüllü olarak çalışan hekimler tedavi ve rehberlik sağlamak için</p> <p>Katılımcıların basit sağlık sorunları.</p> <p>a) sosyal çiftlik özel dersi +</p> <p>b) sosyal çiftlik eğitmeni ve yöneticisi ile işbirliği +</p> <p>Aileler ile ilişkiler</p> <p>Çiftlikte bu yıl dönüştürülen odalarla konaklama imkanı bulunuyor.</p> <p>Workaway yabancılardan geliyor</p> <p>Gönüllüler. Çiftlikte uluslararası kültürel değişimler engellenmektedir. Yerel</p>

	<p>çabalar çevreye katkı sağlamak için yapılmıştır. Üretilen ürünler kargo ile teslim edilebilmektedir.</p> <p>Sürekli öğrenmeye dayalı bir sistem mevcuttur. Çiftlik, aşağıdakilerin yardımıyla faaliyetlerini yürütür uzmanlar (örneğin ziraatçılar, psikologlar, fizyoterapistler, hayvan eğitmenleri, gıda bilimcileri).</p> <p>Sosyal Tarım Ağları ile ilişkiler</p> <p>Başarı faktörleri, gönüllü çalışmalar yürütmeyi vizyon edinmek, eğitim faaliyetleri düzenlemek, geleneksel yöntemlerin yaşatılmasını sağlamak, koruyucu önlemler olarak biyolojik çeşitliliğin gelişmesini sağlamak, sosyal girişimciliğin gelişmesi için çalışmak, yürütülen çalışmalarla toplumsal sorunların çözümüne katkı sağlamak, bölgemiz insanına destek olmak için çalışmaktır.</p> <p>Yapılan çalışmalarla toplumsal bilinç kazandırmak, bölgemizdeki üreticilere destek olmak, onlarda istek uyandırmak ve ekolojik yöntemlerle üretim yapmalarına destek olmak için bir gelişim planı izlenmektedir.</p> <p>Sosyal bir çiftliği yönetmek için öneriler, doğa ile bütünleşmiş bir yerleşim yeri oluşturmak, çok profesyonel bir ekip kurmaktır.</p>
Değerlendirme	Çok umut verici
Görüntü malzemesi	  

TR 3	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	DHAMADA- BOZCAADA
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	
Web sitesine bağlantı	https://www.dhamada.web.tr/index.php/tr/ Socialfarms-erasmus.eu tarafından sağlanan bilgiler
Başlangıç yılı	2013
Kullanılan finansman/kaynaklar	
Hedefler	
En önemli faaliyetler/eylemler	<p>Çiftçiler ellerini taşın altına koyarak, çocuklarına nasıl yetiştireceklerini ve öğreteceklerini iyi öğrenmek istiyorlar. Gıda, toprak ve su bilincini çocuklara miras olarak bırakmak istiyorlar;</p> <p>Sağlanan hizmetler: Şehir hayatından uzaklaşmak, doğa ile bütünleşmek.</p> <p>Faaliyetler: Engelliler de dahil olmak üzere çocuklar için her türlü doğal rehabilitasyon faaliyetleri.</p> <p>Ürünler: Başlıca tarım ürünleri üzüm yetiştiriciliği, şarap, sebzeler.</p> <p>Üretimler sebze, üzüm ve asma satışlarıdır.</p>
Hedef gruplar	
Sonuçlar	
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Sosyal/Sağlık Hizmetleri ile ilişkiler: Katılımcıların basit sağlık sorunları hakkında tedavi ve rehberlik sağlamak için gönüllü olarak çalışan çiftlik

	<p>hekimi ve hekimler. a) sosyal çiftlik özel dersi + b) sosyal çiftlik eğitmeni ve yöneticisi ile işbirliği + Aileler ile ilişkiler: Çiftlik yönetimi, engellilerin rehabilitasyonu ile ilgili kurslar düzenlemekte ve Çanakkale, İzmir, İstanbul ve Eskişehir ve Bursa gibi büyük şehirlerden gelen uzmanların yardımıyla faaliyetler yürütmektedir. Çiftlikler iyi mevsimlerin vizyonuna göre çalışır, üretken ve her zaman hizmete hazırdır. Kalkınma planları, şehirlerde yaşayan insanların bir araya gelerek gıda ürettikleri veya bir gıda derneğini paylaştıkları bir topluluk oluşturmaktır. Bir sosyal çiftliğin yönetimi için öneriler, bu tür çiftliklerin ana işlevleriyle ilgili yaygınlaştırma faaliyetlerine odaklanmaktadır.</p>
Değerlendirme	Çok umut verici
Görüntü malzemesi	  

TR 4	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	İz Yaşam Kadın Girişim Üretim ve İşletme Kooperatifi (İz Yaşam Women's Enterprise Production and Business Cooperative)
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	Organik tarım unsurları, eğitim, sürdürülebilirlik
Web sitesine bağlantı	http://www.izyasam.org/izyasam.asp
Başlangıç yılı	2021
Kullanılan finansman/kaynaklar	Öz kaynaklar, yetersiz devlet finansmanı
Hedefler	
En önemli faaliyetler/eylemler	Organik tarım hakkında eğitim, organik kompost satışı
Hedef gruplar	
Sonuçlar	
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	9 kurucu üye Sürdürülebilir organik tarım
Değerlendirme	Yetersiz bilgi
Görüntü malzemesi	

TR 5	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	"Tomurcuk Eğitim Kültür Dayanışma ve İşletme Kooperatifi (Tomurcuk Eğitim Kültür Dayanışma ve İşletme Kooperatifi)
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	Eğitim, engellilik, sürdürülebilirlik, eğitim



Web sitesine bağlantı	https://www.facebook.com/groups/228703670576006/?locale=tr_TR
Başlangıç yılı	2006
Kullanılan finansman/kaynaklar	Özel/kamu
Hedefler	Engelli kişileri entegre edin
En önemli faaliyetler/eylemler	Engelli kişilerin eğitimi
Hedef gruplar	Devre dışı bırakır
Sonuçlar	840 yararlanıcı
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Engelli bireylerin sosyal hayata entegrasyonu
Değerlendirme	
Görüntü malzemesi	https://www.youtube.com/watch?v=EpuCmjVCL-c

TR 5	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	EkoDoku Sürdürülebilir Yaşam Kooperatifi (EkoDoku Sustainable Living Cooperative)
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	Tarım, organik tarım, eğitim, öğretim
Web sitesine bağlantı	https://ekodoku.com/
Başlangıç yılı	2017
Kullanılan finansman/kaynaklar	Kamu/özel
Hedefler	Dezavantajlı kadınlar için istihdam ve eğitim fırsatları
En önemli faaliyetler/eylemler	Eğitim, ipekböceği ve ipek üretimi, ipek giysi dokuma
Hedef gruplar	Dezavantajlı kadınlar
Sonuçlar	150 kadın kooperatiften kazanç sağlıyor
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	Kırsal kesimde yaşayan dezavantajlı bir grup olan kadınların sosyal statüsünün yükseltilmesi.
Değerlendirme	Umut verici
Görüntü malzemesi	" https://www.youtube.com/watch?v=zxotX9mkbLQ "

TR 6	
Ortak kuruluş	GU
İyi uygulamanın adı	Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Amesia Arı Kadınlar Kooperatifi (Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Amesia Arı Kadın Kooperatifleri)
Ülke	TR
Anahtar Kelimeler	Tarım, hayvansal ürün üretimi, eğitim, öğretim
Web sitesine bağlantı	https://www.amesia.com.tr/
Başlangıç yılı	2011
Kullanılan finansman/kaynaklar	Özel/kamu
Hedefler	Çiftçi eşlerini entegre etmek ve istihdam etmek, Kırsal kesimde yaşayan dezavantajlı bir grup olan kadınların sosyal statüsünü artırmak.



En önemli faaliyetler/eylemler	Hayvansal ürünler ve el sanatları üretimi
Hedef gruplar	Sığır yetiştiricilerinin eşleri dışlanma riski altında
Sonuçlar	200 kadın kooperatif üyesidir
Başarı için önemli ön koşullar/öneriler	
Değerlendirme	İyi
Görüntü malzemesi	